CONVENIO DE ASOCIACIÓN No 452-26 SUSCRITO ENTRE EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA Y FUNDACIÓN CON UN FIN SOCIAL



PRESENTADO POR
FUNDACIÓN CON UN FIN SOCIAL

DIRIGIDO A
SUPERVISIÓN DEL CONVENIO
CONSEJERÍA PRESIDENCIAL PARA LA RECONCILIACIÓN NACIONAL

julio 2026

www.funfinsocial.org
@Conunfinsocial
Cra. 53 No. 80-198 piso 8
Barranquilla, Colombia.
info@funfinsocial.org
310 203 7441

INFORME DE ACTIVIDADES

Proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria"

1. Introducción

El informe correspondiente al mes de julio de 2026 presenta un avance integral del Convenio de Asociación No. 452-26, evidenciando el cumplimiento progresivo de las metas técnicas, operativas y comunitarias del proyecto *Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria*. Durante este periodo se consolidaron hitos clave en materia de articulación institucional, fortalecimiento comunitario, desarrollo metodológico y ejecución territorial, permitiendo reafirmar la pertinencia del enfoque de reconciliación y reconstrucción del tejido social en los cinco territorios priorizados.

En el marco del **Séptimo Comité Operativo**, se verificó el cumplimiento de los compromisos establecidos en la sesión anterior, destacándose la entrega de la metodología ajustada, la tabla de mapeo institucional, las certificaciones de control fiscal y la carga de encuestas del Objetivo 2. El Comité dejó constancia de dos productos pendientes: *la herramienta adicional para registrar la integración de los colectivos artísticos y la preparación de la puesta en escena final con fecha de entrega para el 28 de julio* y *el informe consolidado de caracterización y mapeo de población psicosocial e instituciones educativas*, cuya entrega fue reprogramada para el 31 de julio.

El seguimiento técnico evidenció que tres objetivos específicos se encuentran completamente ejecutados y dos avanzan conforme a lo previsto. El Comité resaltó la importancia de garantizar trazabilidad, calidad documental y validación técnica en los productos asociados al Objetivo 4 y al Objetivo 5, especialmente en lo relacionado con acciones simbólicas, cotizaciones, seguridad jurídica de los terrenos y diseños avalados por profesionales del área competente.

Durante julio se desarrollaron las **asistencias técnicas territoriales** en Macayepo, Chengue, Ovejas, San Onofre y El Carmen de Bolívar, consolidando capacidades institucionales y comunitarias, fortaleciendo liderazgos locales y promoviendo la construcción participativa de hojas de ruta para la reconciliación. En Macayepo, por ejemplo, se identificó que *"la comunidad demostró fortalezas relacionadas con el liderazgo social, el sentido de pertenencia, la solidaridad y la disposición para participar en procesos colectivos"*.

Asimismo, se avanzó en la construcción de las **acciones simbólicas**, proceso que integró diagnóstico participativo, mapeo de memorias, diseño colectivo y planificación operativa. En Vista Hermosa (El Carmen de Bolívar), la comunidad seleccionó el mejoramiento de la casa comunal como acción simbólica, destacando que *"su ubicación frente al árbol de caucho, reconocido como símbolo de memoria, esperanza y resistencia, le otorga un profundo significado para el territorio"*.

En Macayepo, la comunidad priorizó la construcción de la Casa Comunal *"El Reencuentro"*, concebida como un espacio para la organización comunitaria, la memoria y la convivencia. En Pajonal (San Onofre), se seleccionó la elaboración del mural *"Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile"*, resultado de un consenso comunitario que reconoce el arte como herramienta de memoria, identidad y reconciliación.

El informe también documenta la consolidación de las **hojas de ruta para la Sostenibilidad**, instrumentos que integran líneas estratégicas, acciones priorizadas, actores responsables, compromisos y mecanismos de seguimiento para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación más allá de la asistencia técnica. Estas agendas fortalecen la articulación institucional, la participación comunitaria y la gestión de alianzas, elementos esenciales para la sostenibilidad territorial.

Finalmente, el mes de julio se caracterizó por un avance significativo en la ejecución técnica, la movilización comunitaria y la articulación interinstitucional, consolidando condiciones favorables para el segundo desembolso y para la finalización exitosa del proyecto. El Comité Operativo reafirmó que *"el proyecto mantiene una ruta clara hacia la finalización de sus metas, con énfasis en la calidad técnica, la participación comunitaria y la sostenibilidad institucional"*.

2. *Objetivo general*

Fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias de los territorios priorizados para la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la promoción de culturas de paz, mediante procesos participativos, asistencias técnicas, acciones simbólicas y estrategias de articulación territorial desarrolladas en el marco del proyecto *Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria*.

3. *Objetivos Específicos*

3.1. Consolidar la trazabilidad técnica del Convenio 452-26 mediante la verificación de compromisos, revisión de entregables, ajuste de cronogramas y seguimiento a los productos críticos establecidos por el Comité Operativo, garantizando rigor metodológico y cumplimiento contractual.

3.2. Fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias en los territorios priorizados a través de asistencias técnicas, ejercicios participativos, construcción de pactos territoriales y metodologías de reconciliación, promoviendo articulación interinstitucional y sostenibilidad de los procesos.

3.3. Diseñar, validar y ejecutar acciones simbólicas comunitarias construidas participativamente, garantizando pertinencia territorial, seguridad jurídica de los espacios, cotizaciones discriminadas y aval técnico de los diseños por profesionales competentes.

3.4. Consolidar hojas de ruta territoriales para la reconciliación, integrando líneas estratégicas, acciones priorizadas, actores responsables, recursos disponibles y mecanismos de seguimiento que permitan la sostenibilidad de los procesos comunitarios más allá de la asistencia técnica.

4. Actividades desarrolladas

4.1. Acta Séptimo Comité Operativo Extraordinario del Convenio 452-26.

Desarrollo general de la sesión

El Séptimo Comité Operativo del Convenio de Asociación 452-26 se instaló a las 9:32 a. m., una vez verificado el quórum con la presencia de todos los miembros del Comité. La secretaria técnica presentó la agenda inicial, la cual fue aprobada por unanimidad y posteriormente ajustada para incluir el análisis de modificaciones del cronograma, atendiendo a la necesidad de revisar fechas del Objetivo Específico 5. Este ajuste permitió reorganizar los puntos de discusión y garantizar una revisión integral del avance del convenio.

Seguimiento a compromisos del comité anterior

La secretaria técnica realizó el seguimiento a los compromisos derivados del Sexto Comité Operativo Ordinario del Convenio de Asociación No. 452-26, llevado a cabo el 22 de junio de 2026, así:

- Reenviar a la Fundación los comentarios formulados a la metodología de asistencia técnica, en caso de que no hubieran sido recibidos correctamente. María de los Ángeles Orozco informó que los comentarios fueron remitidos junto con Carolina Trejos el 22 de junio de 2026. En consecuencia, el compromiso se declaró cumplido.

- Realizar los ajustes a la metodología de asistencia técnica, incorporando la revisión de los planes de desarrollo municipal y los hallazgos de las caracterizaciones del proyecto. Dubis Barrios informó que los ajustes fueron incorporados para cada municipio y corregimiento. Por lo anterior, el compromiso se declaró cumplido.

- Remitir el archivo actualizado con la relación de organizaciones invitadas y participantes en las asistencias técnicas por municipio. Dubis Barrios confirmó la entrega de la tabla de mapeo institucional. Gonzalo Quintero indicó que esta información sería revisada nuevamente durante el seguimiento al Objetivo Específico No. 4, con el fin de diferenciar el número de personas participantes del número de entidades u organizaciones representadas. El compromiso se declaró cumplido.

- Remitir los anexos correspondientes a las certificaciones de Contraloría y Procuraduría de Carmen Julia Mendoza Pérez. Dubis Barrios informó que los documentos fueron enviados durante la semana anterior. En consecuencia, el compromiso se declaró cumplido.

- Remitir la herramienta adicional para registrar la integración de los colectivos artísticos y los ensayos de la puesta en escena final de los laboratorios de creación artística. Dubis Barrios informó que la herramienta continuaba en elaboración por parte del coordinador pedagógico. Se aclaró que esta constituye un aporte adicional de la Fundación y no un entregable contractual. No obstante, teniendo en cuenta que el compromiso había sido registrado con fecha de cumplimiento del 30 de junio de 2026, este continuaba pendiente. Se estableció como nueva fecha de entrega el 28 de julio de 2026.

-Caracterización y mapeo de población e instituciones; La Fundación informó que las caracterizaciones de población atendida mediante acompañamiento psicosocial y de instituciones educativas ya se encontraban disponibles en el repositorio. Sin embargo, aún estaba pendiente la elaboración del informe consolidado y su visualización en Power BI. El Comité aprobó como nueva fecha de entrega el 31 de julio y reiteró la necesidad de garantizar la calidad técnica del documento, dado su rol en la toma de decisiones y en la evaluación del impacto territorial.

Respecto a los colectivos artísticos, se indicó que la consolidación final se realizará durante la primera semana de agosto, teniendo en cuenta que aún se revisan encuestas y se avanza en el levantamiento de información del Objetivo 5.

Estado de avance por objetivos del convenio

El Comité recibió un informe detallado sobre el avance de los cinco objetivos específicos. El Objetivo 1, relacionado con la convocatoria y caracterización sociodemográfica, se encuentra completamente ejecutado. El Objetivo 2, que comprende las formaciones pedagógicas y los acompañamientos psicosociales, también fue finalizado en su totalidad. El Objetivo 3, correspondiente a los laboratorios de creación artística y las muestras territoriales, culminó satisfactoriamente en San Onofre, El Carmen de Bolívar y Ovejas.

En cuanto al Objetivo 4, se informó que las cuatro sesiones de asistencia técnica fueron desarrolladas en los cinco territorios priorizados. El Comité solicitó que el informe final diferencie claramente el número de personas participantes y el número de entidades representadas, dado que la meta del proyecto está

asociada a entidades territoriales asistidas. También se pidió incluir recomendaciones por territorio, evidencias de capacidad instalada y elementos de sostenibilidad institucional.

El Objetivo 5 se encuentra en ejecución y ha mostrado un alto nivel de apropiación comunitaria. Cada territorio seleccionó una acción simbólica mediante procesos participativos. Chengue y Macayepo optaron por la construcción de quioscos comunitarios; Pajonal, en San Onofre, realizará un mural representativo; Vista Hermosa, en El Carmen de Bolívar, adecuará su salón comunal y desarrollará un mural sobre la paz; y Ovejas implementará la "Ruta de la Paz" dentro de la institución educativa. El Comité enfatizó la necesidad de garantizar la seguridad jurídica de los terrenos, la validación técnica de los diseños por profesionales competentes y la presentación previa de cotizaciones y presupuestos discriminados antes de cualquier compra.

Modificaciones del cronograma

Aunque se planteó la posibilidad de modificar el cronograma de la actividad 5.2, el Comité concluyó que no era necesario realizar ajustes, dado que las fechas máximas ya contemplaban la ejecución durante agosto. Se dejó constancia de que las acciones simbólicas podrán ejecutarse anticipadamente entre la última semana de julio y la primera semana de agosto, siempre que se garantice su adecuada terminación.

Estado de las encuestas

La Fundación informó que se encontraba finalizando la aplicación y consolidación de las encuestas del Objetivo 3 y que las encuestas del Objetivo 4 ya estaban organizadas. Para el Objetivo 5, se aplicarán encuestas al 25 % de los asistentes en cada territorio. El Comité estableció el 31 de julio como fecha límite para entregar las encuestas consolidadas de los objetivos 3, 4 y 5, previa revisión de calidad.

Revisión de entregables del segundo desembolso

El Comité revisó los cuatro documentos requeridos para tramitar el segundo desembolso: el informe de acompañamiento psicosocial individual, la planeación detallada de los laboratorios de creación artística, el informe de las sesiones de asistencia técnica y las cinco rutas de trabajo construidas participativamente. La Fundación se comprometió a entregar todos los documentos el 24 de julio, asegurando que cada uno conserve la denominación contractual y cumpla con los estándares de trazabilidad establecidos.

Proposiciones y varios

En este espacio se abordaron asuntos operativos relevantes. Se informó que los diplomas de los beneficiarios estarán listos el 31 de julio, que las cotizaciones de bienes para colectivos artísticos deben remitirse antes de adelantar compras y que el oficio de donación de telas ya fue radicado. Se destacó positivamente la logística y las muestras artísticas realizadas en territorio, así como la participación comunitaria en los procesos. También se revisó el diseño del mural de Pajonal y se reiteró la importancia de fortalecer la convocatoria y la contextualización institucional en las rutas de trabajo del Objetivo 5.

Conclusión ejecutiva

El Séptimo Comité Operativo permitió consolidar una visión clara del avance técnico y operativo del Convenio 452-26. Tres objetivos se encuentran completamente ejecutados y dos avanzan conforme a lo previsto, con requerimientos adicionales de documentación, trazabilidad y validación técnica. Las fechas de entrega establecidas para los productos pendientes constituyen hitos críticos para la gestión del segundo desembolso y para la continuidad del proyecto en los territorios priorizados.

El Comité reafirmó la importancia de garantizar transparencia, rigor metodológico y articulación territorial en las acciones simbólicas y en los informes finales. El proyecto mantiene una ruta clara hacia la finalización de sus metas, con énfasis en la calidad técnica, la participación comunitaria y la sostenibilidad institucional.

5. Sesiones de Asistencias técnicas.

5.1 Corregimiento de Macayepo

5.1.1. Información del territorio y entidades

El corregimiento de Macayepo, perteneciente al municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar, se encuentra ubicado en la subregión de los Montes de María, territorio reconocido por su riqueza ambiental, cultural y productiva, así como por los procesos de reconstrucción social derivados de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado. Su población es predominantemente rural y basa su economía en actividades agrícolas, pecuarias y de economía campesina, las cuales constituyen el principal medio de subsistencia de las familias.

La comunidad conserva importantes prácticas de organización social, solidaridad y participación comunitaria, reflejadas en el liderazgo de actores locales y organizaciones comunitarias que promueven

iniciativas orientadas al desarrollo territorial, la gestión comunitaria y el fortalecimiento del tejido social. Estas dinámicas favorecen la participación ciudadana y la construcción de procesos colectivos encaminados al mejoramiento de las condiciones de vida de la población.

Respecto a la oferta institucional, el corregimiento no cuenta con sedes permanentes de entidades del orden municipal o nacional. No obstante, diferentes instituciones, entre ellas la Alcaldía Municipal de El Carmen de Bolívar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la Empresa Social del Estado (E.S.E.) y las Secretarías Municipales, desarrollan acciones en el territorio mediante programas, jornadas institucionales, brigadas de atención, asistencias técnicas y otras estrategias de intervención, de acuerdo con su programación y competencias.

En materia de primera infancia, familia y comunidad, se identifican necesidades relacionadas con el fortalecimiento de las capacidades familiares para la crianza, la promoción de entornos protectores, la garantía de derechos, el acceso oportuno a la oferta institucional y el fortalecimiento de los procesos de articulación entre las instituciones y la comunidad, con el propósito de brindar respuestas integrales a las necesidades del territorio.

Las características geográficas y rurales del corregimiento hacen indispensable fortalecer los mecanismos de coordinación entre la institucionalidad y los actores comunitarios, favoreciendo la participación social, el aprovechamiento de la oferta institucional y la implementación de acciones orientadas a la protección de derechos, la convivencia, el desarrollo comunitario y la construcción de paz territorial.

5.1.2. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

5.1.2.1. Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial

Capacidades institucionales identificadas

Durante la sesión se identificó la disposición de las instituciones y organizaciones con presencia en el territorio para fortalecer procesos de articulación interinstitucional y trabajo colaborativo en favor de la reconciliación y la construcción de paz. Se evidenció capacidad para promover espacios de participación, coordinar acciones conjuntas y acompañar iniciativas relacionadas con la inclusión, la convivencia, la prevención de violencias y el fortalecimiento del tejido social, reconociendo la importancia de una respuesta articulada frente a las necesidades del territorio.

Capacidades comunitarias identificadas

La comunidad demostró fortalezas relacionadas con el liderazgo social, el sentido de pertenencia, la solidaridad y la disposición para participar en procesos colectivos. Los participantes evidenciaron capacidad para identificar problemáticas, priorizar necesidades, proponer alternativas de solución y trabajar de manera conjunta en acciones orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la reconciliación y la participación comunitaria.

Recursos y herramientas territoriales existentes

Se reconocieron como recursos territoriales los liderazgos comunitarios, las organizaciones sociales, la Junta de Acción Comunal, las redes de apoyo existentes, las expresiones culturales y los espacios de participación ciudadana. Asimismo, se identificaron las metodologías participativas, el diálogo comunitario y el trabajo colaborativo como herramientas que favorecen la organización social, la articulación institucional y el fortalecimiento de capacidades para la construcción de paz.

Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse

Se identificó la necesidad de fortalecer las estrategias de participación comunitaria mediante espacios permanentes de diálogo, concertación y toma de decisiones colectivas. Igualmente, se propone replicar metodologías participativas que promuevan el reconocimiento de capacidades territoriales, el fortalecimiento del liderazgo comunitario, la articulación entre actores institucionales y sociales, y el desarrollo de acciones orientadas a la convivencia, la inclusión y la cultura de paz.

Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios

Los participantes propusieron fortalecer los procesos organizativos mediante la realización periódica de espacios de diálogo y coordinación entre comunidad e instituciones, impulsar acciones de formación para líderes comunitarios, promover el trabajo colaborativo entre los diferentes actores del territorio y gestionar alianzas que permitan dar continuidad a las iniciativas de reconciliación, participación ciudadana y reconstrucción del tejido social.

Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas

Durante la asistencia técnica se identificó la importancia de fortalecer la articulación entre la Alcaldía de El Carmen de Bolívar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), las instituciones educativas, la Junta de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias, los líderes sociales y demás actores con presencia en el territorio.

El espacio permitió reconocer a estos actores como referentes para el fortalecimiento de los procesos comunitarios y evidenció el interés de los participantes en mantener canales de comunicación que favorezcan la articulación institucional y comunitaria. No obstante, durante la jornada no se definieron acciones específicas, compromisos ni acuerdos formales para el desarrollo de alianzas, por lo que este ejercicio se limitó a la identificación de actores estratégicos y oportunidades de articulación en el territorio.

Aprendizajes y apropiación metodológica

La sesión fortaleció las capacidades de los participantes para analizar de manera participativa las necesidades, fortalezas y oportunidades del territorio, reconociendo la importancia de la planificación conjunta, la articulación institucional y la corresponsabilidad comunitaria. Asimismo, los asistentes se apropiaron de herramientas metodológicas para la construcción colectiva de propuestas, la formulación de estrategias territoriales y el fortalecimiento de procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz.

Tabla 1. Participantes de la sesión

Nombre	Area	Cargo
María Vesino	Asopocroñam	Vicepresidenta
Aroldo Canoles	Asopram	Representante legal
Marcel Tamara Español	Asopram	Socio
Oscar Manjarres	Aguas de Macayepo	Vocal
Gerson Canoles Pérez	Asopram – Mujeres unidad de Macayepo	Socio
Luz Neila Rua	Mujeres Unidas de Macayepo	Vocal

5.1.2.2. Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial

Líneas estratégicas priorizadas

Durante el ejercicio participativo se priorizaron cinco líneas estratégicas orientadas al fortalecimiento de la reconciliación territorial: fortalecimiento de la participación comunitaria y del liderazgo social; reconstrucción del tejido social mediante acciones culturales y comunitarias; prevención de las violencias y promoción de la convivencia pacífica; fortalecimiento de la articulación interinstitucional y las redes de apoyo; y promoción de procesos de inclusión con enfoque diferencial para poblaciones priorizadas del territorio.

Hoja de ruta construida

De manera concertada se formuló una hoja de ruta territorial que integra objetivos, acciones prioritarias, responsables institucionales y comunitarios, aliados estratégicos, recursos disponibles, tiempos de ejecución, mecanismos de articulación, estrategias de seguimiento y acciones orientadas a garantizar la sostenibilidad de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz.

Acciones a llevar a cabo

Se definieron acciones orientadas al desarrollo de espacios de diálogo comunitario, fortalecimiento de las redes de apoyo, jornadas de formación en reconciliación y cultura de paz, promoción de actividades artísticas y culturales para la integración comunitaria, implementación de estrategias de prevención de violencias, fortalecimiento de escenarios de participación ciudadana y consolidación de alianzas entre instituciones, organizaciones sociales y líderes comunitarios.

Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos

Los participantes manifestaron su compromiso de fortalecer la articulación entre instituciones y comunidad, promover la participación de los diferentes actores territoriales, apoyar la implementación de las acciones priorizadas, mantener espacios permanentes de diálogo y coordinación, y contribuir desde sus competencias a la continuidad de los procesos de reconciliación, inclusión y reconstrucción del tejido social.

Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial

Durante la asistencia técnica se identificó que la sostenibilidad de los procesos comunitarios requiere del compromiso y la articulación entre los diferentes actores con presencia en el territorio. En este sentido, se planteó la importancia de fortalecer los espacios de coordinación entre la Alcaldía de El Carmen de Bolívar, la Junta de Acción Comunal, los líderes comunitarios, las organizaciones sociales y las entidades con presencia institucional, de acuerdo con sus competencias.

Asimismo, se resaltó la necesidad de promover el fortalecimiento de los liderazgos comunitarios, realizar seguimiento a las acciones que se prioricen en el territorio y fomentar escenarios de participación que contribuyan a la continuidad de los procesos comunitarios. No obstante, durante la jornada no se definieron responsables específicos ni se establecieron compromisos formales para la ejecución de estas acciones, quedando su implementación sujeta a la gestión y articulación que posteriormente realicen los actores territoriales e institucionales.

Tabla 2. Participantes de la sesión

Nombre	Area	Cargo
María Vesino	Asopocroñam	Vicepresidenta
Aroldo Canoles	Asopram	Representante legal
Idaldo Escorcia	Junta de acción comunal	Presidente
Oscar Manjarres	Aguas de Macayepo	Vocal
Luz Neila Rua	Mujeres Unidas de Macayepo	Vocal

5.2. Municipio Carmen de Bolívar

5.2.1. Información del territorio y entidades

El municipio de El Carmen de Bolívar, ubicado en la subregión de los Montes de María (departamento de Bolívar), es un territorio estratégico del Caribe colombiano por su importancia histórica, económica y social. Su economía se sustenta principalmente en las actividades agropecuarias, destacándose el cultivo de

ñame, yuca, maíz, aguacate, cacao y plátano, complementadas por el comercio y el fortalecimiento de iniciativas de emprendimiento local.

El territorio combina dinámicas urbanas y rurales, presentando una amplia dispersión poblacional que genera retos en el acceso equitativo a servicios de salud, educación, infraestructura y oportunidades de desarrollo, especialmente en las comunidades rurales. Asimismo, persisten condiciones de vulnerabilidad asociadas a la pobreza y a las secuelas del conflicto armado, aunque en los últimos años se han fortalecido procesos de reconstrucción del tejido social, participación comunitaria y construcción de paz.

El Carmen de Bolívar cuenta con una red institucional integrada por entidades del orden nacional, departamental y municipal, entre ellas la Alcaldía, el ICBF, el sector salud, la Comisaría de Familia, la Policía Nacional, las instituciones educativas y diversas organizaciones sociales, las cuales articulan acciones orientadas a la garantía de derechos, el desarrollo comunitario y la atención integral de la población.

Desde el componente ambiental, el municipio hace parte del ecosistema de los Montes de María, caracterizado por su riqueza natural y biodiversidad. Sin embargo, enfrenta desafíos relacionados con la conservación de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático, aspectos que requieren acciones coordinadas para promover un desarrollo territorial sostenible.

5.2.2. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

5.2.2.1. Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación

Descripción del desarrollo de la sesión

La primera jornada se desarrolló bajo un enfoque participativo, territorial y pedagógico, iniciando con actividades de integración orientadas a generar un ambiente de confianza entre los representantes de las entidades públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores participantes del municipio de El Carmen de Bolívar.

Posteriormente, se realizó la socialización del proyecto **"Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria"**, presentando sus objetivos, alcance, metodología y las acciones contempladas en la Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), destacando su articulación con la Estrategia Nacional de Reconciliación

2026. De igual manera, se desarrolló un espacio pedagógico orientado a fortalecer la comprensión de conceptos como reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y culturas de paz, mediante ejercicios de diálogo, reflexión colectiva e intercambio de experiencias sobre las dinámicas y desafíos del territorio.

Como actividad de cierre, se llevó a cabo la construcción participativa del Pacto por la Reconciliación Territorial, ejercicio en el que las personas participantes identificaron, de manera concertada, compromisos individuales e institucionales orientados a fortalecer la convivencia, el respeto, el diálogo, la participación comunitaria y el trabajo articulado entre los diferentes actores del territorio. Para ello, cada participante consignó sus compromisos en tarjetas o notas adhesivas, las cuales fueron ubicadas en un mural colectivo que simbolizó la construcción conjunta del pacto y permitió visibilizar los aportes de cada institución u organización para la consolidación de escenarios de reconciliación y construcción de paz.

Como soporte de esta actividad se cuenta con evidencias documentales y fotográficas, entre ellas el registro fotográfico del ejercicio, el mural con los compromisos construidos por los participantes, el acta de la jornada y el listado de asistencia, los cuales evidencian el desarrollo de la metodología participativa implementada durante la sesión.

Hallazgos territoriales identificados

Persisten afectaciones derivadas del conflicto armado que continúan impactando la confianza entre algunos actores comunitarios e institucionales.

- Se identificó la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional para evitar la duplicidad de acciones y optimizar la respuesta institucional frente a las necesidades del territorio.
- Los participantes manifestaron la importancia de generar mayores espacios de participación ciudadana y diálogo comunitario para fortalecer la convivencia.
- Se evidenció interés por consolidar estrategias de prevención de violencias, fortalecimiento del liderazgo comunitario y promoción de procesos de reconciliación desde los diferentes sectores sociales.
- Se reconoció la necesidad de fortalecer el conocimiento institucional sobre herramientas metodológicas para la reconstrucción del tejido social y las culturas de paz.

Fortalezas territoriales identificadas

- Existencia de organizaciones comunitarias, juntas de acción comunal y liderazgos sociales con amplia trayectoria en procesos comunitarios.
- Disposición de las instituciones públicas para trabajar de manera articulada en iniciativas de reconciliación y fortalecimiento comunitario.
- Reconocimiento del patrimonio cultural, la memoria histórica y las expresiones artísticas como herramientas para promover la convivencia y la reconciliación.
- Presencia de redes institucionales con experiencia en atención a población víctima, promoción de derechos y desarrollo comunitario.
- Alto nivel de participación e interés de los asistentes por fortalecer capacidades institucionales y comunitarias.

Oportunidades de articulación

- Consolidar una mesa permanente de articulación entre entidades públicas, organizaciones sociales y líderes comunitarios para impulsar acciones conjuntas de reconciliación y construcción de paz.
- Fortalecer el trabajo coordinado entre la Administración Municipal, instituciones educativas, ICBF, organizaciones comunitarias y demás actores territoriales para desarrollar procesos preventivos y de fortalecimiento comunitario.
- Promover el intercambio de experiencias exitosas entre organizaciones locales para fortalecer iniciativas de inclusión y reconstrucción del tejido social.
- Articular las acciones de la asistencia técnica con los espacios institucionales existentes relacionados con participación ciudadana, convivencia y prevención de violencias.

Principales compromisos institucionales expresados durante el Pacto Territorial

- Fortalecer la coordinación interinstitucional para garantizar la continuidad de las acciones de reconciliación y construcción de paz.
- Promover espacios permanentes de diálogo, participación y resolución pacífica de conflictos en el territorio.
- Incorporar enfoques de inclusión, reconciliación y reconstrucción del tejido social en las acciones desarrolladas por las instituciones participantes.

- Apoyar la difusión de las estrategias y metodologías implementadas durante la asistencia técnica para favorecer su apropiación comunitaria.
- Mantener la participación en las siguientes fases del proceso, favoreciendo la corresponsabilidad institucional y comunitaria.

Aprendizajes y apropiación metodológica

La jornada permitió fortalecer la comprensión de los participantes sobre los principios de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y las culturas de paz como ejes fundamentales para el desarrollo territorial. Los asistentes reconocieron el valor de las metodologías participativas y experienciales como herramientas para promover el diálogo, la construcción de confianza y el trabajo colaborativo entre instituciones y comunidades.

Asimismo, se evidenció apropiación de los objetivos del proceso de asistencia técnica, identificando la importancia de consolidar acciones sostenibles que fortalezcan las capacidades institucionales y comunitarias para la prevención de violencias, la convivencia pacífica y la transformación positiva del territorio de El Carmen de Bolívar.

Tabla 3. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Rafael Lascarro	Consejo de Paz	Director
Ingrit Valdés	Tecosepaz	Representante
Astrid Herrera	Tecosepaz	Integrante
Robet Hernández	Secretaria de Agricultura	Secretario de Agricultura
Danieyis Peñaranda	La Casa de la Música	Directora
Anarcelia Rodríguez	Alcaldía Municipal	Bibliotecaria
María Zúñiga		Psicólogos
Nini Johana Sierra		E.C.D.C
Álvaro Murgas		Secretario General
Luis Fernando Lamadrid		Secretario de gobierno
Marelvis Montes	Asocomucademm	Tesorera

Liliana Patricia Causada		Representante Legal
Melisa Márquez Tobias	Asociación Caracolí	Licenciada

5.2.2.2. Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.

Fortalecimiento de identidades

Durante la jornada se desarrollaron metodologías participativas orientadas al reconocimiento de las identidades territoriales, permitiendo que los participantes reconstruyeran colectivamente la memoria histórica, cultural y social de El Carmen de Bolívar. A través de ejercicios vivenciales, se identificaron elementos que fortalecen el sentido de pertenencia, entre ellos las tradiciones culturales, la riqueza gastronómica, las expresiones artísticas, el liderazgo comunitario y la capacidad de resiliencia de las comunidades frente a las afectaciones derivadas del conflicto armado.

Asimismo, se evidenció que el reconocimiento de la historia compartida favorece la construcción de confianza, el diálogo entre actores institucionales y comunitarios, y la consolidación de una visión colectiva del territorio como escenario de reconciliación, convivencia y transformación social.

Mapeo de redes de apoyo

El ejercicio de construcción participativa del mapa de redes permitió identificar los principales actores institucionales, comunitarios y sociales que contribuyen al bienestar y la construcción de paz en el municipio. Entre las redes reconocidas se encuentran la Administración Municipal, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen, la Comisaría de Familia, la Personería Municipal, las instituciones educativas, la Policía Nacional, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas, organizaciones de mujeres, colectivos juveniles, iglesias y líderes comunitarios.

El análisis permitió evidenciar fortalezas relacionadas con la existencia de una oferta institucional diversa y organizaciones con amplia experiencia en procesos comunitarios; sin embargo, también se identificó la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional, mejorar los canales de comunicación entre los

diferentes actores y consolidar mecanismos de coordinación que permitan optimizar la atención de las necesidades sociales, fortalecer las rutas de protección y promover iniciativas conjuntas para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

Aprendizajes y apropiación metodológica

La sesión permitió fortalecer las capacidades de los participantes para utilizar herramientas participativas en el análisis de las dinámicas territoriales y el reconocimiento de capacidades comunitarias. Las metodologías vivenciales facilitaron la comprensión de la importancia del diagnóstico participativo como insumo para la planeación de acciones contextualizadas y sostenibles orientadas a la reconciliación, la inclusión y la construcción de culturas de paz.

Los asistentes manifestaron una mayor apropiación de estrategias como la cartografía social, el mapeo de redes de apoyo y los ejercicios de reflexión colectiva, reconociendo su utilidad para identificar fortalezas, necesidades y oportunidades de articulación en el territorio. De igual manera, se fortaleció la comprensión sobre la corresponsabilidad de las instituciones y de la comunidad en la consolidación de procesos de participación, convivencia pacífica y reconstrucción del tejido social, favoreciendo la generación de alianzas que contribuyan al desarrollo integral de El Carmen de Bolívar.

Tabla 4. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Rafael Lascarro	Consejo de paz	Director
Ingrit Valdés	Tecosepaz	Representante
Anarcelia Rodríguez	Alcaldía Municipal	Bibliotecaria
María Zúñiga		Psicólogos
Alvaro Murgas		Secretario General
Luis Fernando Lamadrid		Secretario de gobierno
Marelvis Montes	Asocomucademm	Tesorera
Liliana Patricia Causada		Representante Legal
Melisa Márquez Tobias	Asociación Caracolí	Licenciada

Diana Navarro	Enlace de Discapacidad	Usuaria Discapacitada
Liliana Salazar Hernández	Red de Mujer	Presidenta
Lívida Luna Vargas		Presidenta

5.2.2.3. Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial

Capacidades institucionales identificadas

Durante el ejercicio participativo se identificó que **El Carmen de Bolívar** cuenta con una capacidad institucional significativa para liderar procesos de reconciliación y fortalecimiento comunitario. Se destacó la presencia de entidades con experiencia en atención a población vulnerable, promoción de derechos, participación ciudadana y construcción de paz, entre ellas la Alcaldía Municipal, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la Comisaría de Familia, la Personería Municipal, la ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen, las instituciones educativas y demás entidades del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. Asimismo, se evidenció disposición institucional para fortalecer el trabajo articulado, compartir capacidades técnicas y consolidar acciones conjuntas orientadas a la reconstrucción del tejido social.

Capacidades comunitarias identificadas

Los participantes reconocieron importantes capacidades presentes en las comunidades, reflejadas en el liderazgo de organizaciones sociales, juntas de acción comunal, organizaciones de mujeres, colectivos juveniles, asociaciones de víctimas y líderes comunitarios con amplia trayectoria en procesos de participación y desarrollo local. Igualmente, se resaltaron la solidaridad, la resiliencia, el sentido de pertenencia, la memoria colectiva y las manifestaciones culturales como fortalezas que favorecen la reconciliación, la convivencia y la recuperación de los vínculos comunitarios.

Recursos y herramientas territoriales existentes

Se identificaron recursos institucionales, comunitarios y culturales que constituyen una base para la implementación de acciones sostenibles, entre ellos la oferta institucional existente, los espacios de participación ciudadana, las redes comunitarias, las instituciones educativas, los escenarios deportivos y culturales, los procesos de memoria histórica y las expresiones artísticas propias de los Montes de María. De igual manera, se reconocieron metodologías participativas, procesos organizativos y experiencias de articulación desarrolladas previamente como herramientas que fortalecen la construcción de paz en el territorio.

Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse

Los participantes identificaron la necesidad de fortalecer los espacios permanentes de diálogo interinstitucional, las escuelas de liderazgo comunitario, las estrategias de prevención de violencias, la formación en resolución pacífica de conflictos y los procesos de participación juvenil y comunitaria. Asimismo, se propuso replicar metodologías participativas implementadas durante la asistencia técnica, tales como la cartografía social, el diagnóstico participativo, el mapeo de redes de apoyo, los círculos de diálogo y las actividades basadas en el arte, la cultura y la memoria como herramientas para fortalecer la reconciliación y la convivencia.

Construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios

Como resultado del trabajo colectivo se formularon propuestas orientadas a fortalecer la continuidad de los procesos comunitarios, entre ellas la consolidación de espacios de articulación entre las organizaciones sociales e instituciones con presencia en el municipio, la implementación de jornadas periódicas de formación para líderes comunitarios, el fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo, la promoción de escenarios de participación ciudadana y el desarrollo de acciones de prevención de las violencias con enfoque territorial.

Con el propósito de favorecer la sostenibilidad de estas iniciativas, las personas participantes acordaron promover mecanismos de seguimiento mediante la articulación entre las organizaciones comunitarias, los líderes territoriales y las entidades que, de acuerdo con sus competencias, desarrollan acciones en el municipio. En este sentido, se propuso que el seguimiento a los compromisos asumidos sea liderado por las organizaciones comunitarias participantes, con el acompañamiento de la Administración Municipal, a

través de las dependencias competentes, y de las demás instituciones que hacen presencia en el territorio mediante sus programas y estrategias, incorporando el avance de las acciones en los espacios de coordinación y articulación que se convoquen posteriormente.

Lo anterior busca fortalecer el principio de corresponsabilidad entre comunidad e institucionalidad, favoreciendo la continuidad de las acciones construidas durante la Asistencia Técnica para la Reconciliación y promoviendo la gestión conjunta de iniciativas orientadas al fortalecimiento **del tejido social y la construcción de paz en el municipio.**

Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas

Se identificó la oportunidad de fortalecer alianzas entre la Administración Municipal, el ICBF, la E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen, la Comisaría de Familia, la Personería Municipal, las instituciones educativas, la Policía Nacional, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas, las organizaciones de mujeres, los colectivos juveniles, las iglesias y demás organizaciones sociales presentes en el municipio, con el propósito de fortalecer la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

En este marco, se estableció que cada entidad aportará desde sus competencias: la Administración Municipal liderando la articulación interinstitucional; el ICBF fortaleciendo la protección integral de niñas, niños y familias; la E.S.E. desarrollando acciones de promoción de la salud mental y atención psicosocial; la Comisaría de Familia y la Personería promoviendo la protección y garantía de derechos; las instituciones educativas y la Policía Nacional impulsando estrategias de convivencia y prevención; y las organizaciones comunitarias liderando procesos de participación, movilización social y fortalecimiento de redes de apoyo.

Estas alianzas permitirán desarrollar acciones conjuntas de formación, prevención de violencias, promoción de la convivencia, activación de rutas de atención y fortalecimiento de la participación ciudadana, optimizando recursos y ampliando el impacto de las acciones en el territorio.

Aprendizajes y apropiación metodológica

La sesión fortaleció las capacidades de los participantes para diseñar acciones territoriales desde un enfoque participativo, reconociendo que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación depende del trabajo articulado entre instituciones, organizaciones y comunidad. Los asistentes se apropiaron herramientas metodológicas para la identificación de capacidades territoriales, la formulación participativa

de estrategias y la construcción de propuestas de acción contextualizadas, destacando la importancia de la corresponsabilidad, el diálogo y la planeación conjunta como elementos esenciales para consolidar procesos de convivencia, reconstrucción del tejido social y culturas de paz en El Carmen de Bolívar.

Tabla 5. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Eloisa Sierra Pérez	Alcaldía Municipal	Secretaria
Anarcelia Rodríguez		Bibliotecaria
Wilson Pérez		
Milena Blanquicet		Integrante
Melisa Márquez Tobias	Asociación Caracolí	Licenciada
Jeison Javier Gutiérrez	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.	Referente del sistema nacional de ICBF

5.2.2.4. Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial

Líneas estratégicas priorizadas

Durante la jornada, los participantes priorizaron de manera concertada las principales líneas estratégicas para fortalecer los procesos de reconciliación en El Carmen de Bolívar, teniendo en cuenta los hallazgos obtenidos en las sesiones anteriores. Las prioridades definidas fueron: fortalecimiento de la articulación interinstitucional, reconstrucción del tejido social, prevención de las violencias, promoción de la participación ciudadana, fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo, inclusión de poblaciones en condición de vulnerabilidad, formación de liderazgos comunitarios y consolidación de estrategias de convivencia y culturas de paz. Estas líneas fueron consideradas fundamentales para garantizar intervenciones sostenibles y con impacto territorial.

Hoja de ruta construida

Como producto principal de la sesión, se construyó de manera participativa una **hoja de ruta territorial**, en la que se definieron acciones priorizadas a corto, mediano y largo plazo, actores responsables de acuerdo con sus competencias, aliados estratégicos, recursos disponibles y necesidades de fortalecimiento para impulsar los procesos de reconciliación en el municipio.

La hoja de ruta quedó como un instrumento orientador para la articulación entre las instituciones y las organizaciones participantes. Su implementación y seguimiento dependerán de la gestión y concertación que realicen las entidades competentes y los actores territoriales en los espacios de articulación que se desarrollen posteriormente.

Como evidencia de esta actividad se cuenta con la hoja de ruta diligenciada, el registro fotográfico del ejercicio, el acta de la sesión y el listado de asistencia.

Acciones a llevar a cabo

Los participantes propusieron impulsar acciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias mediante jornadas de formación, encuentros de diálogo comunitario, campañas para la promoción de la convivencia y la resolución pacífica de conflictos, fortalecimiento de las redes de apoyo, acompañamiento a organizaciones sociales y liderazgos locales, implementación de estrategias de prevención de las violencias y generación de espacios de participación para niñas, niños, adolescentes, jóvenes, mujeres, víctimas del conflicto armado y demás grupos poblacionales.

Asimismo, se planteó que estas acciones sean promovidas y gestionadas de manera articulada por las entidades participantes y las organizaciones comunitarias, de acuerdo con sus competencias y posibilidades de gestión, aprovechando los espacios de coordinación institucional existentes en el municipio para realizar el seguimiento a los compromisos y evaluar los avances alcanzados.

Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos

Las instituciones y organizaciones participantes acordaron fortalecer la articulación interinstitucional mediante su participación en espacios de coordinación, el intercambio de información, la promoción de

acciones conjuntas y la gestión de iniciativas orientadas a la reconciliación y la reconstrucción del tejido social, de acuerdo con las competencias de cada entidad.

Por su parte, los líderes comunitarios y representantes de las organizaciones asumieron el compromiso de promover la participación de la comunidad, replicar los conocimientos adquiridos durante las asistencias técnicas, impulsar espacios de diálogo y convivencia, apoyar la identificación de necesidades del territorio y mantener la articulación con las entidades para favorecer la implementación de las acciones priorizadas en la hoja de ruta territorial.

Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial

Con el propósito de garantizar la continuidad de las acciones una vez finalizada la asistencia técnica, se definieron estrategias orientadas al fortalecimiento permanente de la articulación entre instituciones y organizaciones sociales, la consolidación de mesas de trabajo interinstitucional, el seguimiento periódico a la hoja de ruta territorial, el fortalecimiento de capacidades de líderes comunitarios, la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación, y la incorporación de las acciones priorizadas en los instrumentos de planeación institucional y comunitaria. De igual manera, se promovió la apropiación territorial de los procesos mediante el fortalecimiento de la participación ciudadana, el trabajo colaborativo y la corresponsabilidad como elementos esenciales para consolidar escenarios sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz en El Carmen de Bolívar.

Como mecanismo concreto para favorecer la sostenibilidad y continuidad de las acciones priorizadas, durante la cuarta sesión los representantes de la Alcaldía Municipal de El Carmen de Bolívar presentes en la jornada manifestaron su disposición para asumir la convocatoria y organización de las mesas de trabajo interinstitucional, promoviendo la participación de las entidades, organizaciones sociales y demás actores vinculados al proceso. Estos espacios estarán orientados a facilitar la articulación institucional, revisar los avances de las acciones priorizadas en la hoja de ruta y promover la continuidad de los compromisos construidos durante la asistencia técnica. Si bien durante la sesión no se estableció una periodicidad o cronograma específico para la realización de las mesas, quedó definida la Alcaldía Municipal como actor encargado de promover su convocatoria y organización, de acuerdo con las dinámicas y posibilidades de articulación territorial.

Tabla 6. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Anarcelia Rodríguez	Alcaldía Municipal	Bibliotecaria
Wilson Pérez		Psicólogo
Martha Diana Pilco		Socia
Melisa Márquez Tobias	Asociación Caracolí	Licenciada
Lívida Luna Vargas	Red de Mujer	Presidenta
Jeison Javier Gutiérrez	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.	Referente del sistema nacional de ICBF

5.3. Municipio de Ovejas

5.3.1. Información del territorio y entidades

El municipio de **Ovejas** está ubicado en la subregión de los **Montes de María**, en el departamento de **Sucre**, al norte de Colombia. Su territorio posee una gran riqueza ambiental, cultural e histórica, siendo reconocido como uno de los municipios más representativos de esta región por su diversidad étnica, sus expresiones culturales y su importancia en los procesos de construcción de paz.

Su población es predominantemente rural, dedicada principalmente a actividades agropecuarias como la ganadería de pequeña escala, el cultivo de yuca, maíz, ñame, aguacate, plátano, tabaco, ajonjolí y frutales. También existen actividades comerciales, artesanales y de servicios concentradas en la cabecera municipal. La economía se caracteriza por ser familiar y campesina, con altos niveles de informalidad laboral y limitada diversificación productiva.

Ovejas presenta una importante diversidad poblacional conformada por comunidades campesinas, víctimas del conflicto armado, organizaciones de mujeres, jóvenes, población afrodescendiente y personas con discapacidad.

Durante décadas, Ovejas fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno debido a la presencia de grupos armados ilegales, enfrentamientos, desplazamientos forzados, homicidios, amenazas, desapariciones y hechos de violencia colectiva que impactaron profundamente el tejido social y las dinámicas comunitarias. Estas afectaciones generaron: Fragmentación de las relaciones comunitarias, Debilitamiento del liderazgo social, Afectaciones psicosociales individuales y colectivas, Desplazamientos masivos, Limitaciones en el acceso a derechos fundamentales.

El municipio desarrolla importantes procesos de recuperación del tejido social mediante organizaciones comunitarias, juntas de acción comunal, asociaciones campesinas, colectivos juveniles, organizaciones de mujeres, instituciones educativas, iglesias y entidades públicas que promueven escenarios de reconciliación, convivencia y construcción de paz.

Aunque existe una oferta institucional importante, uno de los principales retos continúa siendo fortalecer la articulación interinstitucional para garantizar respuestas integrales y sostenibles a las necesidades de las comunidades tanto de la zona urbana como las zonas rurales.

El contexto territorial de Ovejas evidencia la necesidad de fortalecer estrategias orientadas a la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la participación ciudadana y la articulación institucional. La persistencia de brechas sociales y económicas, sumada a las secuelas del conflicto armado, hace pertinente impulsar acciones simbólicas, pedagógicas y comunitarias que promuevan la reconciliación, el reconocimiento de las víctimas, la inclusión y el fortalecimiento de las capacidades locales.

5.3.2. **Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas.**

5.3.2.1. **Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.**

Fortalecimiento de identidades.

La segunda sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), desarrollada el 3 de julio en el municipio de Ovejas, Sucre, estuvo orientada al fortalecimiento de las identidades individuales, colectivas y territoriales como un componente esencial para la construcción de paz, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. La jornada se desarrolló mediante una metodología participativa, vivencial y reflexiva, que propició la interacción permanente entre los asistentes y permitió reconocer la memoria, la cultura y las experiencias comunitarias como elementos fundamentales para promover procesos de transformación social desde las capacidades del territorio.

La sesión inició con una contextualización sobre la importancia de reconocer la identidad territorial como un factor que fortalece el sentido de pertenencia, la participación ciudadana y la cohesión social. Durante este espacio se reflexionó acerca de cómo la historia compartida, las tradiciones culturales y las experiencias colectivas constituyen la base para reconstruir vínculos de confianza entre las comunidades

y generar escenarios de convivencia pacífica, especialmente en territorios que han experimentado los impactos del conflicto armado.

Como actividad central se desarrolló el ejercicio denominado "Tejiendo la Historia de Nuestra Región con Sabores y Colores", una estrategia metodológica diseñada para reconstruir colectivamente la memoria histórica y cultural del territorio a través de un ejercicio simbólico utilizando un ovillo de lana. Cada participante, al recibir el hilo, compartía un recuerdo, una experiencia significativa o un elemento representativo del municipio, para posteriormente entregarlo a otro participante, formando progresivamente una red que simbolizaba los vínculos que le unen a la comunidad. Esta dinámica permitió evidenciar que cada historia individual hace parte de una memoria colectiva que fortalece la identidad del territorio y favorece la construcción de relaciones basadas en la confianza y el reconocimiento mutuo.

A través del intercambio de experiencias, relatos y conocimientos, los participantes reconstruyeron aspectos relevantes de la historia del municipio, identificando elementos que representan la riqueza cultural y social de Ovejas. Entre ellos se destacaron acontecimientos históricos que marcaron el desarrollo del territorio, personajes reconocidos por su liderazgo y compromiso comunitario, tradiciones culturales transmitidas de generación en generación, manifestaciones artísticas, expresiones musicales, festividades religiosas y populares, costumbres campesinas, saberes ancestrales, prácticas gastronómicas típicas y actividades productivas como la agricultura y la ganadería, las cuales continúan siendo pilares importantes de la economía y de la identidad local.

De manera espontánea, el ejercicio también abrió un espacio seguro para que varios participantes compartieran recuerdos relacionados con uno de los periodos más difíciles vividos por la comunidad: la presencia de actores armados en el territorio durante los años más intensos del conflicto armado. Los asistentes narraron experiencias personales y familiares sobre el miedo, las restricciones a la movilidad, la pérdida de seres queridos, el debilitamiento de las relaciones comunitarias y las múltiples afectaciones que sufrió la población.

Estos relatos permitieron reconocer el profundo impacto que dejó la violencia en la memoria colectiva del municipio, evidenciando que muchas de estas vivencias continúan presentes en las comunidades y forman parte de su historia reciente. No obstante, junto con estos recuerdos también emergieron testimonios de resiliencia, solidaridad y capacidad organizativa. Los participantes resaltaron cómo las comunidades lograron reconstruirse gradualmente mediante el fortalecimiento de las organizaciones sociales, el liderazgo comunitario, el trabajo colectivo y las diferentes iniciativas impulsadas para recuperar la confianza, promover la convivencia y avanzar hacia escenarios de reconciliación. Estas reflexiones permitieron reconocer que, a pesar de las afectaciones sufridas, el territorio conserva importantes

fortalezas sociales y culturales que constituyen una base sólida para continuar promoviendo procesos de paz y desarrollo comunitario.

El desarrollo de las actividades fortaleció significativamente el sentido de pertenencia de los participantes hacia su territorio, promoviendo el reconocimiento y la valoración de la diversidad cultural, social e histórica que caracteriza al municipio.

Como parte de la reflexión final, los participantes dialogaron sobre aquellas memorias, conocimientos y tradiciones que consideran indispensable preservar y transmitir a las futuras generaciones. Coincidieron en la importancia de mantener vivas las historias de resiliencia, los aprendizajes derivados del conflicto, las expresiones culturales, las costumbres locales y los valores comunitarios como herramientas pedagógicas para fortalecer la identidad territorial, promover la convivencia y prevenir la repetición de hechos de violencia.

En términos generales, la segunda sesión permitió consolidar un espacio de diálogo intergeneracional en el que las experiencias individuales se transformaron en aprendizajes colectivos, fortaleciendo los vínculos entre los participantes y reafirmando la importancia de reconocer la historia, la identidad y la memoria del territorio como pilares fundamentales para avanzar en los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y desarrollo territorial.

Mapeo de redes de apoyo

Como parte del proceso de validación y fortalecimiento del diagnóstico territorial, se desarrolló la actividad denominada "Construcción del Mapa de Redes", una estrategia participativa que permitió a los asistentes identificar, analizar y reconocer las principales redes institucionales, comunitarias, sociales y organizativas presentes en el municipio de Ovejas, Sucre. Este ejercicio facilitó la comprensión de las dinámicas de articulación existentes en el territorio, así como de los recursos, capacidades y oportunidades que pueden ser movilizados para fortalecer los procesos de reconciliación, inclusión social, participación ciudadana y reconstrucción del tejido social.

A través de la construcción colectiva del mapa, los participantes identificaron los actores clave que desarrollan acciones en beneficio de la comunidad, reconociendo el papel que desempeñan las instituciones públicas, las organizaciones sociales, las juntas de acción comunal, los grupos juveniles, las asociaciones de mujeres, las instituciones educativas, las organizaciones productivas y otros actores estratégicos que contribuyen al desarrollo local. Este ejercicio permitió visualizar las relaciones existentes entre estos actores y reflexionar sobre la necesidad de fortalecer los mecanismos de coordinación y cooperación para responder de manera más efectiva a las necesidades de la población.

- **Educación**

En el componente educativo, los participantes destacaron la importancia de las instituciones educativas presentes en el municipio como espacios fundamentales para la formación académica, el desarrollo personal y la construcción de ciudadanía. Se reconoció que tanto en la cabecera municipal como en los corregimientos existen establecimientos educativos que brindan atención a niños, niñas, adolescentes y jóvenes, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades y al acceso a oportunidades educativas.

Asimismo, se resaltó el papel de los docentes, directivos y comunidades educativas en la promoción de valores relacionados con la convivencia, el respeto, la inclusión y la resolución pacífica de conflictos. Los asistentes señalaron que las instituciones educativas representan uno de los principales escenarios para la formación de nuevas generaciones comprometidas con la construcción de paz y el desarrollo del territorio.

Sin embargo, también se identificaron algunos desafíos asociados al acceso y permanencia educativa, especialmente en zonas rurales, donde persisten necesidades relacionadas con infraestructura, transporte escolar, conectividad y ampliación de la oferta educativa para jóvenes que desean continuar sus estudios de educación media, técnica o superior.

- **Desarrollo económico y fortalecimiento productivo**

En relación con el desarrollo económico, los participantes identificaron diversas capacidades y potencialidades presentes en el municipio de Ovejas. Se reconoció la existencia de asociaciones productivas, emprendimientos familiares, organizaciones campesinas, pequeños productores agropecuarios, grupos asociativos y otras iniciativas comunitarias que contribuyen a la generación de ingresos y al fortalecimiento de la economía local.

Los asistentes destacaron que las principales actividades económicas del municipio están relacionadas con la agricultura, la ganadería, el comercio local y algunos emprendimientos liderados por mujeres y jóvenes. De igual manera, se identificó la presencia de programas institucionales y organizaciones que brindan acompañamiento técnico, capacitación y apoyo para el fortalecimiento de proyectos productivos y procesos asociativos.

Durante el análisis se evidenció que el territorio cuenta con importantes capacidades productivas y un alto potencial para el desarrollo de iniciativas económicas sostenibles; sin embargo, también se reconocieron limitaciones relacionadas con el acceso a financiamiento, asistencia técnica especializada, fortalecimiento empresarial, comercialización de productos y articulación con mercados regionales. Estas situaciones representan desafíos que requieren una mayor coordinación entre las instituciones y los actores productivos del territorio.

- **Redes comunitarias y organización social**

Otro aspecto relevante identificado durante la actividad fue la existencia de una importante base organizativa comunitaria. Los participantes resaltaron el trabajo que desarrollan las juntas de acción comunal, organizaciones de mujeres, grupos juveniles, líderes comunitarios, organizaciones religiosas y colectivos sociales que impulsan acciones orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la participación ciudadana, la atención a problemáticas sociales y la promoción del bienestar colectivo.

La actividad también permitió identificar la presencia de diversas instituciones públicas que desarrollan acciones en el municipio en áreas como educación, salud, desarrollo social, atención a víctimas, protección de derechos, fortalecimiento comunitario y desarrollo rural. No obstante, los participantes manifestaron que aún existen oportunidades para mejorar la coordinación entre las entidades y fortalecer los canales de comunicación con las comunidades.

El análisis realizado permitió reconocer tanto las fortalezas como los desafíos existentes en materia de articulación institucional. Si bien el municipio cuenta con una variedad de actores comprometidos con el desarrollo territorial, se evidenció la necesidad de consolidar espacios permanentes de coordinación, intercambio de información y planificación conjunta que permitan optimizar recursos, evitar la duplicidad de esfuerzos y generar respuestas más integrales frente a las necesidades de la población.

En conclusión, la construcción del Mapa de Redes permitió identificar que el municipio de Ovejas cuenta con importantes capacidades institucionales, comunitarias y productivas que constituyen una base sólida para el fortalecimiento de procesos de reconciliación y desarrollo territorial. No obstante, también evidenció la necesidad de fortalecer las alianzas estratégicas, promover una mayor articulación entre los diferentes actores y consolidar mecanismos de trabajo colaborativo que contribuyan a mejorar el bienestar de las comunidades y a impulsar procesos sostenibles de transformación social.

Aprendizajes y apropiación metodológica

La segunda sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación permitió que los participantes vivenciaran de manera práctica las metodologías implementadas con la población beneficiaria del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria", favoreciendo una comprensión más profunda de los enfoques participativos que orientan la intervención en el territorio. A diferencia de una socialización exclusivamente teórica, las actividades desarrolladas involucraron activamente a los asistentes en ejercicios de reflexión, construcción colectiva y diálogo, permitiéndoles experimentar el

alcance de estas herramientas y reconocer su utilidad para fortalecer los procesos comunitarios e institucionales.

La participación directa en cada una de las dinámicas permitió que los asistentes se apropiaran de metodologías que posteriormente podrán adaptar y replicar en los diferentes espacios donde desarrollan su labor, ya sea desde organizaciones sociales, instituciones educativas, asociaciones comunitarias, grupos juveniles o iniciativas ciudadanas. Los participantes reconocieron que este tipo de herramientas facilitan la participación de la comunidad, generan mayor confianza entre los actores territoriales y promueven procesos de aprendizaje construidos desde las experiencias, los conocimientos y las capacidades existentes en el propio territorio.

En este sentido, se fortaleció la comprensión de que los diagnósticos territoriales no deben centrarse exclusivamente en la identificación de necesidades, conflictos o situaciones de vulnerabilidad, sino que también deben resaltar las fortalezas, capacidades, recursos, liderazgos, redes de apoyo y experiencias organizativas que existen en el municipio de Ovejas. Los participantes identificaron que reconocer estos activos comunitarios constituye un punto de partida fundamental para diseñar estrategias de intervención más pertinentes, sostenibles y acordes con las dinámicas sociales, culturales e institucionales del territorio.

Asimismo, la sesión permitió evidenciar que el municipio cuenta con un importante potencial representado en sus organizaciones comunitarias, líderes sociales, instituciones educativas, asociaciones de mujeres, colectivos juveniles y demás actores que, desde diferentes escenarios, desarrollan iniciativas orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la participación ciudadana, la inclusión social y el bienestar comunitario. Los asistentes coincidieron en que visibilizar estas capacidades facilita la construcción de alianzas estratégicas, fortalece la articulación institucional y promueve una mayor corresponsabilidad entre la comunidad y las entidades presentes en el territorio.

De igual manera, las metodologías vivenciales implementadas durante la jornada permitieron fortalecer la comprensión sobre el valor del aprendizaje experiencial como una herramienta para facilitar el diálogo, generar confianza y promover la participación activa de los diferentes actores sociales. A través de los ejercicios desarrollados, los participantes experimentaron espacios seguros para compartir sus experiencias, reconocer la diversidad de perspectivas presentes en el grupo y construir colectivamente propuestas orientadas al fortalecimiento del tejido social.

Las actividades desarrolladas también favorecieron el reconocimiento de las identidades individuales y colectivas como un elemento esencial para la reconciliación. Los asistentes comprendieron que valorar la

historia, la memoria, la cultura y las experiencias compartidas contribuye a fortalecer el sentido de pertenencia, promover el respeto por la diversidad y consolidar relaciones basadas en la confianza y la solidaridad. Este reconocimiento de la identidad territorial fue entendido como un componente indispensable para avanzar hacia procesos de inclusión y convivencia pacífica.

Tabla 7. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
KEILA MARTINEZ	IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA	Feligrés
FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA	ASOCIACION DE PRODUCTORES "ASOPRODUCTORAS"	Asociada
LAURA VALENTINA VILLEGAS	IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO	Estudiante
GABRIEL ENRIQUE SALAS FONTALVO	IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO	Docente
DERENIS MERCADO ARRIETA	ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS	Asociada

5.3.2.2. Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial

Capacidades institucionales identificadas

La tercera sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), desarrollada el 4 de julio en el municipio de Ovejas, Sucre, tuvo como propósito principal identificar, reconocer y fortalecer las capacidades institucionales, organizacionales y comunitarias presentes en el territorio, entendidas como elementos fundamentales para promover procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social, participación ciudadana y construcción de culturas de paz. La jornada se desarrolló mediante una metodología participativa que propició el diálogo entre los diferentes actores presentes, permitiendo

analizar las fortalezas existentes y las oportunidades para consolidar un trabajo articulado en beneficio de las comunidades.

Como parte del desarrollo metodológico se implementaron las actividades "La caja de herramientas del territorio" y "Mapeo de capacidades para la reconciliación", ejercicios diseñados para que los participantes identificaran de manera colectiva los recursos, conocimientos, experiencias, programas e iniciativas con los que cuenta el municipio para atender las diferentes necesidades sociales y fortalecer los procesos comunitarios.

Durante los ejercicios participativos se identificó que el municipio de Ovejas dispone de un conjunto importante de capacidades institucionales representadas en la experiencia técnica de las entidades públicas, las organizaciones sociales y comunitarias, las instituciones educativas y los diferentes colectivos ciudadanos que desarrollan acciones permanentes en favor del bienestar de la población. Los participantes resaltaron la existencia de programas sociales dirigidos a la atención de grupos poblacionales en condición de vulnerabilidad, estrategias de prevención de las violencias, espacios de participación ciudadana, procesos de formación comunitaria, iniciativas de fortalecimiento del liderazgo social y mecanismos de articulación interinstitucional que contribuyen al desarrollo del territorio.

Igualmente, durante el proceso de mapeo se evidenció que el municipio cuenta con actores sociales que, desde sus diferentes ámbitos de acción, han venido impulsando iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia, promover la inclusión social y generar oportunidades de participación para la comunidad. Este reconocimiento permitió comprender que las capacidades territoriales no se limitan únicamente a la oferta institucional, sino que también se encuentran representadas en el liderazgo, la organización comunitaria, el conocimiento local y la experiencia acumulada por las diferentes organizaciones presentes en el municipio.

En este contexto, se destacó el compromiso demostrado por las organizaciones e instituciones participantes en la sesión, entre ellas la Asociación Caminemos Juntos, la Asociación de Productores (ASOPRODUCTORES), la Institución Educativa Gabriel García Santo Domingo, la Iglesia Cristiana Cosecha de Vida, la Organización de Mujeres Emprendedoras, representantes de la Plataforma Municipal de Juventudes y habitantes de la comunidad, quienes compartieron las diferentes acciones que vienen desarrollando para contribuir al fortalecimiento del tejido social y mejorar las condiciones de vida de la población.

Los participantes manifestaron que, desde cada una de sus organizaciones, se promueven actividades comunitarias enfocadas en la integración social, la prevención de diferentes problemáticas y el

fortalecimiento de la convivencia. Entre estas acciones sobresalen la organización de eventos deportivos y recreativos para niños, niñas, adolescentes y jóvenes; jornadas de trabajo comunitario destinadas al mejoramiento de espacios colectivos; campañas de sensibilización frente a la prevención del consumo de sustancias psicoactivas; procesos de orientación en valores, convivencia y resolución pacífica de conflictos; actividades dirigidas al fortalecimiento del liderazgo juvenil; encuentros comunitarios; acompañamiento a familias y acciones orientadas a promover la participación ciudadana y la corresponsabilidad en la solución de las problemáticas del territorio.

No obstante, también se reflexionó sobre la importancia de continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación interinstitucional, la comunicación entre los diferentes sectores y la planificación conjunta de acciones, con el fin de evitar esfuerzos aislados y potenciar el impacto de las iniciativas desarrolladas en el municipio. Los participantes señalaron que una articulación más sólida permitirá aprovechar de mejor manera las capacidades existentes, generar procesos de seguimiento más efectivos y garantizar la sostenibilidad de las acciones orientadas a la reconciliación y al fortalecimiento del tejido social.

Capacidades comunitarias identificadas

El desarrollo de la tercera sesión permitió evidenciar que el municipio de Ovejas, Sucre, cuenta con un importante conjunto de capacidades sociales, culturales, comunitarias e institucionales que representan una base sólida para promover procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de una cultura de paz. A través de los ejercicios participativos realizados durante la jornada, los asistentes identificaron que, pese a las afectaciones históricas derivadas del conflicto armado y a los desafíos sociales que aún enfrenta el territorio, la comunidad conserva valiosos recursos organizativos y culturales que pueden ser potenciados para impulsar procesos sostenibles de transformación social. Los participantes coincidieron en que el municipio posee capacidad de organización, solidaridad y disposición para trabajar colectivamente en la búsqueda de soluciones a las diferentes problemáticas que afectan a la población.

Entre las capacidades más relevantes identificadas durante la sesión sobresale la existencia de:

- Liderazgos comunitarios consolidados, representados por líderes sociales, presidentes de Juntas de Acción Comunal, representantes de organizaciones de mujeres, líderes juveniles, docentes, representantes de organizaciones religiosas y demás actores que, desde hace varios años, vienen desarrollando acciones orientadas al bienestar colectivo.

- Organizaciones sociales activas, las cuales desarrollan iniciativas relacionadas con el fortalecimiento comunitario, la atención a poblaciones vulnerables, el emprendimiento, la participación juvenil, el trabajo con mujeres, la promoción de valores, la prevención de diferentes formas de violencia y el acompañamiento a familias.
- Experiencias comunitarias desarrolladas para la resolución pacífica de conflictos y el fortalecimiento de la convivencia. Los asistentes compartieron ejemplos de iniciativas impulsadas desde las comunidades para promover el diálogo, la mediación, la cooperación entre vecinos y la búsqueda concertada de soluciones frente a problemáticas locales.
- Conocimientos tradicionales, los saberes locales y la memoria colectiva como recursos fundamentales para fortalecer la identidad territorial y promover la reconciliación. Los participantes reconocieron el valor de las prácticas campesinas, las tradiciones familiares, las costumbres culturales, la gastronomía, los oficios tradicionales y los conocimientos transmitidos entre generaciones como elementos que fortalecen el sentido de pertenencia y favorecen la conservación del patrimonio cultural del municipio.
- Expresiones artísticas, culturales y recreativas, las cuales constituyen escenarios privilegiados para fortalecer la convivencia, promover el encuentro entre generaciones y fomentar procesos de integración comunitaria. Los asistentes destacaron que actividades como la música, la danza, las expresiones folclóricas, las manifestaciones culturales, los eventos deportivos y las celebraciones tradicionales contribuyen significativamente al fortalecimiento de la identidad territorial y generan espacios de participación donde se promueven valores como el respeto, la solidaridad, la cooperación y el reconocimiento de la diversidad. De igual manera,
- Participación activa de jóvenes, mujeres y líderes comunitarios en diferentes iniciativas sociales desarrolladas en el municipio. Los participantes resaltaron que estos grupos poblacionales desempeñan un papel fundamental en la dinamización de procesos organizativos, la formulación de propuestas comunitarias y la implementación de acciones orientadas al desarrollo local.
- Disposición de las organizaciones y de la comunidad para trabajar de manera articulada con las instituciones públicas y privadas. Los asistentes manifestaron su interés en consolidar alianzas estratégicas, participar en escenarios de concertación y fortalecer la coordinación interinstitucional como mecanismos para optimizar recursos, ampliar el impacto de las intervenciones y garantizar la sostenibilidad de los procesos de reconciliación y desarrollo territorial.

Los participantes señalaron que dichas fortalezas requieren ser fortalecidas mediante estrategias permanentes de formación, asistencia técnica, acompañamiento institucional, intercambio de

experiencias y generación de espacios de participación que permitan potenciar el liderazgo comunitario, fortalecer las organizaciones sociales y consolidar redes de trabajo colaborativo entre las instituciones y la comunidad.

Recursos y herramientas territoriales existentes

Durante el desarrollo de la actividad Caja de herramientas del territorio, los participantes realizaron un ejercicio colectivo de identificación y análisis de los recursos, capacidades y activos existentes en el municipio de que pueden contribuir al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, participación ciudadana y desarrollo comunitario.

La metodología permitió reconocer que el territorio cuenta con una amplia variedad de recursos institucionales, comunitarios y sociales que, si bien actualmente desarrollan acciones importantes, poseen un alto potencial para generar un mayor impacto mediante procesos de articulación y trabajo colaborativo.

Asimismo, permitió reconocer que cada organización, institución y líder comunitario aporta conocimientos, experiencias y herramientas que pueden ser integradas para responder de manera más efectiva a las necesidades de las comunidades. Entre los principales recursos identificados durante la actividad sobresalieron:

- Programas institucionales de atención social desarrollados por entidades públicas y organizaciones sociales, orientados a la promoción de derechos, el fortalecimiento familiar, la atención a poblaciones en condición de vulnerabilidad, la prevención de las violencias, la inclusión social, el bienestar de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores, así como iniciativas dirigidas al fortalecimiento de capacidades comunitarias.
- Espacios comunitarios destinados al encuentro, la participación y la organización social, tales como salones comunales, escenarios deportivos, espacios culturales, iglesias, instituciones educativas y otros lugares de uso colectivo donde la comunidad desarrolla reuniones, jornadas de formación, actividades recreativas y procesos organizativos.
- Las Instituciones educativas también fueron identificadas como uno de los recursos más importantes del territorio, debido a su papel en la formación integral de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, así como por su capacidad para promover valores relacionados con la convivencia, el respeto por la diversidad, la participación ciudadana y la cultura de paz.

- Las organizaciones comunitarias, asociaciones locales, grupos de mujeres, organizaciones productivas, colectivos juveniles, Juntas de Acción Comunal y organizaciones religiosas, las cuales desarrollan de manera permanente acciones dirigidas al fortalecimiento de la comunidad. Los asistentes reconocieron que estas organizaciones cuentan con un amplio conocimiento del territorio, mantienen una relación cercana con la población y poseen una importante capacidad de convocatoria y movilización social, aspectos que las convierten en actores estratégicos para el desarrollo de iniciativas comunitarias y procesos de participación ciudadana.
- Redes de apoyo institucionales, conformadas por las diferentes entidades públicas, organizaciones privadas y actores sociales que intervienen en el municipio mediante programas relacionados con la salud, la educación, el desarrollo social, la protección de derechos, la atención a víctimas, el fortalecimiento comunitario y la prevención de las violencias.
- Procesos de formación comunitaria que actualmente se desarrollan en el municipio, orientados al fortalecimiento del liderazgo social, la participación ciudadana, la convivencia, la organización comunitaria, la prevención de problemáticas sociales y el desarrollo de capacidades para la gestión del territorio.
- Experiencias exitosas relacionadas con la convivencia, la solidaridad y la resolución pacífica de conflictos, desarrolladas por diferentes organizaciones e instituciones del municipio. Los participantes compartieron ejemplos de iniciativas comunitarias, jornadas deportivas, encuentros culturales, campañas de sensibilización, procesos de mediación comunitaria y actividades de integración social que han permitido fortalecer las relaciones entre los habitantes, promover el diálogo y generar escenarios de cooperación en diferentes sectores del territorio.

Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse

Durante el análisis colectivo realizado en la sesión, los participantes identificaron diversas estrategias, iniciativas y experiencias comunitarias que han generado resultados positivos en el municipio y que, por sus características, pueden ser fortalecidas, ampliadas o replicadas en otros sectores del territorio. A partir del intercambio de experiencias y la reflexión conjunta, se evidenció que el municipio cuenta con importantes buenas prácticas que han contribuido al fortalecimiento de la participación ciudadana, la convivencia y el trabajo colaborativo entre las comunidades y las instituciones.

Entre las principales estrategias identificadas se destacan:

- Liderazgos comunitarios comprometidos con la gestión de iniciativas sociales y el fortalecimiento de la participación ciudadana.
- Procesos de formación dirigidos a jóvenes, orientados al fortalecimiento del liderazgo, la convivencia y la prevención de problemáticas sociales.
- Mesas de articulación institucional, que facilitan la coordinación entre entidades públicas, organizaciones sociales y actores comunitarios.
- Jornadas de convivencia e integración comunitaria, que promueven el diálogo, la solidaridad y el fortalecimiento de las relaciones entre los habitantes.
- Actividades culturales, artísticas y de memoria, orientadas a preservar la identidad territorial, rescatar la historia local y promover procesos de reconciliación.
- Estrategias de participación ciudadana, que incentivan la vinculación de la comunidad en los procesos de toma de decisiones y en la construcción de propuestas para el desarrollo del territorio.
- Espacios permanentes de diálogo y concertación entre instituciones y comunidad, fortaleciendo la confianza, la corresponsabilidad y el trabajo conjunto.
- Acciones de prevención de las violencias, dirigidas a diferentes grupos poblacionales mediante actividades de sensibilización, orientación y promoción de entornos protectores.
- Procesos comunitarios de construcción de paz, enfocados en fortalecer el tejido social, promover la resolución pacífica de conflictos y consolidar escenarios de convivencia.

Como resultado de este ejercicio, los participantes concluyeron que estas experiencias constituyen valiosas buenas prácticas territoriales que pueden servir como referentes para el diseño e implementación de nuevas acciones en el marco del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria". Asimismo, resaltaron la importancia de fortalecer estos procesos mediante una mayor articulación entre las instituciones, las organizaciones sociales y la comunidad, con el propósito de ampliar su impacto y garantizar su sostenibilidad en beneficio del municipio de Ovejas.

Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios

Como resultado del ejercicio "Diseñando acciones para la sostenibilidad", los participantes formularon propuestas orientadas a garantizar la continuidad de los procesos comunitarios más allá de la asistencia técnica.

Las propuestas priorizadas estuvieron relacionadas con:

- Fortalecimiento permanente de las redes institucionales y comunitarias.

- Creación de espacios periódicos de coordinación territorial.
- Implementación de procesos continuos de formación ciudadana.
- Diseño de estrategias de seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Promoción de iniciativas comunitarias lideradas por jóvenes y mujeres.
- Fortalecimiento de procesos culturales para la reconciliación.
- Consolidación de mecanismos de participación comunitaria.
- Gestión conjunta de recursos para la sostenibilidad de las acciones.

Cada propuesta fue estructurada de manera verbal y se planteó que se tuviera a consideración para su organización puntos como objetivos, actividades, actores responsables, recursos necesarios, posibles aliados y mecanismos de sostenibilidad.

Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas

La sesión permitió visualizar oportunidades concretas para fortalecer alianzas entre:

- Entidades territoriales.
- Instituciones educativas.
- Organizaciones comunitarias.
- Organizaciones sociales.
- Líderes comunitarios.
- Organismos de participación ciudadana.
- Programas gubernamentales.
- Redes de apoyo existentes.
- Organizaciones juveniles.
- Actores culturales y deportivos.

Los participantes coincidieron en que la articulación entre estos actores constituye un elemento esencial para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación territorial.

Aprendizajes y apropiación metodológica

Las metodologías participativas implementadas facilitaron la apropiación de herramientas para el diseño colectivo de acciones territoriales.

Los participantes comprendieron que la construcción de propuestas sostenibles requiere partir del reconocimiento de las capacidades existentes en lugar de enfocarse únicamente en las problemáticas.

Asimismo, fortalecieron competencias relacionadas con el trabajo colaborativo, la planificación participativa, la corresponsabilidad institucional y el diseño de estrategias orientadas a la transformación positiva del territorio.

Tabla 8. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
SABEL GAMARRA	HIBITANTE DE LA COMUNIDAD	Participante De La Actividad
NAIBETH TOVAR	HIBITANTE DE LA COMUNIDAD	Participante De La Actividad
FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA	ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”	Asociada
KEILA MARTINEZ	IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA	Feligrés
EDELMIRA GONZALEZ	ORGANIZACIÓN MUJERES EMPRENDEDORAS	Asociada
LAURA VALENTINA VILLEGAS	IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO	Estudiante
OLEIDA CONTRERAS	HIBITANTE DE LA COMUNIDAD	Participante De La Actividad

5.3.2.3. Sesión 4: Implementación, Evaluación Y Sostenibilidad De Acciones Para La Reconciliación Territorial

Líneas estratégicas priorizadas

En el marco de la cuarta sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), realizada el 10 de julio, se desarrolló un ejercicio participativo orientado a consolidar las líneas estratégicas que orientarán la implementación, el seguimiento y la sostenibilidad de las acciones territoriales construidas durante todo el proceso de acompañamiento. Esta jornada representó la fase de integración de los aprendizajes y resultados obtenidos en las sesiones anteriores, permitiendo transformar el diagnóstico territorial y las capacidades identificadas en propuestas concretas de intervención para el fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de culturas de paz.

Las líneas estratégicas fueron construidas a partir del análisis colectivo de la información generada durante las fases de socialización del proceso, diagnóstico participativo, reconocimiento de capacidades institucionales y comunitarias, identificación de redes de apoyo y diseño de acciones para la reconciliación, garantizando que cada una respondiera a las necesidades, potencialidades, problemáticas y oportunidades identificadas por los participantes en el territorio. Este ejercicio permitió fortalecer la corresponsabilidad entre los diferentes actores institucionales y comunitarios, promoviendo la construcción de una visión compartida sobre el futuro del territorio y los mecanismos necesarios para avanzar hacia procesos sostenibles de transformación social.

Durante el desarrollo de la actividad "Del diagnóstico a la acción", los participantes realizaron un ejercicio de priorización de las principales problemáticas que afectan la convivencia, la inclusión, la participación ciudadana y la reconciliación territorial. A partir de este análisis, se formularon acciones estratégicas orientadas a responder de manera articulada a los desafíos identificados, definiendo además posibles responsables, aliados estratégicos, recursos disponibles y mecanismos de articulación institucional que facilitarán su implementación.

Como resultado del ejercicio, se priorizaron las siguientes líneas estratégicas:

- Fortalecimiento del tejido social mediante procesos permanentes de participación comunitaria, diálogo social y recuperación de la confianza entre los diferentes actores del territorio.
- Prevención de las violencias y promoción de la convivencia pacífica, impulsando estrategias de sensibilización, formación y fortalecimiento de factores protectores dirigidas a diferentes grupos poblacionales.

- Consolidación de redes institucionales, comunitarias y sociales de apoyo, favoreciendo la articulación entre entidades públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía.
- Promoción de la inclusión social y el reconocimiento de la diversidad, garantizando la participación de poblaciones históricamente vulnerables y fortaleciendo escenarios de equidad y respeto por las diferencias.
- Fortalecimiento de los liderazgos territoriales, promoviendo el desarrollo de capacidades comunitarias para la gestión de iniciativas de reconciliación y construcción de paz
- Participación activa de jóvenes, mujeres, víctimas del conflicto armado, organizaciones comunitarias y demás actores sociales, reconociendo su papel fundamental en la transformación del territorio.
- Articulación interinstitucional para optimizar recursos técnicos, humanos y financieros, evitando la duplicidad de esfuerzos y fortaleciendo el trabajo colaborativo entre las diferentes instituciones presentes en el territorio.
- Diseño e implementación de mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación, que permitan medir el avance de las acciones propuestas, realizar ajustes oportunos y garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Promoción permanente de culturas de paz, mediante acciones educativas, pedagógicas, culturales y comunitarias orientadas al fortalecimiento del respeto, el diálogo, la resolución pacífica de conflictos y la convivencia ciudadana.
- Construcción de estrategias de sostenibilidad territorial, encaminadas a garantizar la continuidad de las iniciativas más allá del proceso de asistencia técnica, fortaleciendo las capacidades locales para su apropiación, gestión y permanencia en el tiempo.

Finalmente, las líneas estratégicas fueron socializadas, discutidas y validadas colectivamente por los participantes, quienes manifestaron un amplio consenso frente a las prioridades identificadas y a la importancia de fortalecer el trabajo articulado entre instituciones, organizaciones comunitarias y actores sociales. Este ejercicio permitió consolidar una hoja de ruta territorial con enfoque participativo, que servirá como referente para orientar futuras acciones de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz, fortaleciendo además el compromiso institucional y comunitario con la sostenibilidad de los procesos impulsados en el territorio.

Hoja de ruta construida

Como resultado central de la sesión, los participantes coincidieron de manera participativa en la necesidad de construir una hoja de ruta territorial que permita orientar de forma organizada, articulada y sostenible las

acciones encaminadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de culturas de paz en el municipio de Ovejas, Sucre. Los asistentes manifestaron que este instrumento debe responder a las necesidades, capacidades y oportunidades identificadas durante el proceso de asistencia técnica, convirtiéndose en una herramienta práctica para la planificación de acciones a corto, mediano y largo plazo.

Durante el ejercicio de reflexión colectiva, los participantes señalaron que el municipio cuenta con importantes capacidades institucionales, comunitarias y organizativas que pueden contribuir significativamente al desarrollo de iniciativas de reconciliación. No obstante, reconocieron la necesidad de fortalecer la articulación entre las entidades públicas, las organizaciones sociales, las Juntas de Acción Comunal, las instituciones educativas, las organizaciones de víctimas, los liderazgos comunitarios y los diferentes actores presentes en el territorio, con el fin de optimizar recursos, evitar la duplicidad de esfuerzos y generar un mayor impacto en las comunidades.

No obstante, pese a haberse implementado la totalidad de la metodología prevista para este propósito, no fue posible concertar ni definir de manera conjunta los mecanismos, compromisos y acciones concretas que permitieran estructurar la hoja de ruta. Esta situación obedeció a la ausencia de representantes de la institucionalidad, tanto del nivel municipal (Alcaldía) como del nivel departamental, cuya participación era indispensable para establecer acuerdos, definir responsabilidades y garantizar la viabilidad técnica e institucional de las acciones priorizadas.

En consecuencia, los participantes coincidieron en que la construcción de la hoja de ruta deberá retomarse en un espacio posterior que garantice la participación efectiva de las entidades competentes, de manera que las acciones priorizadas puedan traducirse en compromisos institucionales concretos y sostenibles para el territorio.

Acciones a llevar a cabo

Durante el ejercicio de planificación participativa, los representantes de las instituciones públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores del municipio de Ovejas, Sucre, coinciden en que se debe crear un conjunto de acciones estratégicas orientadas a fortalecer los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz. Estas acciones se deben definir a partir de las necesidades, capacidades y oportunidades identificadas durante las diferentes sesiones de la asistencia técnica, buscando responder a los desafíos sociales presentes en el territorio y fortalecer el trabajo articulado entre los diferentes actores.

Como resultado del ejercicio colectivo, se priorizaron las siguientes acciones:

- Desarrollar jornadas comunitarias de reconciliación, diálogo y convivencia, promoviendo espacios seguros de encuentro entre comunidades, instituciones y organizaciones sociales que favorezcan la confianza, el respeto por la diferencia y la resolución pacífica de conflictos.
- Fortalecer las escuelas de liderazgo comunitario, mediante procesos de formación dirigidos a líderes sociales, comunales, juveniles, mujeres, víctimas del conflicto armado y demás actores territoriales, con el propósito de fortalecer sus capacidades para la gestión comunitaria, la participación ciudadana y la construcción de paz.
- Consolidar mesas permanentes de articulación interinstitucional, que permitan coordinar esfuerzos entre la Administración Municipal, instituciones educativas, entidades del Estado, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal y organismos de cooperación, favoreciendo la planificación conjunta y el seguimiento de las iniciativas territoriales.
- Implementar procesos permanentes de formación en resolución pacífica de conflictos, mediación comunitaria y cultura de paz, dirigidos a diferentes grupos poblacionales del municipio, fortaleciendo habilidades para el diálogo, la convivencia y la transformación pacífica de las diferencias.
- Fortalecer las redes comunitarias e institucionales para la prevención de las violencias, promoviendo mecanismos de apoyo mutuo, atención oportuna y articulación entre las instituciones y las comunidades para proteger a las poblaciones más vulnerables.
- Promover actividades culturales, artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria histórica, como estrategias para fortalecer la integración social, el reconocimiento de la identidad territorial, la inclusión y la reconstrucción del tejido social en los diferentes corregimientos y zonas rurales del municipio de Ovejas.
- Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana, incentivando la vinculación activa de jóvenes, mujeres, organizaciones comunitarias, víctimas del conflicto armado, comunidades rurales y demás actores sociales en los procesos de planeación, implementación y seguimiento de las acciones territoriales.
- Diseñar e implementar campañas pedagógicas sobre reconciliación, inclusión, convivencia, respeto por los derechos humanos y prevención de las violencias, utilizando estrategias educativas y comunitarias que permitan sensibilizar a la población y promover una cultura de paz.
- Establecer mecanismos periódicos de seguimiento, monitoreo y evaluación de los compromisos adquiridos durante el proceso de asistencia técnica, permitiendo medir avances, identificar dificultades y realizar los ajustes necesarios para garantizar el cumplimiento de las acciones priorizadas.

- Gestionar de manera articulada recursos técnicos, financieros e institucionales que permitan asegurar la continuidad y sostenibilidad de las iniciativas construidas colectivamente, fortaleciendo las alianzas entre entidades públicas, organizaciones sociales, cooperación internacional y actores comunitarios presentes en el municipio.

Cada una de estas acciones fue analizada de manera participativa considerando criterios como su viabilidad técnica, impacto esperado, pertinencia frente a las necesidades del territorio, recursos disponibles, responsables institucionales y comunitarios, posibles aliados estratégicos y mecanismos para garantizar su implementación y sostenibilidad. Este ejercicio permitió consolidar una propuesta de intervención con enfoque territorial, basada en la corresponsabilidad y el compromiso de los diferentes actores, sentando las bases para fortalecer los procesos de reconciliación y construcción de paz en el municipio de Ovejas, Sucre, mediante acciones coordinadas, sostenibles y con amplia participación comunitaria.

Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos

Como parte del cierre metodológico de la cuarta sesión, se desarrolló la actividad "Sembrando compromisos para la paz", concebida como un espacio de reflexión individual y colectiva en el que los participantes expresaron los compromisos que, desde sus diferentes roles institucionales, comunitarios y sociales, están dispuestos a asumir para contribuir al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz en el municipio de Ovejas, Sucre.

Este ejercicio permitió evidenciar el alto nivel de apropiación alcanzado durante el proceso de asistencia técnica, así como el reconocimiento de la corresponsabilidad que tienen las instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía en la consolidación de iniciativas que favorezcan la convivencia pacífica y el desarrollo territorial. Los participantes coincidieron en que la sostenibilidad de las acciones propuestas dependerá del compromiso permanente de todos los actores y de la capacidad para mantener espacios de articulación y trabajo conjunto más allá de la finalización del proceso de acompañamiento.

Entre los principales compromisos asumidos por los participantes se destacan:

- Promover espacios permanentes de diálogo, concertación y participación entre las instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y comunidades urbanas y rurales del municipio de Ovejas, fortaleciendo la confianza y la construcción colectiva de soluciones a las problemáticas del territorio.

- Fortalecer la articulación entre los diferentes actores territoriales, impulsando mecanismos de coordinación que permitan optimizar recursos, compartir experiencias y desarrollar acciones conjuntas orientadas a la reconciliación y la construcción de paz.
- Impulsar iniciativas de prevención de las violencias, mediante estrategias de formación, sensibilización y acompañamiento dirigidas especialmente a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres, familias y demás poblaciones en condición de vulnerabilidad.
- Promover la inclusión, el respeto por la diversidad y el reconocimiento de las víctimas del conflicto armado, fomentando escenarios de participación que fortalezcan la convivencia, la equidad y el respeto por los derechos humanos.
- Fortalecer la participación ciudadana y el liderazgo comunitario, incentivando el involucramiento activo de las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de base, instituciones educativas, colectivos juveniles, organizaciones de mujeres y demás actores sociales en los procesos de desarrollo territorial.
- Compartir conocimientos, metodologías y experiencias exitosas entre las instituciones y organizaciones presentes en el municipio, favoreciendo el aprendizaje colectivo y la implementación de buenas prácticas para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
- Realizar seguimiento periódico a las acciones y compromisos establecidos, promoviendo espacios de evaluación participativa que permitan medir los avances alcanzados, identificar oportunidades de mejora y garantizar la continuidad de las iniciativas priorizadas.
- Gestionar nuevas alianzas y recursos institucionales que fortalezcan la implementación de la hoja de ruta territorial y aseguren la sostenibilidad de las acciones construidas de manera participativa.

Como resultado de esta actividad, los compromisos fueron representados simbólicamente mediante el "Árbol de Compromisos Territoriales", una construcción colectiva que simbolizó el crecimiento de la reconciliación a partir del compromiso individual de los participantes. Cada aporte realizado representó una acción concreta para fortalecer la convivencia, la inclusión y la paz en el municipio de Ovejas, evidenciando que la transformación del territorio requiere la participación activa, el trabajo articulado y la corresponsabilidad de todos los actores institucionales, comunitarios y sociales.

Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial

Los participantes coincidieron en que la sostenibilidad de las acciones construidas durante el proceso de asistencia técnica dependerá, en gran medida, del fortalecimiento de los mecanismos de articulación, coordinación y seguimiento entre las instituciones públicas, las organizaciones sociales, los líderes comunitarios y la ciudadanía del municipio de Ovejas, Sucre. En este sentido, se resaltó que la permanencia

de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social e inclusión requiere un compromiso continuo de los diferentes actores territoriales, así como la consolidación de espacios de diálogo y trabajo colaborativo que permitan dar continuidad a las iniciativas priorizadas.

Durante el ejercicio participativo, los asistentes identificaron diversas estrategias orientadas a garantizar la implementación y sostenibilidad del trabajo articulado constituyéndose este en un elemento fundamental para fortalecer la capacidad de respuesta institucional y comunitaria frente a los desafíos del territorio. Entre las estrategias priorizadas se destacan:

- Consolidar mesas permanentes de articulación interinstitucional, integradas por entidades públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones de víctimas y demás actores estratégicos del municipio, con el propósito de coordinar acciones y fortalecer la toma de decisiones de manera conjunta.
- Crear un comité de seguimiento a la hoja de ruta territorial, encargado de monitorear el cumplimiento de los compromisos adquiridos, evaluar periódicamente los avances alcanzados, identificar dificultades y proponer acciones de mejora para garantizar la continuidad del proceso.
- Fortalecer las redes comunitarias e institucionales existentes, promoviendo la cooperación, el intercambio de experiencias y el apoyo mutuo entre los diferentes actores del territorio para consolidar procesos de reconciliación, convivencia y construcción de paz.
- Gestionar recursos técnicos, financieros y humanos ante entidades del orden municipal, departamental, nacional y organismos de cooperación, con el fin de respaldar la implementación de las acciones priorizadas y ampliar el alcance de las iniciativas comunitarias.
- Promover procesos permanentes de formación y fortalecimiento de capacidades, dirigidos a líderes comunitarios, servidores públicos, organizaciones sociales y ciudadanía, en temas relacionados con reconciliación, participación ciudadana, resolución pacífica de conflictos, liderazgo, inclusión y fortalecimiento organizacional.
- Sistematizar y divulgar las experiencias significativas desarrolladas en el municipio, con el propósito de documentar buenas prácticas, facilitar el aprendizaje colectivo y promover la réplica de iniciativas exitosas en otros escenarios del territorio.
- Vincular de manera permanente nuevos actores sociales e institucionales, favoreciendo una participación amplia, diversa e incluyente que fortalezca la corresponsabilidad y el compromiso colectivo con la transformación del territorio.

- Impulsar el fortalecimiento del liderazgo comunitario, promoviendo la participación activa de jóvenes, mujeres, organizaciones de base, víctimas del conflicto armado y demás actores sociales en los procesos de planeación, gestión y seguimiento de las iniciativas de reconciliación.
- Consolidar una cultura de corresponsabilidad territorial, en la que cada institución, organización y miembro de la comunidad asuma un papel activo en la implementación, seguimiento y sostenibilidad de las acciones construidas colectivamente.

Los participantes concluyeron que estas estrategias constituyen una base fundamental para garantizar la continuidad de los procesos impulsados durante la asistencia técnica, trascendiendo el tiempo de ejecución del proyecto y fortaleciendo la capacidad del municipio de Ovejas para consolidar escenarios de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz. Asimismo, destacaron que la apropiación comunitaria, el compromiso institucional y la articulación permanente entre los diferentes actores serán factores determinantes para asegurar que las iniciativas priorizadas generen impactos sostenibles y contribuyan al desarrollo integral del territorio a mediano y largo plazo.

Tabla 9. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
GABRIEL SALAS FONTALVO	IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO	Docente
FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA	ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”	Asociada
KEILA MARTINEZ	IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA	Feligrés
LAURA MARTINEZ	IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO	Estudiante
OLEIDA CONTRERAS	HIBITANTE DE LA COMUNIDAD	Participante de la actividad

5.4. Corregimiento de Chengue

5.4.1. Información del territorio y entidades

El corregimiento de Chengue hace parte del municipio de Ovejas, ubicado en la subregión de los Montes de María, al norte del departamento de Sucre. Su territorio está conformado por áreas rurales dedicadas principalmente a actividades agropecuarias y limita con otros corregimientos y veredas que integran la dinámica económica y social de los Montes de María.

La conectividad del corregimiento depende principalmente de vías terciarias que lo comunican con la cabecera municipal de Ovejas y con el municipio de El Carmen de Bolívar. Aunque en los últimos años se han realizado mejoras, persisten limitaciones relacionadas con el estado de las vías durante las temporadas de lluvias, afectando la movilidad de personas, productos agrícolas y el acceso oportuno a servicios institucionales.

La población está conformada principalmente por familias campesinas dedicadas a actividades agrícolas y pecuarias, se evidencia una composición poblacional integrada por: Niños y niñas en edad escolar, adolescentes y jóvenes, mujeres rurales, adultos mayores, víctimas del conflicto armado, pequeños productores agropecuarios.

La economía local del Corregimiento depende fundamentalmente del sector agropecuario, en donde el Campesino cultiva alimentos como: maíz, yuca, ñame, plátano, fríjol, ajonjolí. Adicionalmente, algunas familias desarrollan actividades de: ganadería bovina de pequeña escala, apicultura

Las principales limitaciones económicas corresponden a:

- Escaso acceso a mercados.
- Baja tecnificación agrícola.
- Limitado acceso a crédito rural.
- Insuficiente infraestructura productiva.
- Pocas oportunidades laborales para jóvenes.

El corregimiento no cuenta con infraestructura básica para la atención de la población, la Institución educativa oficial solo atiende a los Niños y Niña hasta el Grado 5º, al terminar este grado realizan la secundaria en el Corregimiento Salitral. No cuenta con un Puesto de Salud para atención primaria, tampoco con Espacios comunitarios, Canchas deportivas, ni con un Salón comunal.

En materia de servicios públicos existen avances en cobertura de energía eléctrica; sin embargo, continúan presentándose retos relacionados con:

- Acceso permanente a agua potable.
- Sistemas de alcantarillado.
- Manejo adecuado de residuos sólidos.
- Cobertura de internet.
- Calidad de las vías terciarias.

En el territorio convergen diferentes actores que participan en procesos de desarrollo local, entre ellos:

Organizaciones comunitarias

- Junta de Acción Comunal.
- Asociaciones de productores.
- Organizaciones de mujeres.
- Grupos juveniles.
- Líderes comunitarios.
- Organizaciones religiosas.

Cabe resaltar que desde el sector público el ente territorial presta su atención desde el sector urbano desde el Municipio de Ovejas, en el corregimiento se requiere del acompañamiento de las distintas Instituciones públicas entras las cuales se pueden destacar:

- Alcaldía Municipal de Ovejas.
- Instituciones educativas.
- Sector salud.
- Policía Nacional.
- Unidad para las Víctimas.
- ICBF.
- Personería Municipal.

5.4.1. Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial

Capacidades institucionales identificadas

Durante la tercera sesión realizada en el Corregimiento Chengue – Sucre el día 3 de Julio, se desarrolló un proceso participativo orientado a identificar las capacidades institucionales existentes en el territorio que pueden contribuir al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de culturas de paz.

A través de las actividades "La caja de herramientas del territorio" y "Mapeo de capacidades para la reconciliación", los participantes identificaron fortalezas institucionales relacionadas con la experiencia técnica de las entidades públicas, la existencia de programas sociales, espacios de participación ciudadana, mecanismos de atención a poblaciones vulnerables, estrategias de prevención de violencias y procesos de articulación interinstitucional.

Asimismo, se reconoció el compromiso las diferentes instituciones asistentes (Junta de Acción Comuna de Chengue, Asociación de Melicultores de Chengue, Asociación Renacer de Chengue) para liderar acciones tales como eventos deportivos, trabajos de beneficio para la comunidad entre las cuales se destacan mantenimiento de vías de acceso a las comunidades vecinas, siembras colectivas. orientadas al fortalecimiento comunitario, resaltando la disponibilidad de talento humano, conocimientos técnicos, infraestructura institucional y experiencia acumulada en procesos de intervención social.

Los participantes coincidieron en que estas capacidades representan una base sólida para diseñar acciones sostenibles que permitan responder de manera articulada a las necesidades identificadas durante las fases anteriores de la asistencia técnica.

Capacidades comunitarias identificadas

La sesión permitió reconocer que la comunidad del Corregimiento de Chengue, posee importantes capacidades sociales, culturales y organizativas que favorecen la implementación de estrategias de reconciliación.

Entre las principales capacidades identificadas se destacaron:

- Liderazgos comunitarios consolidados.
- Organizaciones sociales activas.
- Experiencias comunitarias exitosas en resolución pacífica de conflictos.
- Conocimientos tradicionales y saberes locales.
- Procesos culturales y artísticos que fortalecen la identidad territorial.
- Participación activa de jóvenes, mujeres y líderes comunitarios.
- Disposición para trabajar de manera colaborativa con las instituciones.

Los participantes resaltaron que estas capacidades constituyen un recurso estratégico que debe ser fortalecido mediante procesos permanentes de formación, acompañamiento y articulación institucional.

Recursos y herramientas territoriales existentes

Durante el ejercicio denominado "Caja de herramientas del territorio", los grupos identificaron múltiples recursos disponibles para fortalecer los procesos comunitarios. Entre ellos sobresalieron:

- Programas institucionales de atención social.
- Espacios comunitarios para encuentros y participación.
- Instituciones educativas.
- Organizaciones comunitarias y asociaciones locales.
- Redes de apoyo institucionales.
- Procesos de formación comunitaria.
- Experiencias exitosas en convivencia y resolución pacífica de conflictos.

Los participantes concluyeron que muchos de estos recursos requieren mayor articulación para aumentar su impacto en los procesos territoriales.

Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse

Durante el análisis colectivo se identificaron diversas estrategias exitosas susceptibles de fortalecimiento o réplica en otros sectores del territorio.

Entre ellas se destacan:

- Personas con liderazgo comunitario.
- Procesos de formación para jóvenes.
- Mesas de articulación institucional.
- Jornadas de convivencia.
- Actividades culturales para fortalecer la memoria colectiva.
- Estrategias de participación ciudadana.
- Espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidad.
- Acciones de prevención de violencias.
- Procesos comunitarios de construcción de paz.

Se concluyó que estas experiencias representan buenas prácticas territoriales que pueden convertirse en referentes para el diseño de nuevas acciones.

Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios.

Como resultado del ejercicio "Diseñando acciones para la sostenibilidad", los participantes formularon propuestas orientadas a garantizar la continuidad de los procesos comunitarios más allá de la asistencia técnica.

Las propuestas priorizadas estuvieron relacionadas con:

- Fortalecimiento permanente de las redes institucionales y comunitarias.
- Creación de espacios periódicos de coordinación territorial.
- Implementación de procesos continuos de formación ciudadana.
- Diseño de estrategias de seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Promoción de iniciativas comunitarias lideradas por jóvenes y mujeres.
- Fortalecimiento de procesos culturales para la reconciliación.
- Consolidación de mecanismos de participación comunitaria.
- Gestión conjunta de recursos para la sostenibilidad de las acciones.

Cada propuesta fue estructurada de manera verbal y se planteó que se tuviera a consideración para su organización puntos como objetivos, actividades, actores responsables, recursos necesarios, posibles aliados y mecanismos de sostenibilidad.

Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas.

La sesión permitió visualizar oportunidades concretas para fortalecer alianzas entre:

- Entidades territoriales.
- Instituciones educativas.
- Organizaciones comunitarias.
- Organizaciones sociales.
- Líderes comunitarios.
- Organismos de participación ciudadana.
- Programas gubernamentales.
- Redes de apoyo existentes.
- Organizaciones juveniles.
- Actores culturales y deportivos.

Los participantes coincidieron en que la articulación entre estos actores constituye un elemento esencial para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación territorial.

Aprendizajes y apropiación metodológica

Las metodologías participativas implementadas facilitaron la apropiación de herramientas para el diseño colectivo de acciones territoriales.

Los participantes comprendieron que la construcción de propuestas sostenibles requiere partir del reconocimiento de las capacidades existentes en lugar de enfocarse únicamente en las problemáticas.

Asimismo, fortalecieron competencias relacionadas con el trabajo colaborativo, la planificación participativa, la corresponsabilidad institucional y el diseño de estrategias orientadas a la transformación positiva del territorio.

Tabla 10. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Yuliana Gómez De Ávila	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Cindy Paola Seguanaris Mercado	Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
Yulianis Paola Gómez De Ávila	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Yina Ortiz Martínez	Organizaciones Acción Comunal De Chengue Y Asociación Melicultores De Chengue	Presidente Jac Y Representante Legal
Luisana Herrera Pérez	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Víctor Vital Montiel	Organizaciones Asociación Renacer De Chengue	Asociado
Denis Pérez Oviedo	Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
Viviana Martínez	Organizaciones Acción Comunal Y Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
Rosiris Pérez Olivera	Organizaciones Junta De Acción Comunal De Chengue	Asociado

5.4.2. Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial

Líneas estratégicas priorizadas

En el marco de la cuarta sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), realizada el día 11 de julio, los participantes consolidaron de manera participativa las líneas estratégicas que orientarán la implementación de las acciones territoriales construidas durante el proceso de acompañamiento. Estas líneas fueron definidas a partir de los resultados obtenidos en las fases de socialización, diagnóstico participativo, reconocimiento de capacidades y diseño de acciones, garantizando que respondieran a las necesidades, potencialidades y oportunidades identificadas en el territorio.

Durante la actividad "Del diagnóstico a la acción", los participantes analizaron los principales desafíos que afectan la convivencia y la reconciliación en sus comunidades, priorizando acciones estratégicas relacionadas con:

- Fortalecimiento del tejido social mediante procesos de participación comunitaria.
- Prevención de las violencias y promoción de la convivencia pacífica.
- Consolidación de redes institucionales y comunitarias de apoyo.
- Inclusión social y reconocimiento de la diversidad.
- Fortalecimiento de liderazgos territoriales.
- Participación activa de jóvenes, mujeres, víctimas y organizaciones comunitarias.
- Articulación interinstitucional para optimizar recursos y capacidades.
- Construcción de mecanismos de seguimiento y evaluación.
- Promoción de culturas de paz.
- Estrategias para garantizar la sostenibilidad de las acciones comunitarias.

Las líneas estratégicas fueron validadas colectivamente, evidenciando consenso entre los diferentes actores institucionales y comunitarios sobre las prioridades para fortalecer los procesos de reconciliación territorial.

Hoja de ruta construida

Como resultado central de la sesión, se desarrolló la metodología prevista para la construcción participativa de la hoja de ruta comunitaria e institucional, orientada a identificar, priorizar y organizar las acciones necesarias para fortalecer la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la articulación territorial. Durante el ejercicio, los participantes construyeron de manera colectiva la hoja de ruta, definiendo las principales necesidades, acciones priorizadas y actores llamados a participar en su implementación.

No obstante, aunque la hoja de ruta fue elaborada como resultado del ejercicio metodológico, no fue posible consolidar los compromisos institucionales, responsabilidades específicas y mecanismos de implementación y seguimiento, debido a la ausencia de representantes de la Alcaldía Municipal y de otras entidades públicas competentes, cuya participación era necesaria para asumir compromisos formales y garantizar la articulación institucional requerida para su ejecución.

En este sentido, los participantes manifestaron la importancia de retomar este instrumento en un espacio posterior con la participación de las entidades competentes, con el propósito de formalizar los compromisos, definir responsables y fortalecer las condiciones para su implementación y sostenibilidad.

Acciones a llevar a cabo

Durante el ejercicio de planificación participativa se definieron acciones concretas para fortalecer la reconciliación y la construcción de paz, entre ellas:

- Desarrollo de jornadas comunitarias de reconciliación y convivencia.
- Fortalecimiento de escuelas de liderazgo comunitario.
- Creación de mesas permanentes de articulación institucional.
- Implementación de procesos de formación en resolución pacífica de conflictos.
- Consolidación de redes comunitarias para la prevención de violencias.
- Promoción de actividades culturales y deportivas como estrategias de integración social.
- Fortalecimiento de mecanismos de participación ciudadana.
- Diseño de campañas pedagógicas sobre reconciliación e inclusión.
- Seguimiento periódico a los compromisos adquiridos.
- Gestión conjunta de recursos para garantizar la continuidad de las iniciativas.

Cada acción fue analizada considerando su viabilidad, impacto esperado, responsables y mecanismos para asegurar su implementación.

a) Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos

Como parte del cierre metodológico se desarrolló la actividad “Sembrando compromisos para la paz”, mediante la cual cada participante expresó un compromiso concreto para fortalecer la reconciliación en su territorio.

Entre los principales compromisos asumidos se destacan:

- Promover espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidades.
- Fortalecer la articulación entre actores territoriales.
- Impulsar iniciativas orientadas a la prevención de las violencias.
- Promover la inclusión y el respeto por la diversidad.
- Fortalecer la participación ciudadana en los procesos comunitarios.
- Compartir conocimientos y experiencias con otras instituciones.
- Realizar seguimiento a las acciones implementadas.

Estos compromisos fueron representados simbólicamente mediante el “Árbol de compromisos territoriales”, reflejando la corresponsabilidad de los diferentes actores frente a la sostenibilidad del proceso.

Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial

Los participantes coincidieron en que la permanencia de las acciones depende del fortalecimiento de mecanismos de articulación y seguimiento entre las instituciones y las comunidades. No obstante, durante la asistencia técnica no fue posible acordar mecanismos operativos ni acciones concretas para materializar estas estrategias, debido a la ausencia de representantes de la institucionalidad, cuya participación era necesaria para definir compromisos, responsabilidades, rutas de articulación y cronogramas de implementación. En consecuencia, las estrategias identificadas quedaron como orientaciones priorizadas para ser desarrolladas en futuros espacios de articulación interinstitucional.

Entre las estrategias priorizadas se destacan:

- Consolidación de mesas interinstitucionales permanentes.
- Creación de comités de seguimiento a la hoja de ruta.
- Fortalecimiento de redes comunitarias existentes.
- Gestión de recursos institucionales.

- Desarrollo de procesos continuos de formación.
- Sistematización de experiencias exitosas.
- Vinculación permanente de nuevos actores sociales.
- Promoción del liderazgo comunitario.
- Fortalecimiento de la corresponsabilidad territorial.

Estas estrategias fueron concebidas como mecanismos para garantizar la continuidad de los procesos una vez finalizada la asistencia técnica.

Tabla 11. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Cindy Paola Seguanaris Mercado	Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
Viviana Martínez	Organizaciones Acción Comunal Y Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
Wendys Martínez Quiroz	Habitante De La Comunidad	
Luisana Herrera Pérez	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Adis Herrera	Organizaciones Asociación Renacer De Chengue	Asociado
Denis Pérez Oviedo	Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
Yuliana Gómez De Ávila	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Jesús Manuel Oviedo Ortiz	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Yulianis Paola Gómez De Ávila	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
Edwin Pérez Oviedo	Asociación Renacer De Chengue	Presidente

5.5. Municipio de San Onofre

5.5.1. Información del territorio y entidades

El municipio de San Onofre, ubicado al norte del departamento de Sucre, en la subregión de los Montes de María y con salida al mar Caribe, posee una importante diversidad geográfica, ambiental y cultural. Su territorio está conformado por la cabecera municipal, numerosos corregimientos y veredas, así como comunidades rurales y costeras cuya economía se sustenta principalmente en actividades agropecuarias, pesqueras, comercio local y turismo de pequeña escala.

San Onofre presenta una ubicación estratégica por su conexión con los departamentos de Bolívar y Córdoba; sin embargo, algunos corregimientos aún enfrentan limitaciones en materia de infraestructura vial, acceso a servicios públicos, conectividad institucional y oportunidades de desarrollo económico, especialmente en las zonas rurales más dispersas.

La población del municipio está conformada por campesinos, pescadores, comunidades afrodescendientes, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores, población con discapacidad y organizaciones sociales que han desempeñado un papel fundamental en los procesos de reconstrucción comunitaria. Esta diversidad social constituye una fortaleza para la implementación de estrategias participativas orientadas al fortalecimiento del tejido social y la construcción de paz.

San Onofre fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno en la región de los Montes de María, situación que dejó profundas afectaciones sociales, económicas y comunitarias. No obstante, durante los últimos años el territorio ha venido consolidando procesos de memoria histórica, fortalecimiento organizativo, participación ciudadana y reconciliación, impulsados por instituciones públicas, organizaciones sociales, comunidades y entidades de cooperación.

En este contexto, la asistencia técnica desarrollada en el marco del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria" resulta pertinente para fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias, promover la articulación entre actores territoriales, consolidar espacios de diálogo y participación, y contribuir al diseño de acciones sostenibles orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la promoción de culturas de paz.

5.5.2. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

5.5.2.1. Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial

Capacidades institucionales identificadas

La tercera sesión estuvo orientada a identificar las capacidades institucionales existentes en el municipio de San Onofre que pueden contribuir al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de culturas de paz.

Mediante el ejercicio "Caja de Herramientas para la Convivencia y la Paz", los participantes identificaron programas, servicios, conocimientos técnicos y experiencias desarrolladas por las instituciones presentes en el territorio que constituyen recursos estratégicos para atender las necesidades de la comunidad.

Entre las principales capacidades institucionales identificadas se destacan la implementación de programas sociales, la atención psicosocial a población vulnerable, los procesos de orientación y acompañamiento comunitario, las rutas de atención institucional, las estrategias de prevención de violencias, el fortalecimiento del liderazgo comunitario y las acciones de promoción de derechos.

Asimismo, se reconoció que la presencia de entidades públicas, organizaciones sociales e instituciones educativas representa una oportunidad para fortalecer la articulación territorial y generar respuestas más integrales frente a los desafíos sociales identificados durante las sesiones anteriores.

Capacidades comunitarias identificadas

Los participantes reconocieron que el municipio cuenta con importantes capacidades comunitarias construidas a partir de la organización social, la solidaridad y la experiencia acumulada por líderes, organizaciones de base y habitantes comprometidos con el desarrollo territorial.

Durante el ejercicio participativo se destacaron capacidades relacionadas con el liderazgo comunitario, la participación ciudadana, el trabajo colaborativo, la disposición para el diálogo, la transmisión de conocimientos entre generaciones y el compromiso de la comunidad con la preservación de la memoria histórica y la identidad cultural.

Igualmente, se identificó la existencia de iniciativas comunitarias orientadas a promover la convivencia, fortalecer los vínculos sociales y generar espacios de participación para niños, jóvenes, mujeres y personas

mayores, reconociendo estas acciones como un soporte fundamental para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

Recursos y herramientas territoriales existentes

El ejercicio permitió consolidar una Caja de Herramientas Territorial, mediante la cual los participantes identificaron recursos institucionales, comunitarios y sociales disponibles para fortalecer la convivencia y la construcción de paz.

Entre las herramientas identificadas sobresalieron los procesos de liderazgo comunitario, la atención psicosocial, las estrategias de reparación y acompañamiento a víctimas, los programas institucionales de atención social, los procesos de formación comunitaria, las iniciativas de emprendimiento, las acciones de prevención de violencias, los espacios de participación ciudadana y las redes de apoyo construidas por las organizaciones sociales del municipio.

Asimismo, los asistentes reconocieron que estos recursos pueden potenciarse mediante una mayor coordinación entre instituciones y organizaciones comunitarias, favoreciendo una respuesta más integral frente a las necesidades del territorio.

Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse

Como resultado del análisis colectivo se identificaron diversas estrategias que pueden fortalecerse o replicarse para ampliar su impacto en el territorio.

Entre ellas se destacaron el fortalecimiento de los procesos de formación en convivencia y resolución pacífica de conflictos; la promoción de escuelas de liderazgo comunitario; el desarrollo de espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidad; el acompañamiento psicosocial a poblaciones vulnerables; la implementación de estrategias de prevención de las violencias y el fortalecimiento de iniciativas de emprendimiento y participación ciudadana.

Los participantes coincidieron en la necesidad de promover acciones que integren la memoria histórica, la educación para la paz y la participación comunitaria como elementos permanentes dentro de los procesos de desarrollo local.

Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios

Durante la sesión se formularon propuestas orientadas a garantizar la continuidad de las acciones una vez finalizada la asistencia técnica.

Entre las principales propuestas se planteó fortalecer los mecanismos de coordinación entre instituciones y organizaciones sociales; consolidar espacios permanentes de participación comunitaria; promover procesos continuos de formación en reconciliación y liderazgo; fortalecer las redes de apoyo comunitario; incentivar la participación de jóvenes y mujeres en escenarios de toma de decisiones y realizar seguimiento periódico a las acciones priorizadas por la comunidad.

Los participantes manifestaron que la sostenibilidad de estos procesos dependerá de la corresponsabilidad entre instituciones y comunidad, así como del compromiso permanente de los actores territoriales para mantener las iniciativas construidas colectivamente.

Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas

Durante el ejercicio de identificación de capacidades se reconoció el potencial de articulación entre la administración municipal, las instituciones educativas, las entidades del sector salud, las organizaciones comunitarias, los líderes sociales, las asociaciones locales y demás actores con presencia en el territorio.

Asimismo, se identificó la posibilidad de fortalecer alianzas con entidades nacionales, organizaciones de cooperación y programas orientados al desarrollo social, la atención a víctimas, la promoción de derechos y el fortalecimiento de capacidades comunitarias, con el propósito de ampliar la oferta institucional y consolidar procesos sostenibles de reconciliación y construcción de paz.

Los participantes resaltaron que estas alianzas permitirán optimizar recursos, compartir conocimientos y generar respuestas más integrales frente a las necesidades priorizadas por la comunidad.

Aprendizajes y apropiación metodológica

La metodología implementada permitió a los participantes reconocer que el territorio dispone de múltiples capacidades y recursos que, cuando son articulados adecuadamente, constituyen una base sólida para impulsar procesos sostenibles de reconciliación y fortalecimiento comunitario.

Los ejercicios desarrollados facilitaron la apropiación de herramientas participativas para identificar capacidades institucionales y comunitarias, analizar oportunidades de articulación y construir propuestas de acción desde un enfoque colaborativo.

De igual manera, la sesión fortaleció la comprensión de que la construcción de paz no depende exclusivamente de la acción institucional, sino del trabajo conjunto entre comunidad, organizaciones sociales e instituciones públicas. Los participantes evidenciaron una actitud propositiva durante toda la jornada y consolidaron una visión compartida sobre la importancia de fortalecer las capacidades existentes como punto de partida para la transformación positiva del territorio.

Tabla 12. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Lina María Rodríguez Meléndez	Administrativa	Representante Legal De Aso afro
Claudia Ortiz Herrera	Administrativa	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
Yenifer Cárdenas Solar	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
Oriana Padilla Banquez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
Martha Flórez Julio	Administrativa	Vocal Fundación Asomogan
Aury Escalante Chiquillo	Administrativa	Vocal De La J.A.C Del Barrio 20 De Julio San Onofre
Erika Patricia Zuñiga	Administrativa	Iglesia Pentecostal
María Rosmira Martínez Barrio	Administrativa	Secretaria De Fundapalito San Onofre
Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
Eomara Montalvo Blanco	Administrativa	Secretaria De Aso Afro

Ana Isabel Mercado	Administrativo	Fundapalito
Tamar Cecilia De Alba G.	Administrativo	Iglesia Pentecostal
Natalia Quintero De Alba	Administrativa	Iglesia Pentecostal

5.2.2.2. Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial

Líneas estratégicas priorizadas

Como resultado del proceso desarrollado durante las sesiones anteriores, los participantes realizaron un ejercicio de priorización colectiva de las principales líneas estratégicas sobre las cuales debe orientarse la acción territorial para fortalecer la reconciliación, la convivencia y la reconstrucción del tejido social en el municipio de San Onofre.

A partir del análisis participativo se identificaron como prioridades el fortalecimiento de la educación como herramienta para la construcción de paz; el mejoramiento del acceso a servicios de salud; la generación de oportunidades de empleo y fortalecimiento del emprendimiento; el mejoramiento de los servicios públicos; la promoción de espacios de convivencia y diálogo comunitario; la recuperación de la memoria histórica; el fortalecimiento de los valores ciudadanos y familiares; la prevención de las violencias; y el impulso de iniciativas culturales, deportivas y comunitarias que favorezcan la integración social.

Estas líneas estratégicas reflejan las necesidades expresadas por los participantes y constituyen la base para orientar futuras acciones de articulación institucional y comunitaria.

Hoja de ruta construida

Como resultado del proceso metodológico desarrollado durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, los participantes construyeron de manera participativa una hoja de ruta territorial que integró las principales necesidades priorizadas, las acciones propuestas, los compromisos asumidos por la comunidad y las

oportunidades de articulación identificadas con las instituciones presentes y otros actores estratégicos del territorio.

La construcción de la hoja de ruta se fundamentó en los insumos generados durante las sesiones previas, particularmente en el reconocimiento de las problemáticas territoriales, el fortalecimiento de las identidades comunitarias, el mapeo de redes de apoyo, la identificación de capacidades institucionales y comunitarias, así como en los ejercicios de priorización realizados durante la jornada de cierre. Como resultado, se consolidaron líneas de acción orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la convivencia, la recuperación del tejido social, el acceso a la oferta institucional, la promoción de la participación ciudadana y el fortalecimiento organizativo del territorio.

El ejercicio permitió identificar los actores llamados a impulsar el desarrollo de las iniciativas priorizadas, destacándose el papel de las organizaciones comunitarias, las Juntas de Acción Comunal, **ASOAFRO**, los Consejos Comunitarios, las organizaciones de la sociedad civil, la Alcaldía Municipal y las entidades sectoriales, promoviendo un enfoque de corresponsabilidad para la gestión y el seguimiento de las acciones acordadas.

La hoja de ruta constituye un instrumento orientador para la articulación entre comunidad e instituciones, al consolidar las prioridades definidas colectivamente, los compromisos adquiridos y las posibles alianzas para avanzar en la implementación de iniciativas que contribuyan a la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz en el municipio de San Onofre.

Acciones a llevar a cabo

Los participantes definieron un conjunto de acciones prioritarias dirigidas a fortalecer las capacidades comunitarias e institucionales del municipio. Entre ellas se destacan la realización de talleres sobre valores, convivencia y resolución pacífica de conflictos; el fortalecimiento de espacios de diálogo intergeneracional; la promoción de actividades culturales y deportivas; el rescate de la memoria histórica y de las tradiciones locales; el acompañamiento a madres, padres y cuidadores mediante procesos formativos; y el fortalecimiento de iniciativas comunitarias orientadas a mejorar las condiciones sociales del territorio.

Igualmente, se propuso fortalecer la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidad para gestionar respuestas relacionadas con educación, salud, generación de empleo y mejoramiento de los servicios públicos, reconociendo que estos aspectos inciden directamente en la calidad de vida y en la consolidación de procesos sostenibles de reconciliación.

Institucionales y comunitarios adquiridos

Como cierre del proceso se desarrolló el ejercicio denominado "Árbol de Compromisos", mediante el cual los participantes expresaron los compromisos que asumirán para contribuir al fortalecimiento del territorio una vez finalizada la asistencia técnica.

Entre los principales compromisos adquiridos se destacan la participación activa en las iniciativas comunitarias; la transmisión de conocimientos y tradiciones a las nuevas generaciones; el fortalecimiento del trabajo colaborativo entre comunidad e instituciones; la promoción de espacios de diálogo y convivencia; el rescate y socialización de las prácticas culturales y saberes tradicionales; la formulación de nuevas iniciativas comunitarias y el apoyo permanente a las acciones que favorezcan la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

De igual manera, los representantes institucionales manifestaron su disposición para fortalecer los procesos de articulación con las organizaciones sociales, acompañar las iniciativas comunitarias y promover la continuidad de las acciones construidas durante la asistencia técnica.

Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial

Con el propósito de garantizar la continuidad de las acciones construidas durante la Asistencia Técnica para la Reconciliación, los participantes identificaron como estrategia prioritaria el fortalecimiento de los mecanismos de articulación entre las instituciones públicas, las organizaciones sociales, las asociaciones comunitarias, las Juntas de Acción Comunal (JAC), ASOAFRO, los Consejos Comunitarios, los liderazgos territoriales y los demás actores con presencia en el municipio de San Onofre. En este sentido, se propuso promover espacios periódicos de coordinación y seguimiento que permitan revisar los avances de la hoja de ruta territorial, evaluar el cumplimiento de los compromisos adquiridos, identificar nuevas necesidades y concertar acciones orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y las culturas de paz.

Durante la jornada se reconoció que las organizaciones de la sociedad civil, en especial ASOAFRO, las Juntas de Acción Comunal y demás organizaciones de base comunitarias presentes en el territorio, constituyen actores fundamentales para dinamizar el seguimiento de las iniciativas priorizadas, convocar a la comunidad, promover la participación ciudadana, fortalecer los liderazgos locales y mantener un diálogo permanente con las entidades públicas y privadas llamadas a acompañar estos procesos.

De igual manera, se destacó el papel de la Alcaldía Municipal de San Onofre y de las entidades sectoriales competentes como facilitadoras de escenarios de articulación institucional, gestión de oferta y acompañamiento técnico para la implementación progresiva de las acciones definidas en la hoja de ruta.

Como parte de las estrategias de sostenibilidad, los participantes propusieron dar continuidad a los procesos de formación en convivencia, liderazgo, memoria, prevención de violencias y construcción de paz; fortalecer las redes comunitarias mediante la vinculación activa de jóvenes, mujeres, víctimas, comunidades étnicas y demás grupos poblacionales; así como promover la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas, organizaciones de cooperación e instituciones educativas que permitan ampliar las capacidades técnicas, organizativas e institucionales del territorio para responder a las necesidades priorizadas.

Finalmente, los participantes coincidieron en que la sostenibilidad del proceso dependerá de la corresponsabilidad entre instituciones y comunidad, del mantenimiento de espacios permanentes de diálogo y concertación y del liderazgo que ejerzan las organizaciones comunitarias para impulsar el seguimiento de la hoja de ruta territorial, gestionar nuevas alianzas y promover la continuidad de las acciones orientadas a consolidar la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz en el municipio de San Onofre.

Tabla 13. Participantes de la sesión

Nombre	Área	Cargo
Amparo Ortega Novoa	Administrativa	Vocal
Yanivis Pardo González	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
Ercilia Donado Meléndez	Administrativa	Representante Legal Fundación
Claudia Ortiz Herrera	Administrativa	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
María Eugenia Gil Contreras	Administrativa	Representante Legal Fundación Asomosan
Martha Rosa Blanco Marimon	Administrativa	Vocal Fundación Asomogan
José Elías Gutiérrez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL

Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
Ricardo Antonio Blanco Fuentes	Administrativa	Unidad De Victimas Alcaldía
María Parlova Blanco Fuentes	Administrativa	Alcaldía
Daniela Fernanda Meza Nieto	Administrativa	Secretaria De La Comisaria De Familia
Araida Moguea Silgado	Administrativa	Tesorera Fundación Asomagan

5.3. Resultados de las Asistencias Técnicas: Análisis Territorial para la Reconciliación, la Reconstrucción del Tejido Social y la Sostenibilidad de los Procesos

5.3.1. Contexto general

Las asistencias técnicas desarrolladas en el marco del proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria constituyeron un componente estratégico orientado al fortalecimiento de capacidades territoriales para la reconciliación, mediante la generación de espacios de diálogo, reflexión y construcción colectiva con actores institucionales, organizaciones sociales, liderazgos comunitarios y demás actores presentes en los territorios priorizados.

En concordancia con la Guía de Asistencia Técnica en Reconciliación (ATR) de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, la asistencia técnica se concibe como un proceso colaborativo de creación y fortalecimiento de capacidades que promueve la articulación institucional, la apropiación territorial y la generación de valor público, con el propósito de contribuir al desarrollo de acciones sostenibles en materia de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y cultura de paz.

Bajo este enfoque, las asistencias técnicas implementadas en los municipios de Ovejas, San Onofre y El Carmen de Bolívar, así como en los corregimientos de Chengue **y** Macayepo**,** trascendieron el acompañamiento metodológico para consolidarse como escenarios participativos de fortalecimiento de capacidades territoriales. Durante su desarrollo, las comunidades, entidades territoriales, organizaciones sociales y liderazgos locales reconocieron las particularidades de sus contextos, identificaron necesidades y potencialidades, analizaron los desafíos para la reconciliación y construyeron de manera conjunta estrategias, iniciativas y compromisos orientados a la continuidad de procesos comunitarios.

En este sentido, los resultados que se presentan en esta sesión no corresponden únicamente a la descripción de las actividades desarrolladas durante las cuatro sesiones de asistencia técnica. Por el contrario, constituyen una sistematización analítica de los principales aprendizajes, capacidades fortalecidas y acuerdos construidos en cada territorio, permitiendo comprender cómo el proceso facilitó la articulación entre actores, promovió la participación y favoreció la formulación de rutas de acción acordes con las necesidades y dinámicas locales.

El análisis desarrollado adopta una perspectiva territorial, reconociendo que cada comunidad posee capacidades, experiencias organizativas y procesos previos que constituyen una base fundamental para la construcción de paz. Desde esta mirada, la asistencia técnica no reemplazó las iniciativas existentes, sino que fortaleció los procesos locales mediante el diálogo de saberes, la reflexión colectiva y la construcción participativa de alternativas para afrontar los desafíos identificados por los propios actores territoriales.

En coherencia con el enfoque orientado a resultados planteado por la ATR, se evidencia no solo los productos derivados del proceso de asistencia técnica, sino, principalmente, los avances en el fortalecimiento de capacidades, la generación de estrategias territoriales, la consolidación de compromisos y las oportunidades para la sostenibilidad de las acciones de reconciliación. De esta manera, el análisis permite valorar el aporte del proyecto al fortalecimiento de las condiciones necesarias para que las comunidades contin impulsando iniciativas orientadas a la reconstrucción del tejido social y la consolidación de una cultura de paz desde sus propios territorios.

5.3.2. Agenda Territorial para la Continuidad y Sostenibilidad de los Procesos de Reconciliación

5.3.2.1. Municipio de Ovejas, Sucre

Este instrumento sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos de manera colectiva por los actores territoriales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y promover la articulación entre instituciones, organizaciones sociales y comunidades.

La agenda recoge los principales consensos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, integrando las necesidades priorizadas por los participantes, las capacidades identificadas en el territorio, las oportunidades de articulación institucional y las acciones estratégicas proyectadas para fortalecer la implementación de iniciativas orientadas a la reconciliación y la construcción de paz. Asimismo, incorpora

la articulación con el Plan de Desarrollo Territorial, con el fin de favorecer la sostenibilidad de las acciones mediante su alineación con los instrumentos de planificación y gestión pública del municipio.

Más que un producto derivado del proceso metodológico, esta agenda representa una hoja de ruta construida por los propios actores territoriales, quienes, a partir del diálogo, el análisis de su contexto y la construcción colectiva, definieron las líneas de acción que consideran prioritarias para dar continuidad a los procesos impulsados desde el territorio. En este sentido, se constituye en una herramienta de orientación para la gestión institucional, la participación comunitaria y la consolidación de alianzas que contribuyan a fortalecer las capacidades locales para la reconciliación.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas por los actores territoriales como ejes orientadores para fortalecer los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana, la convivencia y la articulación institucional en el municipio.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas durante la construcción de la hoja de ruta territorial, incluyendo procesos formativos, jornadas comunitarias, espacios de diálogo, fortalecimiento organizativo, campañas pedagógicas, mecanismos de articulación, estrategias de gestión institucional y acciones de seguimiento que permitan avanzar en la implementación de las líneas estratégicas definidas.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se identifican las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal que contribuyen al cumplimiento de la Agenda Territorial, favoreciendo la complementariedad entre las iniciativas comunitarias y la planificación institucional para garantizar mayores posibilidades de continuidad y sostenibilidad.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos asumidos por instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores participantes durante el ejercicio **"Sembrando compromisos**

	para la paz", estableciendo responsabilidades compartidas para la implementación y seguimiento de las acciones priorizadas.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan las instituciones públicas, organizaciones comunitarias, organizaciones sociales, instancias de participación, entidades de cooperación y demás actores identificados durante el proceso como responsables o aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas colectivamente para favorecer la permanencia de las acciones en el territorio, fortaleciendo las capacidades locales, la articulación interinstitucional, la participación comunitaria, la gestión de recursos y el aprovechamiento de las oportunidades identificadas durante las asistencias técnicas para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación.

5.3.2.2. Corregimiento de Chengue, Municipio de Ovejas, Sucre

Este instrumento sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos colectivamente por representantes comunitarios, organizaciones sociales, instituciones y liderazgos locales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y consolidar acciones articuladas para la construcción de paz desde el territorio.

La agenda integra los principales acuerdos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, recogiendo las necesidades priorizadas por los participantes, las capacidades comunitarias identificadas, las oportunidades de articulación interinstitucional y las estrategias definidas para fortalecer los procesos organizativos, la participación ciudadana, la recuperación de la memoria colectiva y la convivencia pacífica. Asimismo, incorpora la articulación con el Plan de Desarrollo Territorial como un mecanismo para favorecer la continuidad de las iniciativas construidas y fortalecer su sostenibilidad mediante la gestión institucional y el aprovechamiento de la oferta pública existente.

Más que un producto derivado de la implementación metodológica, esta agenda representa una hoja de ruta construida por la comunidad de Chengue, en la que los actores territoriales proyectaron acciones orientadas a fortalecer los procesos de reconciliación desde sus propias capacidades, experiencias y dinámicas organizativas. En este sentido, se consolida como un instrumento de planificación participativa que orienta la acción conjunta entre comunidad e instituciones, promoviendo la corresponsabilidad, la articulación territorial y la sostenibilidad de las iniciativas impulsadas desde el corregimiento.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas colectivamente por los actores territoriales para fortalecer los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la recuperación de la memoria, la convivencia, la participación comunitaria y el fortalecimiento organizativo del corregimiento.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas en la hoja de ruta territorial, incluyendo procesos comunitarios de memoria, espacios de diálogo y reconciliación, jornadas de integración, procesos formativos, fortalecimiento del liderazgo comunitario, acciones de articulación institucional, gestión de recursos y mecanismos de seguimiento que permitan avanzar en la implementación de las estrategias definidas por la comunidad.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se integran las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal que contribuyen al cumplimiento de la Agenda Territorial, favoreciendo la articulación entre las prioridades definidas por la comunidad y los instrumentos de planificación pública, con el fin de fortalecer la sostenibilidad de las acciones propuestas.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos asumidos por instituciones, organizaciones comunitarias, líderes sociales y demás actores participantes durante el ejercicio "Sembrando compromisos para la paz", estableciendo responsabilidades compartidas para la implementación, seguimiento y continuidad de las acciones priorizadas.

Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan las instituciones públicas, organizaciones sociales, organizaciones comunitarias, instancias de participación ciudadana, entidades de cooperación y demás actores identificados durante el proceso como responsables o aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación en Chengue.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas por los participantes para garantizar la continuidad de las acciones, fortaleciendo las capacidades organizativas del territorio, la articulación entre actores, la participación comunitaria, la gestión institucional y el aprovechamiento de las oportunidades identificadas durante las asistencias técnicas para consolidar procesos sostenibles de reconciliación.

5.3.2.3. Municipio de San Onofre, Sucre

Este instrumento recoge y sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos de manera colectiva por representantes de entidades públicas, organizaciones sociales, liderazgos comunitarios y demás actores territoriales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y consolidar una cultura de paz desde el territorio.

La agenda integra los principales consensos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, resultado del reconocimiento de las capacidades institucionales y comunitarias existentes, la identificación participativa de necesidades y oportunidades, el análisis de los desafíos para la reconciliación y la construcción conjunta de propuestas orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la inclusión y la participación ciudadana. Asimismo, articula las prioridades definidas por los actores territoriales con las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal, favoreciendo la complementariedad entre las iniciativas comunitarias y la gestión institucional como condición para la sostenibilidad de los procesos impulsados.

Más que un producto metodológico, esta agenda representa una hoja de ruta construida por el territorio, en la que la comunidad y las instituciones definieron de manera corresponsable las acciones necesarias para fortalecer la articulación interinstitucional, consolidar los liderazgos locales, promover la participación comunitaria y generar condiciones que permitan dar continuidad a las iniciativas de reconciliación y reconstrucción del tejido social. En este sentido, constituye un instrumento de planificación participativa que orienta la acción colectiva y fortalece las capacidades locales para la construcción de paz.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas colectivamente por los actores territoriales para fortalecer la educación para la paz, la recuperación de la memoria histórica, la convivencia ciudadana, el liderazgo comunitario, la participación social, la prevención de las violencias, la inclusión, el fortalecimiento institucional y la reconstrucción del tejido social como ejes orientadores de la acción territorial.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas durante la construcción de la hoja de ruta territorial, entre ellas el fortalecimiento de espacios permanentes de diálogo comunitario, procesos de formación en liderazgo, reconciliación y resolución pacífica de conflictos, jornadas culturales y deportivas, recuperación de la memoria histórica, fortalecimiento de redes comunitarias, acompañamiento psicosocial, promoción del emprendimiento, articulación institucional y establecimiento de mecanismos de seguimiento para la implementación de las acciones definidas por la comunidad.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se integran las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal relacionadas con educación, salud, inclusión social, generación de oportunidades económicas, fortalecimiento de la participación ciudadana, memoria histórica, convivencia y desarrollo comunitario, favoreciendo la articulación entre las prioridades definidas por la comunidad y los instrumentos de planificación territorial para fortalecer la sostenibilidad de la Agenda Territorial.

Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos construidos colectivamente durante el ejercicio "Árbol de Compromisos", mediante los cuales instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía asumieron responsabilidades orientadas a fortalecer el trabajo colaborativo, promover espacios permanentes de diálogo, preservar la memoria histórica, acompañar iniciativas comunitarias, fortalecer la participación ciudadana y contribuir a la implementación de las acciones priorizadas.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan la Alcaldía Municipal, las instituciones educativas, las organizaciones comunitarias, asociaciones locales, entidades del sector salud, organizaciones juveniles, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores territoriales identificados durante el proceso como responsables y aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación en el municipio.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas por los participantes para garantizar la continuidad de las acciones, fortaleciendo las redes comunitarias, la articulación interinstitucional, los procesos permanentes de formación, el liderazgo comunitario, la participación activa de jóvenes, mujeres y otros grupos poblacionales, la gestión de alianzas y recursos, así como la implementación de mecanismos de seguimiento que permitan consolidar procesos sostenibles de reconciliación y construcción de paz en el territorio.

5.3.2.4. Municipio de El Carmen de Bolívar, Bolívar

Este instrumento sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos de manera conjunta por representantes de entidades públicas, organizaciones sociales, liderazgos comunitarios y demás actores territoriales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y consolidar una gobernanza territorial basada en la participación, la corresponsabilidad y la construcción de paz.

La agenda recoge los principales acuerdos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, integrando el reconocimiento de las capacidades institucionales y comunitarias, las necesidades priorizadas por los participantes, las oportunidades de articulación entre actores y las estrategias definidas para fortalecer la convivencia, la inclusión, la participación ciudadana y la prevención de las violencias. Asimismo, articula estas prioridades con las acciones contempladas en el Plan de Desarrollo Territorial, favoreciendo la complementariedad entre las iniciativas comunitarias y la gestión pública como condición para garantizar la sostenibilidad de los procesos construidos.

Más que un producto metodológico, esta agenda representa una hoja de ruta construida por los actores del territorio, quienes, mediante el diálogo, la reflexión colectiva y la planeación participativa, definieron acciones orientadas a fortalecer la articulación institucional, consolidar los liderazgos comunitarios, ampliar los espacios de participación y promover estrategias sostenibles para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. En este sentido, se constituye en un instrumento de planificación participativa que orienta la acción conjunta entre instituciones y comunidad, fortaleciendo las capacidades locales para avanzar hacia una paz territorial sostenible.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas colectivamente para fortalecer la articulación interinstitucional, la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la participación ciudadana, el fortalecimiento de las redes comunitarias, la inclusión de poblaciones en condición de vulnerabilidad, la formación de liderazgos comunitarios y la consolidación de escenarios de convivencia, reconciliación y culturas de paz.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas durante la construcción de la hoja de ruta territorial, incluyendo jornadas de formación para instituciones y comunidades, espacios permanentes de diálogo y concertación, campañas de promoción de la convivencia, fortalecimiento de redes de apoyo institucional y comunitario, acompañamiento a organizaciones sociales, implementación de estrategias de prevención de las violencias, fortalecimiento de

	liderazgos comunitarios y mecanismos de seguimiento para garantizar la implementación de las acciones acordadas.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se integran las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal relacionadas con la convivencia ciudadana, la atención y reparación integral a víctimas, la inclusión social, el fortalecimiento de capacidades comunitarias, la participación ciudadana, la reconstrucción del tejido social y la consolidación de escenarios de reconciliación, favoreciendo la articulación entre las prioridades territoriales y la planificación institucional para fortalecer la sostenibilidad de la Agenda Territorial.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos construidos colectivamente durante el proceso de asistencia técnica, orientados a fortalecer la coordinación interinstitucional, promover espacios permanentes de diálogo y participación, incorporar el enfoque de reconciliación y reconstrucción del tejido social en las acciones institucionales, fortalecer la corresponsabilidad entre comunidad e instituciones y realizar seguimiento permanente a la implementación de la hoja de ruta territorial.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan la Alcaldía Municipal, el Consejo Municipal de Paz, TECOSEPAZ, las Secretarías Municipales, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen, la Personería Municipal, las instituciones educativas, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas, organizaciones de mujeres, colectivos juveniles, organizaciones sociales y demás actores identificados como responsables y aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación en el municipio.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas por los participantes para garantizar la continuidad de las acciones mediante el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la consolidación de mesas permanentes de coordinación, el seguimiento periódico a la hoja de ruta territorial, la formación continua de líderes comunitarios, la gestión de

	alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación, la incorporación de las acciones priorizadas en los instrumentos de planificación institucional y el fortalecimiento de la participación ciudadana como base para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

5.3.2.5. Corregimiento de Macayepo – Municipio de El Carmen de Bolívar

Este instrumento recoge las prioridades, estrategias, compromisos y acciones construidas colectivamente por organizaciones comunitarias, liderazgos sociales y actores territoriales, orientadas a fortalecer las capacidades locales para avanzar en procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y construcción de paz.

El proceso permitió reconocer que, pese a las profundas afectaciones ocasionadas por el conflicto armado y las limitaciones derivadas de la ruralidad, Macayepo conserva importantes fortalezas comunitarias expresadas en el sentido de pertenencia, la organización social, la solidaridad y la disposición de sus habitantes para construir soluciones colectivas. A partir de este reconocimiento, las asistencias técnicas facilitaron la identificación de necesidades prioritarias, la consolidación de capacidades comunitarias y la formulación de estrategias dirigidas a fortalecer la participación ciudadana, la articulación institucional y la corresponsabilidad entre los diferentes actores del territorio.

Más que un documento de planificación, esta agenda representa una hoja de ruta construida desde la comunidad, orientada a consolidar procesos organizativos, fortalecer los liderazgos locales, promover escenarios permanentes de diálogo y generar mecanismos de articulación que permitan dar continuidad a las acciones impulsadas durante la asistencia técnica. En este sentido, constituye un instrumento para orientar el trabajo conjunto entre comunidad e instituciones hacia una reconciliación con apropiación territorial y sostenibilidad.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se priorizan acciones dirigidas al fortalecimiento de la organización comunitaria, el liderazgo social, la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la promoción de la convivencia, el fortalecimiento de las redes de apoyo, la articulación institucional y la inclusión de poblaciones priorizadas mediante procesos participativos y comunitarios.
Acciones estratégicas para la implementación	Se propone desarrollar espacios permanentes de diálogo comunitario, jornadas de formación en reconciliación y cultura de paz, fortalecimiento de liderazgos comunitarios, promoción de actividades culturales y comunitarias, consolidación de redes de apoyo, fortalecimiento de escenarios de participación ciudadana y acompañamiento continuo a los procesos organizativos del corregimiento.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Las acciones construidas se articulan con las iniciativas del Plan de Desarrollo Municipal relacionadas con la convivencia ciudadana, la prevención de las violencias, la participación comunitaria, la inclusión social, el fortalecimiento de organizaciones comunitarias, el liderazgo social y la reconstrucción del tejido social, favoreciendo la complementariedad entre la gestión institucional y las prioridades definidas por la comunidad.
Compromisos institucionales y comunitarios	Los participantes asumieron el compromiso de fortalecer la articulación entre organizaciones e instituciones, mantener espacios permanentes de diálogo, promover la participación activa de la comunidad, implementar las acciones priorizadas en la hoja de ruta territorial y realizar seguimiento conjunto a los compromisos adquiridos para garantizar la continuidad del proceso.

Actores responsables y aliados estratégicos	Se identifican como actores responsables Asopocroñam, Asopram, la Junta de Acción Comunal, Aguas de Macayepo, líderes comunitarios, la Alcaldía de El Carmen de Bolívar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), instituciones educativas y demás organizaciones sociales presentes en el territorio, llamados a consolidar alianzas para fortalecer la implementación de la Agenda Territorial.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	La sostenibilidad de la agenda se fundamenta en el fortalecimiento de la organización comunitaria, la consolidación de liderazgos locales, la articulación permanente entre instituciones y comunidad, el seguimiento periódico a la hoja de ruta territorial, la gestión conjunta de recursos y alianzas estratégicas y la incorporación de las acciones priorizadas en los procesos de planificación institucional y comunitaria, garantizando la apropiación territorial de las iniciativas de reconciliación.

5.4. Análisis comparativo de los resultados y condiciones para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación

Las asistencias técnicas desarrolladas en los municipios de Ovejas, San Onofre y El Carmen de Bolívar, así como en los corregimientos de Chengue y Macayepo, permitieron fortalecer capacidades territoriales y promover la construcción participativa de agendas orientadas a garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación. Aunque cada territorio priorizó acciones acordes con sus necesidades y dinámicas particulares, el análisis comparativo evidencia elementos comunes que constituyen la base para la sostenibilidad de las iniciativas impulsadas durante la implementación del proyecto.

De manera transversal, los cinco territorios coincidieron en la importancia de fortalecer la articulación entre instituciones y comunidades, promover el liderazgo local, consolidar espacios permanentes de participación y definir compromisos compartidos para dar continuidad a las acciones priorizadas. Estos aspectos reflejan que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación no depende únicamente de la

ejecución de actividades, sino de la capacidad de los actores territoriales para mantener el trabajo colaborativo, gestionar alianzas y apropiarse de las agendas construidas de manera participativa.

Con el propósito de sintetizar estos resultados, la siguiente matriz presenta los principales hallazgos identificados en los cinco territorios, destacando aquellos elementos que representan condiciones favorables para la continuidad y sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

5.5. Principales hallazgos comparativos derivados de las asistencias técnicas

Aspecto analizado	Hallazgos comparativos
Necesidades comunes identificadas	Fortalecer la articulación institucional, consolidar la participación comunitaria, fortalecer los liderazgos locales, mejorar la coordinación entre actores y generar mecanismos permanentes para la continuidad de los procesos de reconciliación.
Capacidades fortalecidas	Planeación participativa, liderazgo comunitario, organización social, articulación institucional, corresponsabilidad, construcción de acuerdos y apropiación del enfoque de reconciliación como herramienta para la transformación territorial.
Iniciativas y propuestas para la continuidad	Implementación de las Agendas Territoriales, fortalecimiento de espacios de diálogo, formación de líderes comunitarios, consolidación de redes de apoyo, fortalecimiento organizativo, desarrollo de actividades de memoria y seguimiento permanente a las acciones priorizadas.
Compromisos asumidos por los actores territoriales	Mantener la articulación entre instituciones y comunidades, impulsar la implementación de las Agendas Territoriales, promover la participación ciudadana, gestionar alianzas estratégicas y realizar seguimiento a los acuerdos construidos durante las asistencias técnicas.

Factores que favorecen la sostenibilidad	Apropiación comunitaria, liderazgo local, articulación interinstitucional, corresponsabilidad entre actores, incorporación de las acciones en los procesos de planeación territorial, gestión de alianzas y seguimiento permanente a las iniciativas comunitarias.
Principal aporte del proceso	Las asistencias técnicas permitieron dejar capacidades instaladas, agendas territoriales construidas participativamente y acuerdos de trabajo conjunto que fortalecen las condiciones para la continuidad de los procesos de reconciliación en los territorios intervenidos.

5.6. Sistematización de las iniciativas estratégicas priorizadas en las hojas de rutas para la continuidad y sostenibilidad de los procesos de reconciliación

Iniciativa estratégica priorizada	Descripción de la iniciativa	Actores responsables y aliados	Contribución a la sostenibilidad
Fortalecimiento del liderazgo comunitario	Se prioriza el fortalecimiento de capacidades de liderazgo para promover la participación comunitaria, la gestión territorial y el seguimiento de las acciones definidas en las Agendas.	Líderes comunitarios, JAC, organizaciones sociales, alcaldías, Consejos de Paz.	Fortalece la apropiación comunitaria y la continuidad de las acciones de reconciliación.
Fortalecimiento organizativo y del tejido social	Se promueve el fortalecimiento de organizaciones comunitarias y redes de apoyo como base para la acción colectiva y la reconstrucción del tejido social.	Organizaciones comunitarias, asociaciones, organizaciones de víctimas, entidades territoriales.	Consolida capacidades locales para implementar y sostener iniciativas de reconciliación.
Articulación interinstitucional	Se plantea fortalecer la coordinación entre entidades públicas,	Alcaldías, entidades públicas,	Favorece la corresponsabilidad

	organizaciones sociales y comunidad para la implementación conjunta de las acciones priorizadas.	organizaciones sociales, cooperación y comunidad.	institucional y optimiza la gestión de recursos y capacidades.
Espacios de diálogo y participación	Se priorizan escenarios permanentes de diálogo, concertación y participación ciudadana para fortalecer la convivencia y la construcción de acuerdos.	Comunidad, instituciones públicas, Consejos de Paz, Mesas de Participación y organizaciones sociales.	Promueve la gobernanza territorial y fortalece la confianza entre actores.
Formación para la reconciliación y la construcción de paz	Se proponen procesos de formación orientados al fortalecimiento de capacidades en reconciliación, convivencia, participación y cultura de paz.	Instituciones educativas, entidades territoriales, organizaciones sociales y líderes comunitarios.	Fortalece capacidades técnicas y comunitarias para dar continuidad a los procesos.
Recuperación de la memoria histórica e identidad territorial	Se impulsan acciones de memoria como mecanismo para el reconocimiento de las víctimas, la reconstrucción del tejido social y la no repetición, especialmente en los territorios donde esta necesidad fue priorizada.	Organizaciones de víctimas, comunidad, instituciones educativas y entidades territoriales.	Contribuye al reconocimiento del pasado, fortalece la identidad territorial y favorece la reconciliación.
Implementación y seguimiento de las hojas de rutas	Se establecen compromisos y mecanismos de seguimiento para garantizar la ejecución progresiva de las acciones priorizadas.	Entidades territoriales, organizaciones comunitarias y actores participantes.	Permite mantener una hoja de ruta compartida y evaluar los avances del proceso.

Gestión de alianzas y movilización de recursos	Se promueve la articulación con entidades públicas, cooperación y otros actores para gestionar recursos técnicos, financieros e institucionales.	Alcaldías, gobernaciones, entidades nacionales, cooperación y organizaciones sociales.	Incrementa las posibilidades de continuidad y sostenibilidad de las iniciativas territoriales.

5.7. Condiciones territoriales que favorecen la sostenibilidad de los procesos de reconciliación

El análisis comparativo de las asistencias técnicas evidencia que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación depende de la interacción de diversos factores que fueron fortalecidos durante el desarrollo de las sesiones en los cinco territorios. Más allá de la formulación de acciones puntuales, el proceso permitió consolidar capacidades locales, fortalecer la articulación entre actores y promover la construcción de agendas territoriales orientadas a dar continuidad a las iniciativas definidas de manera participativa.

Uno de los principales resultados identificados corresponde al fortalecimiento del liderazgo comunitario y de la participación de organizaciones sociales e instituciones locales en la definición de prioridades para la reconciliación. Este ejercicio favoreció la apropiación de las agendas territoriales y promovió una mayor corresponsabilidad entre los diferentes actores para impulsar su implementación.

De igual manera, la articulación institucional y la generación de espacios permanentes de diálogo se consolidaron como condiciones fundamentales para garantizar la continuidad de los procesos. La vinculación de entidades territoriales, organizaciones comunitarias y líderes locales permitió establecer compromisos conjuntos y fortalecer las capacidades para la gestión de iniciativas orientadas a la convivencia, la reconstrucción del tejido social y la construcción de paz.

En conjunto, estos elementos evidencian que las asistencias técnicas trascendieron el desarrollo de actividades puntuales, contribuyendo a generar condiciones que favorecen la sostenibilidad de los procesos de reconciliación a partir del fortalecimiento de capacidades locales, la corresponsabilidad institucional y la apropiación comunitaria de las agendas construidas.

5.8. Aprendizajes para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación

La implementación de las asistencias técnicas permitió evidenciar que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación requiere intervenciones que fortalezcan simultáneamente las capacidades comunitarias, la articulación institucional y la participación activa de los actores territoriales. En este sentido, la construcción participativa de las Agendas Territoriales constituyó un mecanismo efectivo para orientar acciones de mediano y largo plazo acordes con las necesidades identificadas en cada territorio.

Asimismo, el proceso confirmó la importancia de promover metodologías participativas que permitan a las comunidades asumir un rol protagónico en la identificación de necesidades, la definición de prioridades y la construcción de soluciones. Este enfoque fortaleció el sentido de apropiación sobre las iniciativas propuestas y generó mayores posibilidades para su continuidad una vez finalizada la asistencia técnica.

En consecuencia, las asistencias técnicas desarrolladas aportaron no solo al fortalecimiento de capacidades para la reconciliación, sino también a la consolidación de acuerdos, redes de articulación y herramientas de planificación participativa que constituyen una base para la sostenibilidad de los procesos impulsados en los territorios.

6. Ruta metodológica de acciones simbólicas.

6.1. Municipio del Carmen de Bolívar

6.1.1. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación, se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

Caracterización general del territorio

El barrio Vista Hermosa se encuentra ubicado en el municipio de El Carmen de Bolívar**,** principal centro urbano de la subregión de los Montes de María, departamento de Bolívar. Este municipio es históricamente un referente económico, cultural y social para la región y es reconocido por su vocación agrícola y por las profundas transformaciones derivadas del conflicto armado interno.

Vista Hermosa surgió hace más de dos décadas como un asentamiento de origen informal, cuando varias familias comenzaron a ocupar un terreno que hasta entonces permanecía sin urbanizar. A través del esfuerzo colectivo y la organización comunitaria, sus habitantes consolidaron progresivamente un barrio que hoy hace parte del tejido urbano del municipio y continúa avanzando en procesos de mejoramiento de infraestructura, acceso a servicios y fortalecimiento organizativo.

Actualmente, el barrio está conformado por familias con trayectorias diversas, entre ellas población víctima del conflicto armado, personas en condición de desplazamiento, población migrante y residentes históricos del municipio. Esta diversidad configura un territorio donde convergen múltiples experiencias, memorias y procesos de reconstrucción social.

Memoria histórica y contexto del conflicto armado

El municipio de El Carmen de Bolívar fue uno de los territorios más afectados por el conflicto armado en la región de los Montes de María. Durante varios años, la población experimentó hechos de violencia asociados a la presencia y disputa entre actores armados ilegales, generando desplazamientos forzados, afectaciones psicosociales, rupturas del tejido comunitario y profundas transformaciones en las dinámicas sociales y económicas del territorio.

En este contexto, Vista Hermosa se consolidó como lugar de acogida para numerosas familias que llegaron provenientes de diferentes corregimientos y municipios de la región, buscando condiciones de seguridad y la posibilidad de reconstruir sus proyectos de vida. Como consecuencia, el barrio reúne diversas memorias del conflicto que hoy hacen parte de su identidad colectiva.

Si bien las afectaciones derivadas de la violencia continúan presentes en la memoria de muchos de sus habitantes, la comunidad desarrolla procesos de organización y participación que evidencian una apuesta permanente por la reconstrucción del tejido social y la convivencia.

Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

A pesar de las condiciones de vulnerabilidad que marcaron sus orígenes, Vista Hermosa se consolida como una comunidad caracterizada por su capacidad de organización, solidaridad y participación. El trabajo conjunto de líderes comunitarios, organizaciones sociales y habitantes permite fortalecer espacios de encuentro, diálogo y construcción colectiva orientados a mejorar las condiciones de vida del barrio.

En el territorio se desarrollan iniciativas comunitarias relacionadas con la memoria, la reconciliación, la convivencia y la cultura de paz, en las que participan familias víctimas del conflicto armado, población migrante, jóvenes, mujeres y otros actores sociales. Estas iniciativas promueven el reconocimiento mutuo, la recuperación de la confianza y la construcción de relaciones basadas en el respeto y la cooperación.

Las expresiones artísticas, culturales, deportivas y comunicativas adquieren un papel relevante como herramientas para fortalecer la identidad comunitaria, generar procesos de integración y promover escenarios de participación que favorecen la reconciliación desde lo cotidiano

Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Uno de los principales activos de Vista Hermosa es su tejido organizativo, construido a partir del liderazgo comunitario y de la participación activa de sus habitantes en procesos orientados al bienestar colectivo. La existencia de colectivos vinculados a la memoria, la paz, el arte, la danza, la comunicación comunitaria y el deporte evidencia una comunidad que decide transformar las experiencias de violencia en oportunidades para fortalecer la convivencia.

Asimismo, el barrio cuenta con espacios que poseen un importante valor simbólico para la comunidad. Entre ellos sobresale el tradicional árbol de caucho, reconocido por los habitantes como lugar de encuentro, diálogo y construcción colectiva, alrededor del cual se desarrollan múltiples actividades comunitarias. Más que un referente físico, este espacio representa la capacidad de la comunidad para reunirse, deliberar y fortalecer sus vínculos sociales.

Estos activos territoriales constituyen una base fundamental para la construcción participativa de la acción simbólica, en tanto reflejan procesos ya existentes de apropiación comunitaria, memoria, organización y construcción de paz.

Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

Las características sociales, históricas y organizativas del barrio Vista Hermosa hacen de este territorio un escenario propicio para el desarrollo de procesos participativos orientados al fortalecimiento de la memoria colectiva y la reconciliación. La coexistencia de memorias diversas, el liderazgo comunitario, las iniciativas culturales y los procesos de organización social representan condiciones favorables para que la comunidad identifique y construya una acción simbólica que responda a sus necesidades, expectativas y capacidades.

En este sentido, la presente Ruta de Trabajo Territorial no parte únicamente del reconocimiento de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado, sino también de la identificación de las fortalezas que la comunidad construye para afrontar dichas experiencias y proyectar un futuro basado en la convivencia, la participación y la no repetición. La acción simbólica será, por tanto, el resultado de un proceso colectivo de diálogo, reflexión y concertación que permitirá fortalecer la identidad territorial y consolidar iniciativas comunitarias de reconciliación.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Caracterización general de la comunidad y del territorio.
¿Qué memorias nos unen?	Principales hechos históricos, afectaciones del conflicto armado y procesos de memoria presentes en la comunidad.
¿Qué fortalezas tenemos?	Capacidades comunitarias, liderazgo, organización social y procesos de fortalecimiento del tejido social.
¿Qué iniciativas existen?	Procesos comunitarios relacionados con la reconciliación, la memoria, la cultura, el arte, el deporte, la comunicación y otras iniciativas que contribuyen a la construcción de paz.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	Condiciones, recursos, liderazgos y capacidades que favorecen la construcción participativa de una acción simbólica pertinente para el territorio.

6.1.2. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología

El proceso metodológico desarrollado en el municipio de El Carmen de Bolívar se fundamentó en un enfoque participativo, diferencial y de construcción colectiva, orientado a promover la memoria, la reconciliación, la inclusión y la cultura de paz mediante la identificación, análisis y priorización de una acción simbólica construida conjuntamente con la comunidad. En total participaron 60 personas, entre líderes comunitarios, representantes de organizaciones sociales, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores y demás actores representativos del territorio, garantizando una participación amplia y diversa durante todas las jornadas de trabajo.

Para el desarrollo de los encuentros se emplearon diferentes técnicas participativas, entre ellas ejercicios de cartografía social y memoria territorial, construcción colectiva de líneas de tiempo, círculos de diálogo, trabajo en grupos, plenarias, mesas de concertación, matrices de valoración y ejercicios de priorización por consenso. Estas herramientas permitieron recoger las experiencias, percepciones y propuestas de los participantes, favoreciendo el reconocimiento de las necesidades del territorio y la construcción conjunta de alternativas de acción simbólica. Los aportes de la comunidad fueron registrados mediante actas de encuentro, papelógrafos, matrices de análisis, fichas metodológicas, registros fotográficos, listados de asistencia y demás instrumentos previstos en la Ruta Metodológica, permitiendo posteriormente su sistematización y análisis técnico.

A partir del diagnóstico participativo realizado durante el primer encuentro, la comunidad identificó diferentes problemáticas, necesidades y potencialidades del territorio, así como elementos significativos de su memoria colectiva. Estos insumos dieron origen a diversas alternativas de acción simbólica, las cuales fueron discutidas y analizadas colectivamente durante los espacios de deliberación. Entre las propuestas surgieron iniciativas relacionadas con el fortalecimiento de espacios comunitarios, acciones de recuperación de la memoria, mejoramiento de escenarios de encuentro y estrategias para promover la reconciliación y la convivencia. Cada alternativa fue valorada mediante criterios previamente concertados

con los participantes, considerando aspectos como el beneficio colectivo, la pertinencia frente a las necesidades del territorio, el aporte a la reconciliación y al fortalecimiento del tejido social, la viabilidad técnica y comunitaria, la disponibilidad de recursos y el compromiso de sostenibilidad por parte de la comunidad.

Durante el proceso de deliberación se generaron espacios de diálogo en los que los participantes expusieron argumentos a favor y en contra de las diferentes propuestas, permitiendo identificar fortalezas, limitaciones y posibilidades de cada una de ellas. Mediante la concertación y el consenso se alcanzaron acuerdos orientados a seleccionar la iniciativa que respondiera de mejor manera a las expectativas colectivas y que representara un mayor impacto para la comunidad. Posteriormente, en los encuentros siguientes, la comunidad avanzó en el co-diseño de la acción simbólica seleccionada, definiendo los roles y responsabilidades de los actores involucrados, el plan operativo, el cronograma de ejecución, los recursos necesarios y las estrategias de acompañamiento y sostenibilidad, consolidando así una hoja de ruta para su implementación.

Los resultados obtenidos en cada encuentro constituyeron el insumo metodológico para el desarrollo del siguiente. El diagnóstico participativo y la identificación de alternativas construidos en el Encuentro 1 orientaron el proceso de planificación desarrollado en el Encuentro 2; posteriormente, los acuerdos alcanzados durante esta fase sirvieron de base para la consolidación de la documentación técnica, la validación de los instrumentos y la organización de la implementación de la acción simbólica en el Encuentro 3. Todo el proceso quedó respaldado mediante las actas de cada sesión de trabajo, los listados de asistencia, registros fotográficos, fichas técnicas, matrices de priorización, cronogramas, planes operativos y demás evidencias documentales elaboradas durante la asistencia técnica.

6.1.2.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	13 de julio de 2026
Lugar	El Carmen de bolívar, Barrio vista hermosa
Participantes	60
Organizaciones participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	Durante el ejercicio participativo, las personas asistentes compartieron sus recuerdos y experiencias relacionadas con el conflicto armado, manifestando que este generó un profundo impacto en la comunidad y transformó la vida del barrio. En sus relatos expresaron que, debido a la violencia, ninguna familia pudo permanecer en el territorio, ya que el miedo obligó a la mayoría de los habitantes a desplazarse para proteger sus vidas y las de sus seres queridos. Entre las narrativas más significativas, las participantes recordaron que el árbol de caucho representaba un símbolo de esperanza en medio de la incertidumbre. Mencionaron que, aunque muchas personas abandonaron el barrio, conservaban la esperanza de regresar algún día y reencontrarse con ese lugar que hacía parte de su historia y de su identidad colectiva.

	Asimismo, las participantes señalaron que el desplazamiento ocasionó la separación de familias, la pérdida de vínculos comunitarios y el abandono de viviendas y espacios compartidos. Sin embargo, resaltaron que la memoria del territorio permanece viva a través de los recuerdos, las historias transmitidas entre vecinos y el deseo de fortalecer nuevamente la convivencia y reconstruir el tejido social. Las voces de la comunidad evidencian que el árbol de caucho constituye un elemento cargado de significado simbólico, al representar la resistencia, la esperanza, el arraigo y la posibilidad de reconstrucción colectiva después de los hechos de violencia vividos en el territorio.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el diálogo participativo, la comunidad reconoció que, a pesar de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado y el desplazamiento, el territorio ha logrado conservar importantes fortalezas que hoy impulsan los procesos de reconstrucción social. Las y los participantes destacaron la solidaridad entre vecinos, la capacidad de organización comunitaria y el liderazgo de quienes han promovido espacios de encuentro y participación. Asimismo, manifestaron que existe un fuerte sentido de pertenencia por el barrio y el deseo colectivo de preservar la memoria histórica como una herramienta para fortalecer la convivencia, promover la reconciliación y construir un futuro basado en la paz y el trabajo conjunto.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	Durante el encuentro participativo, la comunidad del barrio Vista Hermosa, en el municipio de El Carmen de Bolívar, identificó como actores relevantes para el desarrollo de la acción simbólica al Colectivo TECOSEPAZ, reconocido por su trayectoria en la promoción de procesos de memoria, convivencia y construcción de paz; a la Junta de Acción Comunal del barrio Vista Hermosa, por su capacidad de convocatoria, organización y articulación comunitaria; a la lideresa comunitaria, quien asumirá la

	coordinación y el seguimiento de las acciones concertadas; y a los jóvenes del barrio, identificados por su disposición para liderar actividades artísticas y de apropiación del espacio comunitario, especialmente la elaboración del mural conmemorativo. De igual manera, la comunidad en general fue reconocida como el actor central del proceso, al aportar su participación, conocimientos del territorio, mano de obra y compromiso para el desarrollo de las jornadas de adecuación, memoria y reconciliación. Las y los participantes coincidieron en que la articulación entre estos actores constituye una fortaleza para garantizar la implementación, apropiación y sostenibilidad de la acción simbólica, favoreciendo la participación comunitaria y el fortalecimiento del tejido social.
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	La comunidad identificó como principales activos territoriales el árbol de caucho, por su alto valor simbólico e histórico como referente de la memoria colectiva; el Colectivo TECOSEPAZ, por su capacidad de liderazgo y organización comunitaria; y la disposición de las y los habitantes del barrio Vista Hermosa para participar activamente en las acciones de memoria, reconciliación y fortalecimiento del tejido social. Estos activos constituyen una base importante para el desarrollo y la sostenibilidad de la acción simbólica.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	La comunidad identificó como principal oportunidad el interés colectivo por recuperar y preservar la memoria del barrio Vista Hermosa mediante una acción simbólica que dignificara las experiencias vividas durante el conflicto armado. Durante el diálogo participativo, las y los asistentes manifestaron la necesidad de fortalecer un espacio comunitario que promoviera el encuentro, la memoria, la convivencia y la reconciliación, reconociendo que estas reflexiones constituían la base para

	construir de manera conjunta una iniciativa representativa del territorio. Los aportes y propuestas surgidos durante este ejercicio fueron registrados por el equipo facilitador como insumo para el proceso de análisis y priorización desarrollado en el segundo encuentro, en el cual la comunidad concertó la acción simbólica definitiva. Asimismo, se destacó la disposición de las y los habitantes para participar activamente en el proceso, el liderazgo del Colectivo TECOSEPAZ y el valor simbólico del árbol de caucho como referente de memoria, esperanza y resistencia. Estos aspectos brindaron condiciones favorables para avanzar en la construcción participativa de la acción simbólica.

6.1.2.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	13 de julio de 2026 (01:00pm 04:00pm)
Lugar	El Carmen de bolívar, Barrio vista hermosa
Participantes	60
Organizaciones participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	Durante el encuentro participativo, la comunidad del barrio Vista Hermosa propuso y socializó diferentes alternativas de acción simbólica, construidas a partir de las necesidades, intereses y aspiraciones identificadas en el territorio. Estas alternativas fueron analizadas colectivamente teniendo en cuenta su potencial para fortalecer la identidad comunitaria, promover la convivencia y contribuir a la reconstrucción del tejido social. 1. Mejoramiento de la casa comunal. 2. Construcción de una cancha deportiva. 3. Creación de un parque comunitario. 4. Mejoramiento de las vías de acceso al barrio. 5. Apoyo a la gestión de emprendimientos comunitarios.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	La comunidad analizó cada una de las alternativas propuestas considerando criterios construidos de manera participativa, entre ellos: el beneficio colectivo para los habitantes del barrio, el impacto en el fortalecimiento del tejido social y la convivencia, la relación con la memoria y la identidad del territorio, la viabilidad de implementación, la sostenibilidad en el tiempo y la posibilidad de generar espacios de encuentro e integración comunitaria. Durante el ejercicio de valoración, las y los participantes reconocieron que las alternativas relacionadas con la cancha deportiva, el parque comunitario, el mejoramiento de vías y el fortalecimiento de emprendimientos respondían a necesidades importantes del territorio; sin embargo, señalaron que el mejoramiento de la casa comunal tenía una relación más directa con el propósito de la acción simbólica, debido a que constituye un espacio comunitario existente, ubicado frente al árbol de caucho, referente de memoria, esperanza y resistencia para los habitantes del barrio Vista Hermosa.

	En este sentido, la comunidad consideró que la casa comunal representaba una oportunidad para fortalecer la participación, recuperar un lugar de encuentro colectivo y desarrollar acciones relacionadas con la memoria histórica, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
Acción simbólica seleccionada	Después del análisis y la priorización de las alternativas propuestas, la comunidad seleccionó de manera concertada el mejoramiento de la casa comunal como la acción simbólica que mejor representa las necesidades y aspiraciones del barrio Vista Hermosa. Las y los participantes destacaron que este espacio tiene un alto valor simbólico, ya que se encuentra ubicado frente al árbol de caucho, reconocido por la comunidad como un referente de memoria, esperanza y resistencia durante el conflicto armado. Por ello, el fortalecimiento de la casa comunal permitirá consolidar un lugar de encuentro para la memoria, la participación y la reconstrucción del tejido social.
Justificación construida colectivamente para su elección	La comunidad manifestó que el mejoramiento de la casa comunal representa la alternativa que genera un mayor beneficio colectivo, al ser el principal espacio de encuentro, participación y organización del barrio Vista Hermosa. Su ubicación frente al **árbol de caucho**, reconocido como un símbolo de memoria, esperanza y resistencia, fortalece su significado para la comunidad, convirtiéndolo en un lugar propicio para desarrollar actividades de memoria histórica, reconciliación y fortalecimiento del tejido social. Además, las y los participantes consideraron que esta acción permitirá recuperar un espacio comunitario que beneficie a las generaciones presentes y futuras.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	La comunidad identificó como actores estratégicos para el desarrollo de la acción simbólica al **Colectivo TECOSEPAZ**, por su experiencia en procesos de memoria histórica, construcción de paz y fortalecimiento comunitario; a la **Junta de Acción Comunal del barrio Vista Hermosa**, por su capacidad de convocatoria, organización y articulación comunitaria; a la **lideresa comunitaria**, por su papel en la coordinación, seguimiento y articulación de las acciones concertadas; y a los **jóvenes**

	y habitantes del territorio, por su participación activa en las actividades de apropiación, adecuación y fortalecimiento del espacio comunitario. Estos actores fueron reconocidos como referentes clave para acompañar la implementación de la acción simbólica, promover la participación comunitaria, fortalecer la corresponsabilidad en el desarrollo de las actividades y contribuir a la sostenibilidad de la iniciativa en el territorio.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	La comunidad del barrio Vista Hermosa acordó: 1. Mantener su compromiso y participación activa durante todo el proceso de construcción e implementación de la acción simbólica. 2. Trabajar de manera conjunta para promover el mejoramiento de la casa comunal como un espacio de encuentro, memoria y convivencia comunitaria. 3. Preservar y fortalecer el significado del árbol de caucho como símbolo de memoria, esperanza y resistencia para la comunidad. 4. Apoyar las gestiones necesarias para la búsqueda de aliados estratégicos que contribuyan al desarrollo y sostenibilidad de la iniciativa. 5. Promover la participación de las familias, jóvenes, niñas, niños y personas mayores en las actividades que se desarrollen alrededor de la acción simbólica, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la apropiación comunitaria y el cuidado de los espacios colectivos. 6. Definir responsabilidades entre los actores comunitarios para el desarrollo de las actividades requeridas para la implementación de la acción simbólica, incluyendo la convocatoria comunitaria, la adecuación del espacio, la gestión de materiales, las actividades artísticas y el acompañamiento durante las jornadas programadas.

6.1.2.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	15 de julio de 2026
Lugar	El Carmen de bolívar, Barrio vista hermosa
Participantes	60
Organizaciones participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	Durante el encuentro, la comunidad construyó de manera participativa el plan operativo para la implementación de la acción simbólica, definida como el mejoramiento de la casa comunal del barrio Vista Hermosa como espacio de memoria, encuentro y reconciliación. En este proceso se establecieron las actividades requeridas para la adecuación y fortalecimiento del espacio comunitario, así como los elementos simbólicos complementarios asociados a la iniciativa, entre ellos la elaboración de un mural conmemorativo y la instalación de una placa de memoria colectiva. Asimismo, se acordó organizar las jornadas comunitarias de adecuación, establecer un cronograma de trabajo, distribuir responsabilidades entre la comunidad, la lideresa comunitaria, la Junta de Acción Comunal y el Colectivo TECOSEPAZ, además de gestionar los

	materiales e insumos necesarios para el desarrollo de las actividades. De igual manera, se definieron acciones orientadas a fortalecer la convocatoria, promover la participación activa de las familias y habitantes del territorio, y realizar seguimiento a los compromisos adquiridos hasta la ejecución y consolidación de la acción simbólica.
Roles y responsabilidades definidos	Durante el encuentro, la comunidad definió de manera participativa los roles y responsabilidades de los actores que contribuirán al desarrollo de la acción simbólica, entendida como el **mejoramiento de la casa comunal del barrio Vista Hermosa como espacio de memoria, encuentro y reconciliación**, junto con sus elementos simbólicos complementarios. Los acuerdos establecidos fueron los siguientes: 1. **Comunidad:** Realizar la jornada de limpieza, organización y adecuación de la casa comunal, garantizando que el espacio se encuentre en condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades previstas dentro de la acción simbólica. 2. **Jóvenes del barrio Vista Hermosa:** Liderar el diseño y elaboración del mural conmemorativo como elemento simbólico complementario al mejoramiento de la casa comunal, representando la memoria, la identidad, la esperanza y la resistencia de la comunidad. 3. **Líderes comunitarios y comunidad:** Coordinar la elaboración e instalación de la placa conmemorativa como elemento de memoria colectiva asociado a la recuperación del espacio comunitario, definiendo conjuntamente su contenido, ubicación y significado para el territorio. 4. **Liderazgo comunitario y Junta de Acción Comunal (JAC):** Realizar la convocatoria a la comunidad mediante diferentes estrategias de comunicación, promoviendo la participación activa de las familias y habitantes del barrio en las jornadas programadas. 5. **Comité de apoyo:** Organizar la preparación de la olla comunitaria, gestionando los insumos necesarios y coordinando su desarrollo como espacio de integración y fortalecimiento de los vínculos comunitarios durante la jornada. 6. **Comunidad en general:** Participar en la organización y realización del acto simbólico de cierre de la acción simbólica, incluyendo el encendido de velas frente al árbol de caucho como homenaje a la memoria, la esperanza y la resiliencia del barrio Vista Hermosa, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la apropiación del espacio recuperado.

<table>
<tr><td>Recursos y apoyos identificados</td><td>Durante el ejercicio participativo, la comunidad identificó los recursos, materiales y apoyos necesarios para la implementación de la acción simbólica, definida como el mejoramiento de la casa comunal del barrio Vista Hermosa como espacio de memoria, encuentro y reconciliación, incluyendo los elementos simbólicos complementarios establecidos para fortalecer su significado colectivo. Las y los participantes manifestaron su disposición para realizar aportes en especie, materiales, gestión comunitaria y mano de obra. Entre los principales recursos definidos se encuentran:
1. Elementos para la adecuación de la casa comunal: escobas, palas, utensilios de limpieza y demás herramientas necesarias para la organización, limpieza y mejoramiento del espacio comunitario.
2. Materiales para el mural conmemorativo: pinturas, brochas, pinceles y demás insumos requeridos para la elaboración del elemento artístico de memoria colectiva.
3. Materiales para la instalación de la placa conmemorativa: cemento, arena y otros insumos necesarios para su elaboración e instalación como elemento simbólico de reconocimiento y memoria del territorio.
4. Recursos para la convocatoria comunitaria: parlantes, perifoneo, redes sociales y otros medios de comunicación que permitan informar e invitar a las familias y habitantes del barrio a participar en las jornadas programadas.
5. Insumos para la olla comunitaria: alimentos, utensilios y demás elementos requeridos para su preparación como espacio de integración y fortalecimiento de la participación comunitaria durante las actividades.
6. Materiales para el acto simbólico de cierre: velas, candelabros, faroles y otros elementos que serán utilizados durante la ceremonia de memoria frente al árbol de caucho como símbolo de esperanza, resistencia y reconciliación.</td></tr>
<tr><td>Cronograma</td><td>
<table>
<tr><th>Actividad</th><th>Fecha prevista</th><th>Responsable</th></tr>
<tr><td>Socialización del plan operativo y confirmación de responsabilidades comunitarias</td><td>23 de julio de 2026</td><td>Comunidad, lideresa comunitaria, JAC y Colectivo TECOSEPAZ</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

	Gestión y adquisición de materiales e insumos requeridos para la adecuación de la casa comunal	Del 24 al 26 de julio de 2026	Liderazgo comunitario, comunidad y aliados identificados
	Jornada comunitaria de limpieza y adecuación de la casa comunal	27 de julio de 2026	Comunidad del barrio Vista Hermosa y equipo de apoyo
	Adecuación y fortalecimiento del espacio comunitario (mejoras físicas previstas)	Del 28 al 31 de julio de 2026	Comunidad, responsables comunitarios y apoyos gestionados
	Elaboración del mural conmemorativo y definición de elementos simbólicos de memoria	Del 28 de julio al 1 de agosto de 2026	Jóvenes del barrio, comunidad y actores acompañantes
	Elaboración e instalación de la placa conmemorativa	Del 30 de julio al 2 de agosto de 2026	Liderazgo comunitario y comunidad

	Jornada de cierre, acto simbólico de memoria y socialización del espacio recuperado	3 de agosto de 2026	Comunidad, JAC, Colectivo TECOSEPAZ y participantes del proceso
Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	La comunidad acordó que el acompañamiento a la acción simbólica “Mejoramiento de la casa comunal como espacio comunitario de memoria, encuentro y reconciliación” se realizará mediante la participación activa de la lideresa comunitaria, la Junta de Acción Comunal (JAC), el Colectivo TECOSEPAZ y los habitantes del barrio Vista Hermosa. Para garantizar la sostenibilidad de la iniciativa, se promoverán acciones comunitarias orientadas al cuidado, mantenimiento y apropiación del espacio recuperado, incluyendo la conservación de las adecuaciones realizadas en la casa comunal, el mural conmemorativo y la placa de memoria como elementos complementarios de la acción simbólica. Asimismo, la comunidad promoverá la realización de encuentros culturales, actividades de memoria histórica y espacios de integración comunitaria que permitan mantener vivo el significado del proceso, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la participación ciudadana, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. De igual manera, se continuará fortaleciendo la articulación con actores comunitarios e institucionales que puedan aportar al sostenimiento del espacio, promoviendo alianzas y gestiones que favorezcan la continuidad de las acciones de memoria y convivencia en el barrio Vista Hermosa.		
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Durante el encuentro, la comunidad del barrio Vista Hermosa estableció los siguientes acuerdos para la implementación de la acción simbólica “Mejoramiento de la casa comunal como espacio comunitario de memoria, encuentro y reconciliación”: 1. Cumplir con el cronograma de actividades definido colectivamente para el mejoramiento y fortalecimiento de la casa comunal. 2. Mantener una comunicación permanente entre la lideresa comunitaria, el Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC) y la comunidad, con el fin de coordinar las actividades y realizar seguimiento a los avances del proceso.		

	3. Garantizar la participación activa de las familias, jóvenes, niñas, niños, personas mayores y demás habitantes del barrio en las jornadas programadas para la adecuación, apropiación y fortalecimiento del espacio comunitario. 4. Gestionar y disponer oportunamente los materiales e insumos necesarios para el desarrollo de las actividades previstas, incluyendo la adecuación de la casa comunal, la elaboración del mural conmemorativo, la instalación de la placa de memoria y las acciones comunitarias asociadas al cierre simbólico. 5. Promover el cuidado, mantenimiento y apropiación de la casa comunal y de los elementos simbólicos incorporados al espacio, como referentes permanentes de memoria, convivencia y construcción de paz. 6. Realizar seguimiento a los compromisos asumidos por cada uno de los actores responsables, garantizando el cumplimiento de las actividades programadas y la sostenibilidad de la acción simbólica en el territorio.

Ruta Operativa para el Desarrollo de la Acción Simbólica en el Territorio

La presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Como resultado del proceso participativo desarrollado con la comunidad del barrio Vista Hermosa, municipio de El Carmen de Bolívar, se consolidó como acción simbólica priorizada el mejoramiento de la casa comunal, por ser el principal espacio de encuentro, participación y organización comunitaria. Su ubicación frente al árbol de caucho, reconocido por la comunidad como un

	símbolo de memoria, esperanza y resistencia durante el conflicto armado, le otorga un profundo significado para el territorio. La acción contempla la adecuación y limpieza de la casa comunal, la elaboración de un mural representativo de la memoria colectiva, la instalación de una placa conmemorativa, el desarrollo de una olla comunitaria y la realización de un acto simbólico alrededor del árbol de caucho. Estas actividades buscan dignificar las experiencias vividas por la comunidad, fortalecer la memoria histórica, promover la reconciliación y contribuir a la reconstrucción del tejido social mediante un proceso participativo y sostenible liderado por la comunidad, el Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal y los líderes comunitarios.
Objetivo de la acción simbólica	Fortalecer la memoria histórica, la reconciliación y el tejido social del barrio Vista Hermosa, en el municipio de El Carmen de Bolívar, mediante el mejoramiento de la casa comunal como espacio de encuentro comunitario y memoria colectiva, integrando acciones participativas como la elaboración de un mural, la instalación de una placa conmemorativa y un acto simbólico frente al árbol de caucho, con el fin de dignificar las experiencias vividas durante el conflicto armado, promover la participación ciudadana y preservar la identidad y la memoria del territorio.
¿Qué busca transformar o fortalecer?	La acción simbólica busca fortalecer la memoria histórica, la identidad territorial, la reconciliación y el tejido social del barrio Vista Hermosa, promoviendo la recuperación de un espacio comunitario significativo para sus habitantes. Asimismo, pretende transformar la casa comunal en un lugar de encuentro, diálogo y participación, donde las experiencias vividas durante el conflicto armado sean reconocidas y dignificadas. De igual manera, busca fortalecer el sentido de pertenencia, la convivencia pacífica, la participación comunitaria y el compromiso colectivo con la preservación de la memoria representada por el árbol de caucho

	como símbolo de esperanza, resistencia y reconstrucción del territorio.
Población participante	La acción simbólica contará con la participación de 50 personas de la comunidad del barrio Vista Hermosa, municipio de El Carmen de Bolívar, incluyendo mujeres, hombres, jóvenes, personas mayores, líderes comunitarios, integrantes del Colectivo TECOSEPAZ, representantes de la Junta de Acción Comunal (JAC) y demás habitantes interesados en contribuir a la construcción de memoria, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social. La participación será incluyente, voluntaria y basada en el reconocimiento de las experiencias, saberes y aportes de cada integrante de la comunidad.
Lugar de implementación	Lugar de implementación: La acción simbólica se implementará en la Casa Comunal del barrio Vista Hermosa, ubicada en el barrio Vista Hermosa, municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar (Colombia). Debido a que este sector no cuenta con nomenclatura oficial, la ubicación se identifica mediante la referencia geográfica frente al árbol de caucho, reconocido por la comunidad como un lugar emblemático de memoria, esperanza y resistencia durante el conflicto armado. Este espacio fue priorizado por la comunidad por su valor histórico, simbólico y comunitario, constituyéndose en un escenario propicio para el desarrollo de acciones orientadas al fortalecimiento de la memoria histórica, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
Actores responsables	La implementación de la acción simbólica estará a cargo de la comunidad del barrio Vista Hermosa, con el acompañamiento del Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC) y la lideresa comunitaria, quienes coordinarán las actividades, promoverán la participación de los habitantes y realizarán el seguimiento a los compromisos establecidos. Asimismo, el equipo técnico del convenio brindará acompañamiento durante el proceso

	para garantizar el cumplimiento de la hoja de ruta y el desarrollo de la acción simbólica de manera participativa, articulada y sostenible.
Aliados estratégicos	Para fortalecer la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica, la comunidad identificó como aliados estratégicos al Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC) del barrio Vista Hermosa, la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, la Fundación con Fin Social que acompaña procesos comunitarios en el territorio, así como el equipo de campo y técnico del convenio. Estos aliados contribuirán a la gestión de apoyos, el acompañamiento técnico, la articulación institucional y el fortalecimiento de las acciones orientadas a la memoria histórica, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
Recursos identificados	La comunidad identificó los siguientes recursos necesarios para la implementación de la acción simbólica: • **Espacios comunitarios:** casa comunal del barrio Vista Hermosa y el área ubicada frente al árbol de caucho para el desarrollo del acto simbólico. • **Recursos humanos:** participación voluntaria de la comunidad, líderes comunitarios, jóvenes, integrantes del Colectivo TECOSEPAZ, Junta de Acción Comunal (JAC) y equipo técnico del convenio. • **Materiales para la adecuación:** escobas, palas, bolsas para residuos, pintura, brochas, rodillos, cemento, arena, herramientas y demás elementos requeridos para el mejoramiento de la casa comunal. • **Materiales para la acción simbólica:** insumos para la elaboración del mural, placa conmemorativa, velas, faroles y elementos para el acto de memoria. • **Recursos logísticos:** sonido, sillas, mesas, carpas (si se requieren), equipos de difusión y materiales para la convocatoria comunitaria.

	• **Recursos para la integración comunitaria:** alimentos, utensilios e insumos para la preparación de la olla comunitaria. • **Apoyo institucional y comunitario:** gestión de recursos y acompañamiento por parte de los aliados estratégicos para fortalecer la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica.
Tiempo estimado para su implementación	La implementación de la acción simbólica se desarrollará durante un período de dos semanas, comprendido entre la última semana del mes de julio y la primera semana del mes de agosto del presente año. En este tiempo se llevarán a cabo las actividades de organización, adecuación de la casa comunal, elaboración del mural, instalación de la placa conmemorativa, preparación de la olla comunitaria y realización del acto simbólico de memoria frente al árbol de caucho, conforme al cronograma concertado con la comunidad.
Estrategia de sostenibilidad	Para garantizar la permanencia de la acción simbólica en el tiempo, la comunidad del barrio Vista Hermosa acordó conformar un compromiso colectivo para el cuidado y mantenimiento de la casa comunal, el mural y la placa conmemorativa, preservándolos como espacios de memoria, encuentro y convivencia. Asimismo, el Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC), la lideresa comunitaria y los habitantes del barrio promoverán la realización periódica de actividades comunitarias, conmemorativas y de integración que mantengan vivo el significado de la acción simbólica. De igual forma, se gestionarán alianzas con instituciones públicas, organizaciones sociales y fundaciones para fortalecer el proceso, obtener apoyos que contribuyan a la conservación del espacio y asegurar la continuidad de las iniciativas de memoria histórica, reconciliación y reconstrucción del tejido social en el territorio.

Indicadores de seguimiento (si aplica)	El seguimiento a la implementación de la acción simbólica se realizó mediante un conjunto de indicadores orientados a verificar el cumplimiento de los resultados previstos en la ruta metodológica. Estos permitieron valorar el nivel de ejecución de los componentes definidos para la acción simbólica, la participación efectiva de los actores comunitarios y aliados estratégicos, así como el cumplimiento de los compromisos orientados a la apropiación y sostenibilidad del proceso. Para cada indicador se estableció una meta de cumplimiento y se registró el resultado alcanzado con base en las evidencias recopiladas durante la implementación. La verificación se sustentó en los respectivos medios de soporte, entre ellos las actas de reunión, listados de asistencia, registros fotográficos, informe técnico, hoja de ruta, acta de compromisos y demás documentos generados durante el desarrollo de la acción simbólica.

6.1.2.3. **Consideraciones finales**

(El proceso participativo desarrollado en el barrio Vista Hermosa permitió evidenciar importantes aprendizajes para la construcción de acciones simbólicas orientadas al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la no repetición. La comunidad demostró una alta disposición para participar en los espacios de diálogo, reflexión y concertación, reconociendo la memoria como un elemento fundamental para fortalecer la identidad territorial y reconstruir los vínculos comunitarios.

Entre las principales fortalezas identificadas se destacan el liderazgo comunitario, el compromiso de los habitantes con el bienestar colectivo, la existencia del Colectivo TECOSEPAZ como actor dinamizador de los procesos comunitarios y el valor simbólico del árbol de caucho como referente de memoria, esperanza y resistencia. Asimismo, se evidenció un fuerte sentido de pertenencia hacia la casa comunal, reconocida como el principal espacio para el encuentro, la participación y la organización comunitaria.

Como retos para la implementación de la acción simbólica, la comunidad identificó la necesidad de fortalecer la gestión de recursos para el mejoramiento de la infraestructura de la casa comunal, mantener una participación activa y corresponsable de los habitantes durante todas las etapas del proceso y

consolidar alianzas que contribuyan a la sostenibilidad de las acciones de memoria y reconciliación en el territorio.

En cuanto a las oportunidades para fortalecer la reconciliación, el proceso evidenció que la recuperación de espacios comunitarios con alto significado simbólico favorece el diálogo, la reconstrucción de la confianza, el reconocimiento de las experiencias vividas durante el conflicto armado y la participación de diferentes generaciones en iniciativas orientadas a la construcción de paz. La articulación entre la comunidad, el liderazgo local y las organizaciones sociales constituye una base importante para dar continuidad a estos procesos.

Finalmente, se recomienda mantener el acompañamiento institucional mediante acciones de fortalecimiento organizativo, asistencia técnica y articulación interinstitucional que permitan consolidar la sostenibilidad de la acción simbólica. De igual manera, se considera importante promover espacios periódicos de memoria, convivencia y participación comunitaria que favorezcan el uso permanente de la casa comunal como escenario para el fortalecimiento del tejido social, la reconciliación y la construcción de una cultura de paz.

6.2. Corregimiento de Macayepo

6.2.1. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación, se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

Caracterización general del territorio

El corregimiento de Macayepo pertenece al municipio de El Carmen de Bolívar**,** en el departamento de Bolívar, y hace parte de la región de los Montes de María**,** específicamente de la denominada Alta Montaña Monte mariana. Se ubica aproximadamente a 35 kilómetros de la cabecera municipal y a 15 kilómetros de la Troncal del Caribe, en un territorio de relieve montañoso atravesado por arroyos y quebradas que determinan históricamente las dinámicas de ocupación, movilidad y producción de la comunidad.

Macayepo se caracteriza por su identidad campesina e indígena, construida alrededor del trabajo colectivo, el arraigo al territorio y la conservación de prácticas culturales y productivas transmitidas entre

generaciones. Su economía gira principalmente en torno a la agricultura familiar, destacándose el cultivo de aguacate, ñame y plátano, actividades que representan no solo el sustento económico de las familias, sino también un elemento fundamental de su identidad territorial.

La riqueza cultural del corregimiento se expresa en sus tradiciones musicales, particularmente en las gaitas y los tambores, así como en sus expresiones comunitarias, gastronómicas y festivas, que constituyen espacios de encuentro, fortalecimiento de la identidad y transmisión de saberes ancestrales. Estas características convierten a Macayepo en un territorio donde la cultura, el trabajo campesino y el sentido de pertenencia continúan siendo pilares para la construcción de comunidad.

Actualmente, el corregimiento avanza en procesos de fortalecimiento social, recuperación de capacidades comunitarias e impulso de iniciativas de desarrollo local que buscan mejorar la calidad de vida de sus habitantes y consolidar condiciones para una convivencia basada en la participación, la confianza y el reconocimiento de su historia.

Memoria histórica y contexto del conflicto armado

La ubicación estratégica de Macayepo dentro de los Montes de María convirtió al corregimiento en un territorio fuertemente afectado por el conflicto armado. Su posición geográfica fue utilizada como corredor de movilidad por distintos actores armados, situación que expuso a la población a múltiples hechos de violencia y produjo profundas afectaciones sobre la vida comunitaria, las dinámicas económicas y las relaciones sociales.

Los hechos ocurridos a comienzos de la década del 2000 ocasionaron el desplazamiento forzado de gran parte de la población, generando el abandono temporal del territorio y la ruptura de procesos comunitarios construidos durante generaciones. Las pérdidas humanas, el desarraigo y la fragmentación del tejido social marcaron profundamente la memoria colectiva de Macayepo y transformaron las formas de relacionamiento entre sus habitantes.

No obstante, la historia reciente del corregimiento también está marcada por los procesos de retorno y reconstrucción comunitaria liderados por la propia población. El regreso de las familias significó el inicio de un proceso de recuperación del territorio, de reconstrucción de la confianza y de resignificación de la memoria como una herramienta para la dignificación de las víctimas, el fortalecimiento de la identidad territorial y la construcción de garantías de no repetición.

En la actualidad, Macayepo hace parte del Sujeto de Reparación Colectiva de la Alta Montaña**,** proceso que permite articular acciones institucionales y comunitarias orientadas a la recuperación de derechos, el fortalecimiento organizativo y la consolidación de iniciativas que reconocen la memoria histórica como un componente fundamental para la reconciliación territorial.

Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

Luego de los hechos de violencia, la comunidad de Macayepo impulsa la experiencia vivida por la comunidad dando lugar a un importante proceso de resiliencia colectiva que hoy constituye una de las principales fortalezas del territorio. A partir de los procesos de retorno, los habitantes de Macayepo impulsan iniciativas orientadas a reconstruir la confianza, fortalecer la organización comunitaria y recuperar prácticas de solidaridad que habían sido afectadas por el conflicto armado.

Uno de los aspectos más significativos es la apertura de espacios de diálogo entre comunidades que también fueron impactadas por la violencia, promoviendo el reconocimiento mutuo y la reconstrucción de relaciones sociales desde una identidad compartida como comunidades campesinas de los Montes de María. Estos procesos contribuyen a superar estigmas, fortalecer la convivencia y generar nuevas formas de cooperación territorial.

La cultura desempeña un papel esencial en esta transformación. Actividades como el muralismo comunitario, los encuentros culturales, las ollas comunitarias, los espacios de lectura y otras expresiones artísticas permiten resignificar lugares asociados al dolor y convertirlos en escenarios de memoria, encuentro y construcción de paz. Estas iniciativas evidencian cómo el arte y la cultura se consolidan como herramientas de reparación simbólica y fortalecimiento del tejido social.

De igual manera, el proceso de Reparación Colectiva de la Alta Montaña fortalece la articulación entre comunidades campesinas, indígenas y afrodescendientes, promoviendo la recuperación de saberes tradicionales, la participación comunitaria y el fortalecimiento de capacidades organizativas que hoy constituyen una base sólida para la implementación de acciones orientadas a la reconciliación territorial.

Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Macayepo cuenta con diversos activos territoriales que fortalecen las condiciones para el desarrollo de procesos participativos de reconciliación y construcción de paz.

Entre sus activos culturales se destacan la preservación de las tradiciones musicales de gaitas y tambores, los conocimientos campesinos, la gastronomía tradicional y las expresiones artísticas que mantienen viva la identidad del territorio.

En el ámbito comunitario, sobresalen el liderazgo de organizaciones sociales, las formas de participación ciudadana, la capacidad de articulación entre distintos sectores de la comunidad y los procesos organizativos que surgen como respuesta a los desafíos derivados del conflicto armado.

Desde la perspectiva institucional, la implementación del Plan Integral de Reparación Colectiva, las inversiones en infraestructura básica, como el fortalecimiento del sistema de acueducto, y el acompañamiento de diferentes entidades públicas y organizaciones sociales contribuyen a generar condiciones para el desarrollo territorial y la recuperación de la confianza institucional.

En el componente económico y productivo, la agricultura familiar continúa siendo uno de los principales motores del territorio, complementada por iniciativas orientadas al turismo comunitario y cultural, como la promoción de rutas que buscan visibilizar la riqueza histórica, ambiental y cultural de los Montes de María.

Estos activos representan capacidades instaladas que favorecen la construcción participativa de acciones simbólicas sostenibles, al integrar la memoria histórica con las oportunidades actuales de desarrollo, participación y fortalecimiento comunitario.

Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción participativa de una acción simbólica en Macayepo encuentra sustento en la trayectoria de una comunidad que logran transformar las profundas afectaciones ocasionadas por el conflicto armado en procesos de organización, recuperación de la memoria y fortalecimiento del tejido social. El reconocimiento de su historia, sumado a la capacidad de sus habitantes para reconstruir relaciones de confianza y promover iniciativas colectivas, constituye una base sólida para continuar consolidando escenarios de reconciliación territorial.

En este contexto, la acción simbólica trasciende la realización de un acto conmemorativo y se configura como un proceso comunitario orientado a fortalecer la identidad territorial, dignificar las memorias de las víctimas, reconocer las capacidades construidas por la comunidad y promover nuevas formas de participación y convivencia.

Asimismo, la existencia de procesos organizativos, iniciativas culturales, mecanismos de reparación colectiva y proyectos de desarrollo comunitario ofrece condiciones favorables para que la acción simbólica sea concebida como una estrategia de fortalecimiento territorial con vocación de permanencia. De esta manera, la presente Ruta de Trabajo Territorial busca consolidar un proceso participativo que articule memoria, resiliencia y desarrollo comunitario, contribuyendo al fortalecimiento de una cultura de paz, reconciliación y no repetición construida desde las capacidades y los sueños de la propia comunidad.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Macayepo es una comunidad campesina e indígena de la Alta Montaña de los Montes de María, reconocida por su arraigo al territorio, su riqueza cultural, sus tradiciones musicales y su vocación agrícola, elementos que fortalecen su identidad y sentido de pertenencia.
¿Qué memorias nos unen?	La experiencia del conflicto armado, el desplazamiento, los procesos de retorno y la reparación colectiva configuran una memoria compartida que hoy impulsa el reconocimiento de

	las víctimas, la reconstrucción del tejido social y el compromiso con la no repetición.
¿Qué fortalezas tenemos?	La organización comunitaria, los liderazgos locales, las expresiones culturales, la recuperación de saberes tradicionales y la participación en procesos de reparación colectiva constituyen capacidades que fortalecen la reconciliación y la convivencia.
¿Qué iniciativas existen?	Se destacan procesos de memoria histórica, actividades culturales, proyectos productivos, iniciativas de turismo comunitario y acciones orientadas al fortalecimiento del desarrollo territorial y la participación ciudadana.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	El territorio cuenta con capacidades sociales, culturales e institucionales que favorecen la construcción participativa de una acción simbólica orientada a fortalecer la memoria colectiva, la identidad territorial, la reconciliación y la sostenibilidad de los procesos comunitarios.

6.2.2. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología

El proceso metodológico desarrollado en el corregimiento de Macayepo, municipio de El Carmen de Bolívar, se fundamentó en un enfoque participativo, diferencial y de construcción colectiva, orientado a fortalecer la memoria colectiva, la reconciliación, la inclusión social y la cultura de paz mediante el diseño e

implementación de una acción simbólica construida por la propia comunidad. En los encuentros participaron 60 personas, entre líderes comunitarios, representantes de la Junta de Acción Comunal, integrantes de ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres Unidas de Macayepo, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores y demás habitantes del corregimiento, garantizando una representación amplia de los diferentes sectores sociales del territorio.

Durante el desarrollo de los encuentros se implementaron diversas técnicas participativas que facilitaron el diálogo, la reflexión y la toma de decisiones colectivas. Entre ellas se utilizaron ejercicios de cartografía social y memoria territorial, construcción de líneas de tiempo, círculos de la palabra, trabajo en grupos, plenarias, matrices de análisis y priorización, mapeo de actores, identificación de habilidades comunitarias y elaboración participativa del plan operativo. Estas herramientas permitieron recoger los aportes de los participantes de manera individual y colectiva, promoviendo espacios de diálogo y concertación. Toda la información obtenida fue sistematizada mediante actas de reunión, papelógrafos, matrices de valoración, fichas metodológicas, registros fotográficos, listados de asistencia y demás formatos establecidos en la Ruta Metodológica del proyecto.

El proceso inició con un diagnóstico participativo, mediante el cual la comunidad identificó las principales afectaciones, necesidades, capacidades y elementos significativos de su memoria colectiva. A partir de este ejercicio surgieron diferentes alternativas de acción simbólica, entre ellas la adecuación del parque principal, la terminación de la pavimentación de las calles, el mejoramiento de la cancha de fútbol, la pavimentación del acceso al colegio y la construcción de una casa comunal. Estas propuestas fueron construidas por los participantes con base en las necesidades priorizadas del territorio y posteriormente analizadas de manera colectiva.

Para la evaluación de las alternativas se aplicaron criterios previamente concertados con la comunidad, considerando el beneficio colectivo, la pertinencia frente a las necesidades del territorio, el aporte al fortalecimiento del tejido social y la reconciliación, la viabilidad técnica y comunitaria, la disponibilidad de recursos y el compromiso de la comunidad para participar en su implementación y sostenibilidad. Durante las plenarias, los participantes expusieron diferentes argumentos sobre las fortalezas y limitaciones de cada propuesta, analizando el impacto que cada una tendría para el corregimiento. Como resultado de este proceso deliberativo, la comunidad alcanzó un consenso alrededor de la Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", al considerarla la alternativa que respondía de manera más integral a las necesidades del

territorio y que permitiría consolidar un espacio permanente para el encuentro, la organización comunitaria, la memoria, la reconciliación y la convivencia.

Los resultados obtenidos en cada encuentro orientaron el desarrollo de la siguiente fase metodológica. La información recopilada durante el Encuentro 1 permitió seleccionar la acción simbólica y construir su diseño inicial; posteriormente, en el Encuentro 2, la comunidad definió el plan operativo, identificó las habilidades comunitarias, distribuyó responsabilidades, estableció el cronograma de ejecución y acordó las estrategias de acompañamiento y sostenibilidad. Finalmente, durante el Encuentro 3 se revisó y validó la documentación técnica, se consolidó la ficha de la iniciativa comunitaria, la ficha de criterios para el acompañamiento del proceso, la relatoría narrativa y los compromisos finales para la ejecución de la acción simbólica.

Todo el proceso quedó respaldado mediante las actas de los tres encuentros, los listados de asistencia, registros fotográficos, matrices de priorización, fichas metodológicas, plan operativo, cronograma de implementación, hoja de ruta, ficha técnica de la iniciativa comunitaria, ficha de criterios para acompañar el proceso y demás evidencias documentales elaboradas durante la asistencia técnica, las cuales sustentan la construcción participativa y la toma de decisiones realizadas por la comunidad de Macayepo.

6.2.2.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	16 De Julio De 2026
Lugar	Colegio Ietam
Participante	60
Organizaciones participantes	Junta De Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas De Macayepo Y Mujeres Unidas De Macayepo
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	Durante el encuentro, la comunidad expresó que "Macayepo es un territorio de esperanza y resistencia, donde las familias han demostrado su capacidad para salir adelante a pesar de las dificultades". Los participantes recordaron el desplazamiento forzado que vivieron a causa del conflicto armado y compartieron que "dejar nuestra tierra fue uno de los momentos más difíciles de nuestras vidas". Asimismo, manifestaron que "el retorno a Macayepo significó volver a nuestras raíces, recuperar nuestras viviendas, trabajar nuevamente la tierra y reconstruir la confianza entre vecinos". La comunidad destacó que este proceso ha estado acompañado por el esfuerzo colectivo, la solidaridad y el compromiso de quienes decidieron regresar para reconstruir el territorio. También expresaron que "queremos que las nuevas generaciones conozcan nuestra historia para que nunca más se repitan estos hechos", reconociendo la memoria, el arraigo al territorio, las tradiciones campesinas y el trabajo comunitario como elementos fundamentales para fortalecer la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz.

Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el encuentro, la comunidad reconoció como fortalezas la disposición de sus habitantes para participar en espacios colectivos, el liderazgo de personas comprometidas con el desarrollo del territorio y la presencia de organizaciones e instituciones que impulsan acciones en beneficio de la comunidad. Los participantes manifestaron que "hay varias organizaciones que trabajan por Macayepo, pero hace falta unir más los esfuerzos y trabajar de manera articulada". Asimismo, expresaron que "cuando la comunidad se organiza, es posible lograr cambios importantes", destacando el sentido de pertenencia, la capacidad de gestión, el trabajo comunitario y el interés por fortalecer las alianzas para promover el desarrollo, la reconciliación y el bienestar colectivo.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	La convocatoria al Encuentro 1 fue realizada de manera conjunta con el apoyo de la Junta de Acción Comunal de Macayepo y líderes comunitarios, quienes promovieron la participación de organizaciones sociales, representantes comunitarios, mujeres, familias y habitantes interesados en aportar a la construcción colectiva de la acción simbólica. Como resultado de esta convocatoria participaron representantes de la Junta de Acción Comunal de Macayepo, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo, organizaciones que aportaron sus conocimientos sobre la historia del territorio, las dinámicas organizativas y las capacidades comunitarias existentes. Asimismo, participaron Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas y Alva Murillo, quienes intervinieron en calidad de líderes comunitarios reconocidos por su trayectoria y compromiso con los procesos de organización, reconstrucción del tejido social y fortalecimiento comunitario. Durante el ejercicio participativo se identificaron las responsabilidades y aportes que cada actor podrá asumir durante el desarrollo de la acción simbólica:

	• **Junta de Acción Comunal:** coordinación general del proceso comunitario, convocatoria a las familias, articulación con los diferentes actores del territorio y seguimiento a los acuerdos comunitarios. • **ASOPOCROÑAM:** apoyo en la convocatoria de sus asociados, fortalecimiento de la participación comunitaria y acompañamiento en las jornadas colectivas. • **ASOPRAM:** participación en las actividades de adecuación, organización comunitaria y acompañamiento logístico durante la implementación de la iniciativa. • **Aguas de Macayepo:** apoyo en la organización comunitaria y acompañamiento en las acciones relacionadas con el cuidado y sostenibilidad de los espacios intervenidos. • **Mujeres Unidas de Macayepo:** promoción de la participación de mujeres y familias, fortalecimiento de los espacios de memoria y acompañamiento en las actividades comunitarias. Igualmente, los habitantes del corregimiento manifestaron su disposición para contribuir mediante mano de obra voluntaria, jornadas de limpieza, adecuación de espacios, logística, siembra, mantenimiento y demás actividades que sean definidas durante la implementación de la acción simbólica. Durante este primer encuentro no se identificaron otras organizaciones comunitarias con participación activa. Sin embargo, la comunidad manifestó la importancia de mantener abierta la articulación con otros actores institucionales y sociales que puedan fortalecer el proceso en las siguientes etapas.
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	Durante el ejercicio de cartografía social y diagnóstico participativo la comunidad identificó como principales activos territoriales el liderazgo comunitario, las capacidades organizativas existentes, la experiencia de las organizaciones sociales y la disposición de los habitantes para participar en procesos colectivos orientados al fortalecimiento de la memoria, la reconciliación y la construcción de paz.

	Entre los activos identificados se destacan la capacidad de convocatoria de la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo; los conocimientos de los líderes comunitarios sobre la historia del territorio; las habilidades de los habitantes para desarrollar actividades de adecuación, construcción, organización comunitaria y mantenimiento; así como la disponibilidad de herramientas, equipos y mano de obra comunitaria. Igualmente, la comunidad identificó espacios de uso colectivo y recursos comunitarios que podrían ser considerados durante el proceso de evaluación de las diferentes iniciativas simbólicas propuestas, de acuerdo con la decisión que posteriormente adoptara la comunidad mediante los criterios establecidos en la Ruta de Trabajo. Estos activos representan capacidades instaladas del territorio que facilitarán la implementación y sostenibilidad de la iniciativa comunitaria finalmente priorizada. • La existencia de recursos comunitarios como herramientas, maquinaria agrícola y capacidades instaladas que pueden ser gestionadas para apoyar las actividades requeridas. Estos activos representan una oportunidad para promover una acción simbólica construida desde la participación comunitaria, donde cada actor aporte desde sus capacidades y responsabilidades, fortaleciendo el sentido de apropiación, sostenibilidad y pertenencia frente a la iniciativa seleccionada.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	La comunidad identificó como principales oportunidades la disposición de sus habitantes para participar activamente en el proceso, el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias existentes y la posibilidad de articular esfuerzos entre líderes, organizaciones sociales e instituciones presentes en el territorio. Asimismo, se reconoció que el proceso de construcción de la acción simbólica constituye una oportunidad para recuperar y fortalecer la memoria colectiva, promover escenarios de diálogo intergeneracional,

	consolidar procesos de reconciliación y fortalecer el sentido de pertenencia hacia el territorio. De igual manera, la comunidad manifestó su interés en aportar conocimientos, mano de obra, capacidades organizativas y recursos comunitarios para la implementación de la iniciativa que fuera priorizada mediante el proceso participativo, favoreciendo su sostenibilidad y apropiación colectiva.

6.2.2.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	16 de Julio de 2026
Lugar	Colegio IETAM
Participantes	60
Organizaciones participantes	Junta de Acción comunal, ASOPOCROÑAM ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres unidas de Macayepo
Facilitador	CLARA ROSA RUEDA TOBIAS

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	En el marco del Encuentro 2: Planificación detallada y plan operativo, la comunidad del corregimiento de Macayepo retomó las alternativas de acción simbólica identificadas durante el proceso participativo, realizando un ejercicio de análisis colectivo orientado a definir la iniciativa con mayor pertinencia para el territorio. Las alternativas consideradas por la comunidad fueron: • Adecuación del parque principal. • Terminación de la pavimentación de las calles. • Mejoramiento de la cancha de fútbol. • Pavimentación del acceso al colegio. • Construcción de una casa comunal. Durante este ejercicio, los participantes reflexionaron sobre las necesidades más representativas del territorio, las capacidades comunitarias existentes, los recursos disponibles y el impacto que cada alternativa podría generar en el fortalecimiento de la convivencia, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social. A través del diálogo y la concertación comunitaria, se avanzó en la definición de una iniciativa que respondiera no solamente a una necesidad física del territorio, sino que permitiera generar un espacio de encuentro, participación y fortalecimiento de los vínculos comunitarios.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	Para analizar las diferentes alternativas de acción simbólica, la comunidad estableció criterios orientadores que permitieron valorar la pertinencia y viabilidad de cada propuesta. Los criterios definidos fueron:

	• **Beneficio colectivo:** capacidad de generar impacto positivo para los habitantes del corregimiento. • **Pertinencia territorial:** relación de la iniciativa con las necesidades identificadas por la comunidad. • **Fortalecimiento del tejido social:** aporte a la organización comunitaria, participación y generación de espacios colectivos. • **Aporte a la reconciliación:** contribución a la convivencia, recuperación de confianza y fortalecimiento de relaciones comunitarias. • **Viabilidad comunitaria:** posibilidad de participación activa de la comunidad en su desarrollo. • **Capacidades y recursos disponibles:** identificación de saberes, talentos y apoyos existentes en el territorio. • **Sostenibilidad:** posibilidad de apropiación, cuidado y uso permanente de la iniciativa. A partir de este análisis participativo, la comunidad determinó que la alternativa con mayor impacto colectivo y mayor aporte al fortalecimiento comunitario era la construcción de una Casa Comunal.
Acción simbólica seleccionada	Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro". La comunidad de Macayepo seleccionó como acción simbólica la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", concebida como un espacio comunitario para promover el encuentro ciudadano, la participación, la organización social y el fortalecimiento del tejido comunitario. Este espacio permitirá desarrollar reuniones comunitarias, actividades formativas, encuentros sociales, actividades culturales y procesos orientados a fortalecer la convivencia, la memoria colectiva y la reconciliación territorial.

Justificación construida colectivamente para su elección	La comunidad de Macayepo priorizó la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro" al considerar que representa una necesidad colectiva del territorio y una oportunidad para fortalecer los procesos organizativos y comunitarios. Durante el diálogo participativo, los habitantes manifestaron la importancia de contar con un espacio adecuado para realizar reuniones, capacitaciones, actividades culturales, encuentros comunitarios y procesos que favorezcan la participación ciudadana. Asimismo, la comunidad resaltó que este espacio contribuirá a fortalecer los vínculos entre sus habitantes, promover escenarios de diálogo y participación entre diferentes generaciones, y continuar avanzando en la reconstrucción del tejido social. La Casa Comunal "El Reencuentro" fue seleccionada por consenso comunitario como una iniciativa que representa unidad, esperanza y fortalecimiento colectivo, convirtiéndose en un espacio para el desarrollo de acciones orientadas a la convivencia, la participación y la reconciliación en el corregimiento de Macayepo.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	Para el desarrollo de la acción simbólica se identificaron como actores principales los habitantes del corregimiento de Macayepo, quienes tendrán participación activa en las diferentes etapas del proceso. Como líderes comunitarios para la organización, convocatoria y movilización comunitaria fueron identificados: • Ciro Canoles. • Arnoldo Canoles. • Belkis Rivera. • Idaldo Canoles. • Ferny Villegas. • Alva Murillo. De igual manera, se identificaron como actores comunitarios participantes:

	• Junta de Acción Comunal. • ASOPOCROÑAM. • ASOPRAM. • Aguas de Macayepo. • Mujeres Unidas de Macayepo. Estos actores aportarán desde sus capacidades organizativas, comunitarias y de gestión, promoviendo la participación colectiva y la articulación de esfuerzos para el desarrollo de la iniciativa. Como aliados estratégicos para el acompañamiento del proceso se identificaron la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional y la Fundación con un Fin Social, entidad ejecutora del proyecto, quienes acompañarán metodológicamente el desarrollo de la acción simbólica.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	la comunidad de Macayepo estableció acuerdos orientados a organizar la ejecución de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", reconociendo la importancia de la participación comunitaria, la corresponsabilidad y la articulación entre los diferentes actores del territorio. Los acuerdos definidos fueron: 1. **Desarrollar la iniciativa mediante un proceso participativo y comunitario**, promoviendo la vinculación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, familias y habitantes del corregimiento de Macayepo en las diferentes fases de planeación y ejecución de la acción simbólica. 2. **Fortalecer los mecanismos de convocatoria comunitaria**, mediante el liderazgo de las organizaciones y representantes comunitarios identificados, con el propósito de garantizar la participación de los diferentes sectores poblacionales del territorio. 3. **Organizar jornadas comunitarias para la adecuación del espacio y avance de la iniciativa**, definiendo de manera

	concertada las actividades requeridas, los responsables y los aportes comunitarios necesarios para contribuir al desarrollo de la Casa Comunal "El Reencuentro". 4. **Vincular las capacidades, conocimientos y habilidades identificadas en la comunidad**, reconociendo los saberes y aportes de los participantes como elementos fundamentales para la construcción colectiva de la acción simbólica. 5. **Mantener comunicación permanente entre líderes comunitarios, organizaciones participantes y habitantes del corregimiento**, como mecanismo para realizar seguimiento a los compromisos adquiridos, resolver situaciones que puedan presentarse y fortalecer la coordinación comunitaria. 6. **Promover la apropiación y sostenibilidad comunitaria de la Casa Comunal "El Reencuentro"**, garantizando que este espacio sea utilizado para reuniones comunitarias, procesos formativos, actividades culturales, encuentros sociales y acciones orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la memoria colectiva y la reconciliación territorial.

6.2.2.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	18 de Julio de 2026
Lugar	Colegio IETAM
Participantes	60
Organizaciones participantes	Junta de Acción comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres unidas de Macayepo)
Facilitador	CLARA ROSA RUEDA TOBIAS

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	La comunidad estructuró de manera participativa el plan operativo para la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", definiendo de forma secuencial las actividades necesarias para garantizar su adecuada ejecución. Como primer paso, los líderes comunitarios socializarán los acuerdos alcanzados durante los encuentros metodológicos y desarrollarán la convocatoria comunitaria mediante estrategias de voz a voz y perifoneo, con el propósito de asegurar la participación de los diferentes sectores del corregimiento. Posteriormente, se conformarán los equipos de trabajo comunitario y se distribuirán las responsabilidades de acuerdo con las habilidades, capacidades y conocimientos identificados entre los participantes durante el proceso de planificación. Seguidamente, se llevarán a cabo las jornadas de limpieza, adecuación y preparación del terreno destinado para la construcción de la Casa Comunal, acompañadas de la recolección, organización y disposición de herramientas, materiales e insumos aportados por la comunidad. Una vez culminada esta fase, iniciarán las jornadas de construcción de la infraestructura, desarrolladas mediante trabajo comunitario y acompañadas

	por espacios permanentes de coordinación, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos, dejando evidencia mediante registros fotográficos y actas de seguimiento. Finalmente, la comunidad realizará una jornada de arborización y embellecimiento del entorno, gestionará la instalación de la placa de identificación y adelantará las acciones necesarias para la dotación de los servicios públicos básicos. El proceso concluirá con un acto simbólico de entrega y apropiación comunitaria de la Casa Comunal "El Reencuentro", promoviendo su uso permanente como escenario para reuniones comunitarias, procesos formativos, fortalecimiento organizativo, reconciliación y construcción de paz.
Roles y responsabilidades definidos	Con base en las habilidades, capacidades y compromisos manifestados durante el proceso de planificación, la comunidad definió las siguientes responsabilidades para la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro": • Ciro Canoles: Coordinará, junto con los demás líderes comunitarios, la convocatoria mediante voz a voz y apoyará el seguimiento general al cumplimiento de los compromisos establecidos durante el proceso. • Arnoldo Canoles: Aportará el préstamo del tractor para la adecuación del terreno, suministrará arena para la construcción y apoyará la coordinación de las jornadas comunitarias de trabajo. • Belkis Rivera: Liderará la organización comunitaria durante las jornadas de trabajo, apoyará la convocatoria de las familias y realizará seguimiento a la participación de los diferentes sectores del corregimiento. • Idaldo Canoles: Acompañará la organización logística de las jornadas comunitarias y apoyará la distribución de actividades entre los equipos de trabajo.

	• Ferny Villegas: Promoverá la participación activa de la comunidad y apoyará las actividades de seguimiento y verificación de los avances de la acción simbólica. • Alva Murillo: Fortalecerá la participación de las familias y apoyará la organización comunitaria durante el desarrollo de las jornadas de implementación. • Enith Santos y Erlegis Tambaño: En representación de las mujeres de la comunidad, coordinarán las actividades de arborización y embellecimiento del entorno de la Casa Comunal "El Reencuentro", mediante la gestión y aporte de árboles de sombra y plantas medicinales, promoviendo la participación activa de las mujeres del corregimiento en el cuidado y apropiación del espacio comunitario. • Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo: Acompañarán la coordinación comunitaria, fortalecerán la participación de sus integrantes y apoyarán las acciones de organización y seguimiento requeridas durante la implementación de la acción simbólica. • Comunidad y familias: Participarán voluntariamente en las jornadas de limpieza, adecuación del terreno, construcción de la Casa Comunal, aporte de herramientas, materiales e insumos disponibles, así como en las actividades logísticas requeridas durante el proceso. • Jóvenes del corregimiento: Apoyarán las jornadas de trabajo comunitario, las actividades de construcción, arborización, mantenimiento y apropiación del espacio comunitario. • Todos los participantes: Realizarán seguimiento al cumplimiento de los compromisos mediante reuniones comunitarias, recorridos de verificación, registros fotográficos y validación colectiva de los avances alcanzados.
Recursos y apoyos identificados	Durante el proceso de planificación, la comunidad identificó los recursos y apoyos disponibles para garantizar la implementación de la acción simbólica. **Recursos humanos**

<table>
<tr>
<td></td>
<td>

Mano de obra voluntaria aportada por la comunidad para las jornadas de adecuación del terreno y construcción de la Casa Comunal.
Participación activa de líderes comunitarios, familias, jóvenes y organizaciones sociales del corregimiento.
Apoyo de voluntarios comunitarios para el seguimiento y cumplimiento de las actividades programadas.

Recursos materiales

Herramientas de trabajo como palas, machetes, rastrillos, escobas y demás implementos disponibles en la comunidad.
Materiales de construcción obtenidos mediante aportes y gestión comunitaria.
Arena aportada por un miembro de la comunidad.
Árboles de sombra y plantas medicinales destinados a las jornadas de arborización y embellecimiento del entorno.

Recursos logísticos

Préstamo de un tractor para la adecuación del terreno.
Disponibilidad de agua y alimentos para las jornadas comunitarias.
Registro fotográfico y documental para evidenciar el desarrollo y avance de la acción simbólica.

Apoyos comunitarios

Coordinación de las jornadas comunitarias por parte de los líderes comunitarios y las organizaciones participantes.
Compromiso de las familias para aportar recursos disponibles y participar activamente en las diferentes fases de la implementación.
Gestión comunitaria para la consecución de recursos adicionales que fortalezcan el desarrollo y sostenibilidad de la iniciativa.

</td>
</tr>
<tr>
<td>Cronograma preliminar</td>
<td>
<table>
<tr><th>Actividad</th><th>Responsable(s)</th><th>Fecha prevista</th></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

	Socialización de los acuerdos comunitarios, conformación de equipos de trabajo y convocatoria a la comunidad mediante voz a voz y perifoneo.	Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas, Alva Murillo, Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM y comunidad.	23 de julio de 2026	
	Adecuación, limpieza y preparación del terreno destinado para la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro".	Comunidad, líderes comunitarios, jóvenes y voluntarios.	24 de julio de 2026	
	Organización, acopio y disposición de herramientas, materiales e insumos requeridos para la construcción.	Comunidad, organizaciones participantes y líderes comunitarios.	25 de julio de 2026	
	Inicio de las jornadas comunitarias para la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro".	Comunidad, voluntarios, organizaciones comunitarias y líderes del territorio.	26 de julio de 2026	

	Continuación de las jornadas de construcción, seguimiento comunitario y verificación del cumplimiento de los compromisos adquiridos.	Líderes comunitarios, Junta de Acción Comunal, organizaciones participantes y comunidad.	27 al 31 de julio de 2026	
	Jornada de arborización y embellecimiento del entorno con la participación de las mujeres de la comunidad, jóvenes y demás habitantes del corregimiento.	Enith Santos, Erlegis Tambaño, Mujeres Unidas de Macayepo, jóvenes y comunidad.	1 de agosto de 2026	
	Instalación de la placa de identificación de la Casa Comunal y gestión comunitaria para la habilitación de los servicios públicos requeridos.	Comunidad organizada, líderes comunitarios y Junta de Acción Comunal.	2 de agosto de 2026	
	Acto simbólico de entrega, apropiación comunitaria e inauguración de la Casa Comunal "El Reencuentro".	Comunidad de Macayepo, organizaciones participantes, líderes comunitarios, Fundación con un Fin Social y Consejería	3 de agosto de 2026	

		Presidencial para la Reconciliación Nacional.		
Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	La comunidad de Macayepo acordó implementar una estrategia de acompañamiento basada en la corresponsabilidad, la participación comunitaria y el seguimiento permanente durante todas las etapas de la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro". Para ello, se conformó un equipo de seguimiento integrado por los líderes comunitarios Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas y Alva Murillo, junto con representantes de la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres Unidas de Macayepo y demás miembros de la comunidad, quienes tendrán la responsabilidad de verificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos, promover la participación de las familias y coordinar las acciones necesarias para el desarrollo de la iniciativa. Como parte de la estrategia, se acordó realizar reuniones periódicas de seguimiento para evaluar los avances de la construcción, identificar necesidades, adoptar acciones de mejora y fortalecer la comunicación entre los diferentes actores comunitarios. Asimismo, se dejará evidencia del proceso mediante registros fotográficos, actas de seguimiento y validación comunitaria de los avances alcanzados.			

	Finalmente, la comunidad asumió el compromiso de garantizar el mantenimiento, cuidado y apropiación permanente de la Casa Comunal "El Reencuentro", promoviendo jornadas comunitarias de limpieza, embellecimiento y conservación del espacio, con el propósito de asegurar su uso continuo para reuniones comunitarias, procesos formativos, actividades culturales y acciones orientadas al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz en el corregimiento de Macayepo.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Durante el Encuentro 3, los representantes de la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo, Mujeres Unidas de Macayepo, los líderes comunitarios y los demás participantes consolidaron los siguientes acuerdos para la implementación de la acción simbólica Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro": 1. Desarrollar la acción simbólica mediante un proceso participativo, promoviendo la vinculación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, familias, jóvenes y demás habitantes del corregimiento. 2. Realizar la convocatoria comunitaria mediante estrategias de voz a voz y perifoneo para garantizar la participación de los diferentes sectores de la comunidad en las jornadas de trabajo. 3. Ejecutar las jornadas de limpieza, adecuación y preparación del terreno como fase inicial para la construcción de la Casa Comunal. 4. Organizar los aportes voluntarios de mano de obra, herramientas, materiales e insumos disponibles en la comunidad, de acuerdo con las capacidades y responsabilidades asumidas por los participantes.

	5. Desarrollar jornadas de construcción, arborización y embellecimiento del entorno, incorporando árboles de sombra y plantas medicinales, con la participación de las mujeres de la comunidad, los jóvenes y las organizaciones presentes. 6. Gestionar la instalación de la placa de identificación de la Casa Comunal y adelantar las acciones comunitarias necesarias para la consecución de los servicios públicos requeridos para su funcionamiento. 7. Mantener un proceso permanente de seguimiento mediante reuniones comunitarias, registros fotográficos, actas de avance y verificación colectiva del cumplimiento de los compromisos establecidos. 8. Fortalecer la comunicación y el trabajo articulado entre los líderes comunitarios, las organizaciones participantes y la comunidad, con el fin de garantizar la sostenibilidad de la Casa Comunal "El Reencuentro" como un espacio destinado al encuentro comunitario, la participación ciudadana, la memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz.

Ruta Operativa para el Desarrollo de la Acción Simbólica en el Territorio

La presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", concebida como un espacio comunitario para fortalecer la memoria colectiva, la reconciliación, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social en el corregimiento de Macayepo.
Objetivo de la acción simbólica	Implementar una estrategia comunitaria orientada al fortalecimiento de la reconciliación, la inclusión social, la memoria colectiva y la cultura de paz en el corregimiento de Macayepo, mediante la construcción participativa de la Casa Comunal "El Reencuentro", promoviendo la corresponsabilidad, el trabajo colaborativo y la apropiación comunitaria como base para la sostenibilidad del proceso.
¿Qué busca transformar o fortalecer?	La acción simbólica busca fortalecer la organización comunitaria, la participación ciudadana, la reconstrucción del tejido social y la convivencia, mediante la recuperación de un espacio de encuentro que favorezca el diálogo, la memoria colectiva, la reconciliación y el desarrollo de actividades comunitarias, culturales y formativas que contribuyan a la construcción de paz en el corregimiento de Macayepo.
Población participante	Participarán aproximadamente sesenta (60) personas pertenecientes al corregimiento de Macayepo, entre ellas líderes comunitarios, integrantes de la Junta de Acción Comunal, representantes de ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo, así como mujeres, jóvenes, personas mayores, víctimas, familias y demás habitantes del territorio, quienes aportarán sus conocimientos, capacidades y trabajo comunitario durante la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica.
Lugar de implementación	La acción simbólica se desarrollará en un predio de propiedad comunitaria ubicado en el corregimiento de Macayepo, municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar. El terreno, localizado sobre la Carrera 8 entre carreras 7 y 9, fue priorizado por la comunidad debido a su ubicación estratégica y facilidad de acceso, permitiendo que la Casa Comunal "El Reencuentro" se consolide como un espacio

	para la participación, la memoria, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social.
Actores responsables	La implementación de la acción simbólica estará liderada por la comunidad del corregimiento de Macayepo, representada por los líderes comunitarios Ciro Canoles, Arnoldo Canoles, Belkis Rivera, Idaldo Canoles, Ferny Villegas y Alva Murillo, en articulación con la Junta de Acción Comunal, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo. El proceso contará con el acompañamiento técnico de la Fundación con un Fin Social y la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, en el marco del convenio.
Aliados estratégicos	Como aliados estratégicos se identificaron la Fundación con un Fin Social, la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, la Junta de Acción Comunal de Macayepo, ASOPOCROÑAM, ASOPRAM, Aguas de Macayepo y Mujeres Unidas de Macayepo, quienes contribuirán mediante el acompañamiento técnico, la organización comunitaria, la coordinación de las actividades, la movilización de la comunidad y el fortalecimiento de la sostenibilidad de la acción simbólica.
Recursos identificados	Recursos humanos: líderes comunitarios, voluntarios, mano de obra comunitaria, mujeres, jóvenes y familias participantes. Recursos materiales: herramientas de trabajo (palas, machetes, rastrillos, escobas), arena, materiales para construcción, agua, árboles de sombra, plantas medicinales y demás insumos aportados por la comunidad. Recursos logísticos: préstamo de tractor para la adecuación del terreno, registros fotográficos, actas de seguimiento y espacios de coordinación comunitaria. Recursos organizativos: liderazgo comunitario, trabajo colaborativo, gestión comunitaria y participación de las organizaciones sociales del territorio.
Tiempo estimado para su implementación	La implementación de la acción simbólica se desarrollará entre el 23 de julio y el 3 de agosto de 2026, periodo durante el cual se ejecutarán la convocatoria comunitaria, la organización de equipos de trabajo, la

	adecuación del terreno, la construcción de la Casa Comunal, las jornadas de arborización y embellecimiento, la instalación de la placa de identificación y el acto simbólico de entrega y apropiación comunitaria.
Estrategia de sostenibilidad	La comunidad acordó conformar un comité de seguimiento integrado por los líderes comunitarios, la Junta de Acción Comunal y las organizaciones participantes, quienes acompañarán el cumplimiento de los compromisos y promoverán la participación permanente de la comunidad. Se realizarán jornadas periódicas de mantenimiento, limpieza y embellecimiento de la Casa Comunal, así como reuniones de seguimiento para evaluar su funcionamiento y definir acciones de mejora. La comunidad se comprometió a utilizar este espacio para reuniones, procesos formativos, actividades culturales, acciones de memoria y escenarios de reconciliación, garantizando su apropiación y sostenibilidad mediante el trabajo colaborativo y la corresponsabilidad comunitaria.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	El seguimiento a la implementación de la acción simbólica se realizó mediante un conjunto de indicadores orientados a verificar el cumplimiento de los resultados previstos en la ruta metodológica. Estos permitieron valorar el nivel de ejecución de las actividades programadas para la construcción de la Casa Comunal "El Reencuentro", la participación efectiva de los actores comunitarios y organizaciones del territorio, así como el cumplimiento de los compromisos orientados a la apropiación, uso y sostenibilidad del espacio comunitario. Para cada indicador se estableció una meta de cumplimiento y se registró el resultado alcanzado con base en las evidencias recopiladas durante la implementación. La verificación se sustentó en las actas de reunión, listados de asistencia, registros fotográficos, cronograma de ejecución, hoja de ruta, acta de compromisos, informe técnico y

	demás documentos generados durante el desarrollo de la acción simbólica.

6.2.3. Consideraciones finales

El proceso participativo desarrollado en el corregimiento de Macayepo permitió consolidar aprendizajes significativos para la construcción de acciones simbólicas orientadas al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la no repetición. A través de los encuentros comunitarios, las y los participantes identificaron la importancia de recuperar espacios de encuentro que fortalezcan la convivencia, promuevan el diálogo y contribuyan a preservar la memoria histórica del territorio.

Entre las principales fortalezas identificadas se destacan el compromiso de la comunidad con la reconstrucción del tejido social, el liderazgo de la Junta de Acción Comunal y de las organizaciones comunitarias presentes en el territorio, así como la disposición de las familias, jóvenes y demás habitantes para participar activamente en la implementación de la acción simbólica. Asimismo, se reconoció el valor del terreno destinado para la construcción de la Casa Comunal **"El Reencuentro"**, concebida como un espacio para fortalecer la participación, la organización comunitaria, la reconciliación y la construcción de paz.

Como principales retos para la implementación se identificó la necesidad de fortalecer la articulación con entidades públicas y organizaciones que puedan apoyar la gestión de recursos para la construcción y adecuación de la Casa Comunal, así como mantener la participación activa de la comunidad durante todas las etapas del proceso y garantizar el compromiso colectivo con el cuidado y sostenibilidad del espacio una vez finalizada su implementación.

En cuanto a las oportunidades para fortalecer la reconciliación, la comunidad reconoció que la construcción de un espacio comunitario permitirá promover el diálogo intergeneracional, la recuperación de las memorias del territorio, el fortalecimiento de la identidad colectiva y la generación de escenarios permanentes para el desarrollo de actividades comunitarias, culturales y de convivencia que contribuyan a la reconstrucción de la confianza y a la consolidación de una cultura de paz.

Finalmente, se recomienda mantener el acompañamiento institucional mediante procesos de asistencia técnica, fortalecimiento organizativo y articulación interinstitucional que favorezcan la sostenibilidad de la acción simbólica. De igual manera, se considera fundamental continuar promoviendo la participación comunitaria y el trabajo conjunto entre la comunidad, las organizaciones sociales y los aliados estratégicos,

con el propósito de garantizar que la **Casa Comunal "El Reencuentro"** se consolide como un escenario permanente para la memoria colectiva, la reconciliación, la participación ciudadana y el fortalecimiento del tejido social en el corregimiento de Macayepo.

6.3. Municipio de San Onofre

6.3.1. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación, se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

Caracterización general del territorio

El municipio de San Onofre, ubicado en el departamento de Sucre, constituye uno de los territorios más representativos de la subregión de los Montes de María por su diversidad geográfica, riqueza cultural y trayectoria histórica. Su ubicación estratégica entre los Montes de María y el Golfo de Morrosquillo le confiere una amplia diversidad de ecosistemas, paisajes y dinámicas sociales, donde convergen comunidades afrodescendientes, campesinas e indígenas que construyen, a lo largo del tiempo, una identidad caracterizada por el arraigo al territorio, la solidaridad comunitaria y la conservación de sus tradiciones.

La historia de San Onofre se encuentra profundamente ligada a los procesos de resistencia y libertad de las comunidades afrodescendientes que poblaron esta región desde el periodo colonial, así como a las prácticas agrícolas, pesqueras y culturales que aún hoy constituyen parte esencial de la vida cotidiana de sus habitantes. Expresiones como el bullerengue, el mapalé, el baile canta'o, la gastronomía tradicional y los saberes asociados al trabajo de la tierra y del mar hacen parte de un patrimonio cultural que fortalece el sentido de pertenencia y la identidad colectiva del territorio.

La economía municipal se sustenta principalmente en las actividades agropecuarias, la pesca artesanal, la ganadería y, de manera creciente, el turismo comunitario, especialmente en las zonas costeras. Estas

actividades representan no solo una fuente de sustento económico para las familias, sino también espacios de encuentro, cooperación y transmisión de conocimientos entre generaciones, contribuyendo al fortalecimiento del tejido social y al desarrollo local.

Dentro de este contexto territorial se encuentra el corregimiento de Pajonal, comunidad rural que comparte las características culturales, sociales y productivas propias de San Onofre y de la subregión de los Montes de María. Su población se distingue por una fuerte vocación campesina, el arraigo a la tierra y la preservación de prácticas agrícolas tradicionales basadas en la producción de cultivos como ñame, yuca, maíz y plátano, complementadas con la ganadería de pequeña escala y la organización de asociaciones de productores que promueven el trabajo colaborativo y el fortalecimiento de la economía familiar.

Más allá de sus actividades productivas, Pajonal representa una comunidad donde la solidaridad, la cooperación y la participación comunitaria permiten fortalecer los vínculos sociales y preservar formas tradicionales de organización que constituyen un importante activo para el desarrollo territorial. La recuperación progresiva de la vida comunitaria, el compromiso de sus habitantes con el bienestar colectivo y el reconocimiento de su identidad campesina convierten al corregimiento en una expresión representativa de las capacidades presentes en el municipio de San Onofre para promover procesos de reconciliación, convivencia y construcción de paz.

En conjunto, San Onofre y el corregimiento de Pajonal configuran un territorio cuya riqueza cultural, diversidad étnica, vocación productiva y fortaleza organizativa constituyen la base para el desarrollo de iniciativas orientadas al fortalecimiento de la memoria, el reconocimiento de las identidades territoriales y la consolidación de escenarios participativos que contribuyan a la reconciliación y a la construcción de un futuro compartido.

Memoria histórica y contexto del conflicto armado

El municipio de San Onofre vivió profundas afectaciones como consecuencia del conflicto armado interno, particularmente entre finales de la década de los noventa y los primeros años del siglo XXI. Su ubicación estratégica dentro de la subregión de los Montes de María convirtió al territorio en escenario de disputa entre diferentes actores armados ilegales, situación que impactó de manera significativa la vida de las comunidades rurales y urbanas.

Las dinámicas de violencia generaron graves afectaciones al tejido social, expresadas en hechos de desplazamiento forzado, despojo de tierras, restricciones a la movilidad, pérdida de medios de vida, fragmentación de las relaciones comunitarias y vulneración de los derechos de la población. Estas circunstancias alteraron profundamente la cotidianidad de las familias, limitaron los procesos organizativos y afectaron prácticas culturales y comunitarias que históricamente habían fortalecido la identidad del territorio.

Dentro de este contexto, el corregimiento de Pajonal experimentó de manera directa las consecuencias del conflicto armado al convertirse en un territorio de disputa entre actores armados ilegales. La presencia de confrontaciones, amenazas y el temor permanente provocaron el desplazamiento de numerosas familias, el abandono temporal de actividades agrícolas y la interrupción de la vida comunitaria. Como consecuencia, gran parte de la infraestructura social se deterioró y los espacios tradicionales de encuentro, participación y cooperación fueron afectados por el miedo y la desconfianza.

No obstante, la historia reciente de San Onofre y de Pajonal también refleja la capacidad de sus comunidades para impulsar procesos de recuperación y reconstrucción. El retorno gradual de las familias, la reactivación de las actividades productivas, el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y el acompañamiento institucional contribuyen a restablecer las condiciones para la convivencia y la participación ciudadana. Paralelamente, las iniciativas de memoria histórica, los espacios de diálogo, las expresiones artísticas y culturales, así como los procesos de reparación y reconocimiento de las víctimas, permiten resignificar las experiencias vividas y fortalecer el compromiso colectivo con la no repetición.

En este proceso, la memoria trasciende la evocación de los hechos del conflicto para convertirse en una herramienta de reconocimiento, aprendizaje y transformación social. Las comunidades encuentran en sus tradiciones culturales, en el trabajo colectivo, en el arraigo al territorio y en la transmisión intergeneracional de sus saberes elementos fundamentales para reconstruir la confianza, fortalecer el tejido social y proyectar nuevas oportunidades de desarrollo desde una perspectiva de reconciliación y construcción de paz.

De esta manera, el contexto histórico de San Onofre y del corregimiento de Pajonal evidencia no solo las afectaciones derivadas del conflicto armado, sino también las capacidades desarrolladas por sus

habitantes para resignificar su historia, fortalecer la identidad territorial y consolidar procesos comunitarios orientados a la convivencia, la participación y la construcción de un futuro compartido.

Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

El municipio de San Onofre consolida importantes capacidades comunitarias que permiten avanzar en la reconstrucción del tejido social y en la promoción de escenarios de reconciliación, convivencia y participación ciudadana. Estas capacidades se fundamentan en la fortaleza de sus organizaciones sociales, la riqueza de su diversidad cultural y étnica, el arraigo al territorio y la disposición de las comunidades para impulsar procesos colectivos orientados a la recuperación de la confianza y al fortalecimiento de la vida comunitaria.

Uno de los principales activos del territorio es su identidad cultural**,** construida a partir de la convergencia de tradiciones afrodescendientes, campesinas e indígenas que continúan siendo transmitidas entre generaciones mediante la música, la danza, la gastronomía, las prácticas agrícolas, la oralidad y las manifestaciones propias del patrimonio cultural. Estas expresiones no solo fortalecen el sentido de pertenencia, sino que también se convierten en herramientas para promover el encuentro comunitario, el reconocimiento mutuo y la reconstrucción de los vínculos sociales.

De igual manera, el territorio cuenta con una importante capacidad organizativa representada en consejos comunitarios, organizaciones sociales, asociaciones de productores, organizaciones de mujeres, espacios de participación ciudadana y el Consejo Territorial de Paz, Reconciliación y Convivencia, escenarios que favorecen el diálogo, la concertación y la construcción colectiva de iniciativas orientadas al bienestar de las comunidades. Estos procesos contribuyen a fortalecer el liderazgo comunitario y a consolidar redes de apoyo que facilitan la gestión de proyectos sociales, culturales y productivos.

En el corregimiento de Pajonal**,** estas capacidades adquieren una expresión particular a través del compromiso de la comunidad con la recuperación de la vida campesina y el fortalecimiento de la organización comunitaria. El retorno de las familias al territorio permitió reactivar las actividades agrícolas, reconstruir relaciones de confianza y promover formas de trabajo colaborativo mediante asociaciones de productores y espacios de participación comunitaria, favoreciendo la recuperación del tejido social y el sentido de pertenencia hacia el territorio.

La vocación agrícola de Pajonal representa mucho más que una actividad económica; constituye un elemento articulador de la vida comunitaria. La recuperación de los cultivos tradicionales, el trabajo colectivo en las labores del campo y la transmisión de conocimientos entre generaciones fortalecen valores como la solidaridad, la cooperación y la corresponsabilidad, convirtiéndose en factores que favorecen la convivencia y la reconstrucción de las relaciones sociales afectadas por el conflicto armado.

Asimismo, los procesos de memoria, participación ciudadana y fortalecimiento comunitario desarrollados en el municipio y en el corregimiento generan espacios para el reconocimiento de las experiencias vividas, la dignificación de las víctimas y la construcción de iniciativas orientadas a la no repetición. Estas acciones permiten consolidar una cultura de diálogo y corresponsabilidad en la que la comunidad participa activamente en la definición de acciones para su propio desarrollo.

En conjunto, estas capacidades evidencian que San Onofre y el corregimiento de Pajonal cuentan con un importante capital social y comunitario que favorece la implementación de procesos participativos orientados a la reconciliación. La identidad cultural, la organización social, la vocación productiva, el arraigo territorial y el compromiso de sus habitantes con la construcción de un futuro compartido constituyen fortalezas que respaldan el desarrollo de iniciativas dirigidas al fortalecimiento de la convivencia, la memoria y la construcción de paz.

Activos territoriales e iniciativas comunitarias

El municipio de San Onofre dispone de un conjunto de activos territoriales que fortalecen los procesos de desarrollo comunitario, reconciliación y construcción de paz. Estos activos comprenden recursos culturales, sociales, productivos, ambientales e institucionales que, articulados con las capacidades de las comunidades, constituyen una base sólida para impulsar iniciativas orientadas al fortalecimiento del tejido social y la transformación del territorio.

Entre los principales activos se encuentra su patrimonio cultural**,** representado en la diversidad de expresiones afrodescendientes, campesinas e indígenas que hacen parte de la identidad del municipio. Manifestaciones como el bullerengue, el mapalé, el baile canta'o, la gastronomía tradicional, la tradición oral y las festividades comunitarias continúan siendo espacios de encuentro, transmisión de saberes y

fortalecimiento del sentido de pertenencia, favoreciendo el diálogo intergeneracional y la preservación de la memoria colectiva.

A nivel social, San Onofre cuenta con una importante trayectoria de organización comunitaria reflejada en consejos comunitarios, asociaciones de productores, organizaciones de mujeres, procesos juveniles y escenarios de participación ciudadana que promueven el trabajo colaborativo, la gestión comunitaria y la articulación con las instituciones. De igual manera, el Consejo Territorial de Paz, Reconciliación y Convivencia y las iniciativas locales de memoria histórica contribuyen a fortalecer espacios de diálogo, reconocimiento de las víctimas y construcción de confianza entre los diferentes actores del territorio.

En el ámbito productivo, la vocación agrícola, pesquera y ganadera continúa siendo uno de los principales motores del desarrollo local. La producción agropecuaria, la pesca artesanal, el turismo comunitario y los emprendimientos asociados a la economía local generan oportunidades para el fortalecimiento de los medios de vida, al tiempo que promueven la permanencia de las familias en el territorio y el aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales.

Dentro de este contexto, el corregimiento de Pajonal representa un activo estratégico para el municipio debido a la fortaleza de su economía campesina, el arraigo de sus habitantes al territorio y la capacidad organizativa desarrollada por la comunidad. La recuperación de la agricultura familiar, el fortalecimiento de asociaciones de productores, el impulso a proyectos productivos comunitarios y la cooperación entre las familias permiten consolidar procesos colectivos que favorecen tanto el desarrollo económico como la reconstrucción de las relaciones sociales.

Asimismo, Pajonal fortalece espacios de participación comunitaria, encuentros de memoria, organizaciones campesinas y procesos de articulación institucional que contribuyen al reconocimiento de la historia del territorio, la recuperación de la confianza y la construcción de iniciativas orientadas al bienestar colectivo. Estas acciones evidencian una comunidad comprometida con la participación, el diálogo y la búsqueda de alternativas para mejorar sus condiciones de vida desde una perspectiva de corresponsabilidad y desarrollo comunitario.

Desde el punto de vista ambiental y territorial, la ubicación de San Onofre entre los Montes de María y el Golfo de Morrosquillo, sumada a la riqueza paisajística y productiva del corregimiento de Pajonal,

constituye un activo que fortalece el vínculo de las comunidades con su entorno y favorece el desarrollo de iniciativas que integran la protección del territorio, la sostenibilidad y la valoración de los recursos naturales como parte de la identidad local.

En conjunto, estos activos territoriales evidencian que San Onofre y el corregimiento de Pajonal cuentan con condiciones sociales, culturales, económicas y comunitarias que favorecen la consolidación de procesos participativos orientados a la reconciliación. La articulación entre identidad cultural, organización comunitaria, vocación productiva, patrimonio territorial y participación ciudadana constituye una base sólida para impulsar acciones que promuevan la memoria, la convivencia y la construcción de paz desde las capacidades y potencialidades propias del territorio.

Metodología para la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción de la acción simbólica en el corregimiento de Pajonal se desarrolló mediante una metodología participativa, basada en los lineamientos establecidos para el Objetivo Específico No. 5 del proyecto *Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria*, orientada a garantizar que la iniciativa seleccionada surgiera de la reflexión, el diálogo y los consensos construidos por la propia comunidad. El proceso fue facilitado por el equipo técnico de la Fundación Con un Fin Social, con el acompañamiento de líderes comunitarios y de la Institución Educativa INEPA, quienes promovieron espacios de participación incluyentes para niños, niñas, adolescentes, docentes, artistas locales, líderes sociales y demás habitantes del corregimiento.

La convocatoria se realizó de manera concertada con el Consejo Comunitario de Pajonal y la Institución Educativa INEPA, utilizando los canales habituales de comunicación comunitaria y el liderazgo de representantes locales para garantizar una participación amplia y representativa. A partir de esta convocatoria se conformó un grupo diverso de participantes, integrado por estudiantes, docentes, líderes comunitarios, artistas, personas con conocimientos en pintura, logística, jardinería, construcción y comunicación, permitiendo que la construcción de la iniciativa incorporara distintas perspectivas y capacidades del territorio. Posteriormente, durante el proceso de planeación, estas capacidades fueron organizadas en comisiones de trabajo para asumir responsabilidades específicas relacionadas con la adecuación del espacio, logística, ejecución artística, comunicación y mantenimiento de la obra.

Como punto de partida del proceso participativo se desarrolló un ejercicio de cartografía social, mediante el cual los participantes identificaron colectivamente los principales lugares de referencia del corregimiento, sus espacios de encuentro, sitios de valor histórico y cultural, así como aquellos asociados a las dinámicas del conflicto armado y a los procesos de reconstrucción comunitaria. Este ejercicio permitió reconocer el territorio desde la memoria colectiva y fortalecer el sentido de pertenencia, generando insumos para comprender los elementos identitarios que posteriormente debían reflejarse en la acción simbólica. Las cartografías elaboradas evidenciaron el reconocimiento de espacios comunitarios, instituciones, vías, zonas de encuentro y lugares significativos para la historia de Pajonal.

Posteriormente se construyó una línea de tiempo comunitaria, en la que los participantes identificaron y organizaron cronológicamente acontecimientos relevantes de la historia del corregimiento, tanto aquellos relacionados con el conflicto armado como hechos asociados al desarrollo social, cultural e institucional del territorio. Durante este ejercicio se recordaron, entre otros, la creación del cementerio, la fundación de barrios, la apertura de instituciones educativas, acontecimientos asociados a la violencia, así como hitos culturales y comunitarios que continúan haciendo parte de la memoria colectiva. Este diálogo permitió reconocer que la historia del territorio no está definida únicamente por el conflicto, sino también por las expresiones culturales, la organización comunitaria y la capacidad de resiliencia de sus habitantes.

Con base en los ejercicios previos se desarrolló una lluvia de ideas para identificar posibles acciones simbólicas y los elementos que mejor representaban la identidad cultural de Pajonal. Los participantes coincidieron en que la iniciativa debía resaltar la riqueza cultural del corregimiento, sus tradiciones musicales, agrícolas y artísticas, así como transmitir un mensaje de memoria, identidad y esperanza para las nuevas generaciones. De manera unánime decidieron la elaboración de un mural en el corregimiento, sin embargo, se realizó un ejercicio de propuestas y votación para seleccionar los elementos que debían incluirse dentro del diseño de esta expresión artística.

Entre los elementos propuestos surgieron los tambores y otros instrumentos musicales, los cultivos tradicionales como arroz, maíz, yuca y ñame, el pilón, las hierbas propias del territorio, los caballos, las aves representativas, las parejas de bailadores y la inclusión de una frase que sintetizara el orgullo y la identidad local: "Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile". Asimismo, se discutieron posibles lugares para desarrollar la intervención artística, considerando inicialmente la iglesia, la pared de la institución educativa y la Casa de la Cultura.

La etapa de priorización se desarrolló mediante un ejercicio de deliberación y construcción de consensos, aplicando los criterios definidos en la Ruta de Trabajo para la selección de iniciativas comunitarias, entre ellos la pertinencia territorial, el carácter simbólico, la apropiación comunitaria, la viabilidad operativa y su potencial para fortalecer la memoria colectiva y la reconciliación. Como resultado de este proceso, la comunidad priorizó la elaboración de un mural comunitario como acción simbólica, al considerar que constituía la alternativa con mayor capacidad para representar la identidad cultural de Pajonal, permanecer como un legado visible para las futuras generaciones y favorecer la participación activa de diferentes sectores de la comunidad durante su construcción.

Una vez definida la iniciativa, se realizó el diseño participativo del mural, en el que los asistentes transformaron las ideas priorizadas en bocetos elaborados colectivamente. Los dibujos incorporaron los principales elementos identitarios definidos por la comunidad, entre ellos parejas de bailadores, tambores, maracas, aves, instrumentos musicales, cultivos tradicionales y la frase representativa del corregimiento, procurando que cada componente reflejara aspectos significativos de la historia, la cultura y la memoria de Pajonal. Este ejercicio permitió que la propuesta artística no respondiera a una visión individual, sino a un proceso de creación colectiva construido a partir de los aportes de los participantes.

Finalmente, durante el tercer momento metodológico se elaboró de manera conjunta el plan operativo para la implementación del mural, definiendo actividades, cronograma, responsables, recursos y mecanismos de seguimiento. La comunidad organizó equipos de trabajo para la adecuación del espacio, resane de la pared, adquisición de materiales, preparación logística, ejecución del mural, instalación de iluminación, mantenimiento e inauguración, identificando además las personas con habilidades específicas en pintura, jardinería, construcción, logística, comunicación y transporte que asumirían cada responsabilidad. Este ejercicio fortaleció la corresponsabilidad comunitaria y permitió consolidar una hoja de ruta para garantizar la adecuada ejecución y sostenibilidad de la acción simbólica.

Proceso de deliberación y construcción de consenso

La selección de la acción simbólica en el corregimiento de Pajonal fue resultado de un proceso participativo desarrollado a partir de los ejercicios de reconocimiento territorial, reconstrucción de memoria e identificación de elementos representativos de la identidad comunitaria. La cartografía social, la línea de tiempo comunitaria y los espacios de diálogo permitieron que los participantes reconocieran lugares

significativos, acontecimientos relevantes de la historia local, expresiones culturales, prácticas productivas y símbolos asociados con la memoria y el sentido de pertenencia de la comunidad. Estos insumos constituyeron el punto de partida para orientar la definición de una acción simbólica coherente con las características y expectativas del territorio.

A partir de estos ejercicios se desarrolló un espacio de lluvia de ideas y deliberación colectiva orientado a identificar la forma en que la comunidad deseaba representar su memoria, identidad y capacidad de transformación. Durante el diálogo, los participantes manifestaron la importancia de contar con una expresión de carácter permanente, visible y cercana a la comunidad, que permitiera reconocer no solamente las afectaciones derivadas del conflicto armado, sino también aquellos elementos culturales, sociales y productivos que han contribuido históricamente a la construcción de la identidad de Pajonal.

En este proceso no se configuraron diferentes alternativas de acción simbólica que requirieran ser sometidas a votación o puntuación comparativa, dado que durante los primeros intercambios se produjo un consenso general en torno a la elaboración de un mural comunitario. Los participantes coincidieron en reconocer el lenguaje artístico y visual como una alternativa pertinente para integrar diferentes expresiones de la memoria colectiva y dejar una representación permanente de la historia del corregimiento. En consecuencia, la decisión sobre el tipo de acción simbólica se construyó mediante deliberación y consenso comunitario, y no a partir de una votación formal entre distintas iniciativas. Esta particularidad del proceso quedó reconocida en la construcción metodológica realizada con la comunidad.

Una vez alcanzado este consenso, la deliberación avanzó hacia la valoración de la pertinencia del mural frente a los criterios definidos para la selección de la iniciativa. La comunidad consideró su correspondencia con la identidad y las memorias del territorio; su carácter simbólico; las posibilidades de participación y apropiación comunitaria; su visibilidad y potencial pedagógico para las nuevas generaciones; la disponibilidad de capacidades artísticas, técnicas y organizativas para su realización; su viabilidad operativa; su sostenibilidad y permanencia en el tiempo; y su contribución al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y el tejido social. Estos elementos permitieron confirmar que el mural respondía de manera coherente tanto a las particularidades territoriales identificadas durante el diagnóstico como a los propósitos de la acción simbólica.

La valoración comunitaria también permitió reconocer que Pajonal contaba con capacidades concretas para materializar la iniciativa. Durante los encuentros se identificaron personas con conocimientos y

habilidades en pintura, dibujo, construcción, jardinería, logística, transporte, comunicación y convocatoria, así como la disposición del Consejo Comunitario, la Institución Educativa INEPA, líderes, docentes, estudiantes, artistas locales y habitantes del corregimiento para participar en las diferentes etapas de implementación. Esta disponibilidad de capacidades humanas, organizativas y técnicas fortaleció la viabilidad de la iniciativa y permitió proyectar su ejecución bajo un esquema de corresponsabilidad comunitaria.

Definido el mural como acción simbólica, el proceso participativo se concentró posteriormente en dos decisiones fundamentales**:** la selección del lugar de intervención y la definición de los elementos simbólicos que integrarían su composición**.** Para la ubicación fueron considerados diferentes espacios del corregimiento, entre ellos la iglesia, la Institución Educativa INEPA y la Casa de la Cultura. Estos lugares fueron analizados teniendo en cuenta aspectos relacionados con la visibilidad, accesibilidad, uso comunitario y posibilidades de apropiación social. Como resultado del diálogo, se priorizó la pared de la Institución Educativa INEPA, reconocida como un espacio visible y de encuentro, con posibilidades de vincular la acción simbólica a procesos pedagógicos y de transmisión intergeneracional de la memoria. Para verificar la democratización en la selección se realizaron el conteo de los que estaban de acuerdo (las personas que aprobaban levantaban la mano y se contaban las manos alzadas) con cada espacio llegando a los siguientes resultados:

Lugar de intervención propuesto	Resultado de la votación	Justificación de la votación.
Pared de la iglesia	5% Si 95% No	Indican que la iglesia es un lugar sagrado que, aunque esté en el centro del territorio y sea muy concurrido, no es el lugar indicado para ser plasmado.
Institución Educativa INEPA	90% Si 10% No	Lo que favoreció la votación es que todos coincidieron que, al estar a la entrada del corregimiento, es paso obligatorio para propios y visitantes lo cual todos podrán apreciarlo.
Casa de la Cultura	90% Si	Aunque muchos acertaban que es un lugar merecedor de contar con este

	10% No	atractivo, también consensuaron que es un lugar que, en proceso de reconstrucción, por lo que no hay garantía que a futuro la pared que contemplaban como posible para el mural, continúe en pie.

De manera paralela, mediante lluvia de ideas, ejercicios gráficos y construcción colectiva de bocetos, los participantes definieron los elementos que debían integrar la representación artística. Entre las propuestas surgieron los tambores y otros instrumentos musicales, los cultivos tradicionales de arroz, maíz, yuca y ñame, el pilón, las aves representativas, los bailadores, los caballos, elementos de la vegetación local y otras expresiones asociadas con la vida cultural y productiva del territorio. Estos elementos fueron incorporados progresivamente al diseño como representaciones de la historia, las tradiciones, los saberes y las prácticas que la comunidad reconoce como parte de su identidad.

Asimismo, la comunidad construyó y validó la frase “Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile”, que sintetiza el sentido otorgado colectivamente a la intervención y articula tres dimensiones centrales identificadas durante el proceso: la memoria histórica del territorio, sus expresiones musicales y culturales y las manifestaciones artísticas que fortalecen su identidad. El diseño final del mural se consolidó a partir de estos aportes, procurando que la obra no respondiera a una propuesta individual, sino a una creación construida desde las voces y representaciones de la comunidad.

Como resultado del proceso de deliberación y valoración, se priorizó la construcción participativa del mural comunitario “Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile”, concebido como una expresión artística permanente orientada a preservar y visibilizar la memoria histórica, fortalecer el sentido de pertenencia, reconocer las expresiones culturales y productivas propias del corregimiento y dejar un legado para las nuevas generaciones. La comunidad reconoció además en el arte una herramienta para promover el diálogo, la participación, la reconciliación y el compromiso colectivo con la no repetición.

Finalmente, la selección de la iniciativa dio paso a una fase de planificación participativa en la que se definieron actividades, responsables, recursos, tiempos y mecanismos de acompañamiento para su implementación. De esta manera, la decisión sobre la acción simbólica no constituyó un resultado aislado, sino la consecuencia de una secuencia metodológica que articuló el reconocimiento del territorio, la

reconstrucción de la memoria, la identificación de elementos identitarios, la deliberación comunitaria, la valoración de criterios, la construcción del consenso, el diseño colectivo y la planificación de su ejecución.

Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

El análisis del contexto territorial evidencia que el municipio de San Onofre reúne condiciones sociales, culturales, organizativas y productivas que favorecen la construcción participativa de una acción simbólica orientada al fortalecimiento de la reconciliación, la memoria y la convivencia. La riqueza de su diversidad étnica y cultural, el arraigo de sus comunidades al territorio, la fortaleza de sus procesos organizativos y las iniciativas desarrolladas para la recuperación del tejido social constituyen una base sólida para promover escenarios de encuentro, reconocimiento y construcción colectiva.

Las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado transformaron profundamente la vida de las comunidades; sin embargo, también impulsaron procesos de organización, recuperación de la memoria, fortalecimiento del liderazgo comunitario y reconstrucción de la confianza que hoy representan importantes capacidades para proyectar acciones orientadas a la no repetición y al fortalecimiento de la convivencia. En este sentido, la acción simbólica se concibe como una oportunidad para reconocer las experiencias del territorio, dignificar a las comunidades y fortalecer las relaciones sociales desde una perspectiva de participación y corresponsabilidad.

En este contexto, el corregimiento de Pajonal constituye un escenario pertinente para la construcción participativa de la acción simbólica, al representar una comunidad que refleja las dinámicas, capacidades y potencialidades presentes en el municipio de San Onofre. Su trayectoria de retorno, la recuperación de la vida campesina, el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y el compromiso de sus habitantes con la reconstrucción del tejido social evidencian condiciones favorables para desarrollar un proceso participativo que contribuya al reconocimiento de la memoria, la identidad territorial y la construcción de paz.

Asimismo, la articulación entre las expresiones culturales, las prácticas productivas tradicionales, la organización comunitaria y los procesos de participación ciudadana ofrece un escenario propicio para que la acción simbólica fortalezca el sentido de pertenencia, promueva el diálogo entre generaciones y consolide espacios de reconocimiento de las capacidades del territorio como fundamento para la reconciliación. De esta manera, la acción simbólica trasciende el carácter conmemorativo para convertirse

en un ejercicio colectivo que fortalece los vínculos comunitarios y proyecta oportunidades de transformación social desde las fortalezas propias de la comunidad.

En consecuencia, la construcción participativa de la acción simbólica en el corregimiento de Pajonal responde a una lectura integral del territorio, en la que las capacidades sociales, culturales, económicas y organizativas identificadas permiten desarrollar una iniciativa coherente con las necesidades, expectativas y potencialidades de la comunidad. Esta perspectiva favorece la apropiación comunitaria del proceso, fortalece la sostenibilidad de las acciones emprendidas y contribuye a consolidar escenarios de reconciliación, convivencia y construcción de paz desde el reconocimiento de la identidad y las capacidades del territorio.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Somos un territorio diverso, ubicado entre los Montes de María y el Golfo de Morrosquillo, reconocido por su riqueza cultural, ambiental y étnica. En San Onofre convergen comunidades afrodescendientes, campesinas e indígenas que construyen una identidad basada en el arraigo al territorio, la solidaridad, el trabajo comunitario y la preservación de sus tradiciones. En este contexto, el corregimiento de Pajonal representa una comunidad campesina que mantiene vivas las prácticas agrícolas tradicionales, la organización comunitaria y un profundo sentido de pertenencia hacia su territorio.

¿Qué memorias nos unen?	Las experiencias derivadas del conflicto armado marcaron profundamente la historia del municipio y de comunidades como Pajonal. Sin embargo, la memoria compartida también recoge los procesos de retorno, reconstrucción comunitaria, recuperación de la confianza y fortalecimiento de la participación ciudadana. Hoy, estas memorias impulsan el compromiso colectivo con la reconciliación, la dignificación de las víctimas y la construcción de un futuro basado en la convivencia y la no repetición.
¿Qué fortalezas tenemos?	Contamos con una sólida identidad cultural, organizaciones comunitarias activas, liderazgo social, vocación agrícola y pesquera, capacidad de trabajo colectivo y una comunidad comprometida con la recuperación del tejido social. En Pajonal, estas fortalezas se reflejan en la organización campesina, la reactivación de la agricultura familiar, la cooperación entre productores y la participación de la comunidad en procesos de memoria y desarrollo territorial.
¿Qué iniciativas existen?	El territorio desarrolla iniciativas de fortalecimiento cultural, memoria histórica, organización comunitaria, proyectos productivos, participación ciudadana y construcción de paz. Estas acciones se complementan con procesos de recuperación económica, fortalecimiento del liderazgo local, asociaciones de productores, espacios comunitarios de diálogo y estrategias institucionales orientadas a la reconciliación y al desarrollo sostenible.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	La riqueza cultural, la diversidad étnica, la organización comunitaria y las capacidades desarrolladas por las comunidades convierten a San Onofre y, particularmente, al corregimiento de Pajonal, en un escenario propicio para construir una acción simbólica que fortalezca la memoria, la identidad territorial, el reconocimiento de las capacidades

	comunitarias y la convivencia. La articulación entre cultura, participación y desarrollo local ofrece oportunidades para consolidar procesos de reconciliación con amplia apropiación comunitaria y proyección hacia el futuro.

6.3.2. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

6.3.2.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	10 de julio
Lugar	Casa de la Cultura – Corregimiento de Pajonal
Participantes	60 personas
Organizaciones participantes	Institución Educativa Pajonal Consejo Comunitario de Pajonal
Facilitador	SANDRA BUELVAS HEREDIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	La comunidad reconstruyó de manera participativa la memoria histórica de Pajonal, identificando hechos relevantes de su proceso de poblamiento, las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado, el desplazamiento de las familias y las acciones de recuperación del territorio. Asimismo, resaltó elementos identitarios como la tradición musical, las festividades, la cultura campesina, la agricultura, el sentido de pertenencia y el valor de la memoria como herramienta para fortalecer la reconciliación y la no repetición.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Se reconocieron como principales fortalezas la organización comunitaria, la disposición al trabajo colectivo, la permanencia de las tradiciones culturales como la danza, el canto y festividades locales, el arraigo al territorio, la vocación agrícola, la participación de líderes comunitarios y de la Institución Educativa, así como el interés de diferentes generaciones por preservar la memoria y fortalecer la identidad de Pajonal.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	Se identificó como actor articulador al Consejo Comunitario de Pajonal, con el liderazgo de su presidente Gregorio Blanco, la Institución Educativa INEPA, líderes comunitarios, docentes, jóvenes, estudiantes, artistas locales, personas con conocimientos en pintura y construcción, así como habitantes con experiencia en procesos organizativos y comunitarios que manifestaron su disposición para apoyar la acción simbólica
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	La comunidad reconoció como activos estratégicos la riqueza cultural representada en la música, la danza y la tradición oral; los cultivos tradicionales (ñame, yuca, maíz y arroz); los espacios comunitarios susceptibles de intervención, especialmente la pared de la Institución Educativa; las

	capacidades artísticas y técnicas de la comunidad; y el compromiso colectivo para aportar mano de obra, logística y acompañamiento durante la ejecución del mural.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	El encuentro permitió evidenciar un consenso comunitario sobre la necesidad de desarrollar una acción simbólica permanente que visibilice la identidad de Pajonal, fortalezca el sentido de pertenencia y transmita a las nuevas generaciones la historia, la cultura y los valores del territorio. Igualmente, se identificó la oportunidad de integrar a niños, jóvenes y adultos en un proceso colaborativo que fortalezca la memoria colectiva y promueva la reconciliación mediante la construcción de un mural comunitario.

6.3.2.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	11 de Julio
Lugar	Casa de la Cultura – Corregimiento de Pajonal
Participantes	60 personas
Organizaciones participantes	Institución Educativa Pajonal Consejo Comunitario Pajonal
Facilitador	SANDRA BUELVAS HEREDIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	Durante el encuentro se motivó a los participantes a identificar distintas posibilidades para representar la identidad y la memoria del corregimiento, priorizando acciones de carácter permanente y de amplia participación comunitaria. Como resultado del ejercicio, de manera unánime los participantes propusieron la elaboración de un mural comunitario que integrara elementos históricos, culturales, productivos y artísticos representativos de Pajonal, complementado con una frase construida colectivamente que reflejara el sentido de pertenencia hacia el territorio.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	La comunidad definió que la acción simbólica debía ser representativa de la identidad local, construida de manera participativa, de fácil apropiación por la población, visible para habitantes y visitantes, con potencial pedagógico para las nuevas generaciones y sostenible en el tiempo. También se consideró la disponibilidad de capacidades comunitarias, la viabilidad técnica y el impacto que tendría como elemento de memoria, reconciliación y fortalecimiento del tejido social.
Acción simbólica seleccionada	Se seleccionó la construcción de un mural comunitario denominado "Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile", concebido como una expresión artística que integra los principales elementos identitarios del corregimiento, entre ellos los tambores, instrumentos musicales, la pareja de bailadores, el pilón, los cultivos tradicionales (arroz, maíz, yuca y ñame), los caballos, la hierba representativa del territorio, “el pajón de puya” y otros símbolos culturales definidos por la comunidad. Se priorizó como lugar de intervención la pared de la Institución Educativa, por ser un espacio de alta visibilidad y apropiación comunitaria.

Justificación construida colectivamente para su elección	Los participantes manifestaron que el mural permitirá preservar y visibilizar la memoria histórica, fortalecer el sentido de pertenencia, resaltar las expresiones culturales y productivas propias de Pajonal y dejar un legado para las nuevas generaciones. Asimismo, consideraron que el arte constituye una herramienta para promover el diálogo, la reconciliación, el reconocimiento de la historia del territorio y el compromiso colectivo con la no repetición.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	Durante el ejercicio de planificación participativa, la comunidad confirmó los actores que liderarían y acompañarían la implementación de la acción simbólica, reconociendo las capacidades existentes en el territorio para garantizar su desarrollo. Se identificó al Consejo Comunitario de Pajonal, representado por su presidente Gregorio Blanco, como principal actor articulador del proceso, encargado de promover la convocatoria comunitaria, facilitar la coordinación entre los participantes y acompañar el cumplimiento de los acuerdos establecidos. Como aliado estratégico se ratificó la participación de la Institución Educativa INEPA, a través de sus directivos, docentes y estudiantes, quienes apoyarán la apropiación pedagógica y comunitaria del mural, facilitarán el espacio para su ejecución y promoverán su conservación como un referente de memoria e identidad para las nuevas generaciones. Asimismo, se confirmó la participación de artistas locales y personas con habilidades en pintura y dibujo, quienes liderarán la elaboración artística del mural; maestros y ayudantes de obra, responsables de la adecuación técnica de la pared; personas con experiencia en logística y transporte, quienes apoyarán la consecución de materiales y la organización de las jornadas de trabajo; y líderes comunitarios y habitantes con habilidades en comunicación, convocatoria, jardinería y mantenimiento, quienes contribuirán a movilizar la participación

	comunitaria, adecuar el entorno y fortalecer la apropiación social de la acción simbólica. La identificación de estos actores permitió evidenciar que el territorio cuenta con capacidades humanas, organizativas y técnicas suficientes para desarrollar la iniciativa mediante un esquema de corresponsabilidad, en el que cada participante aporta desde sus conocimientos y experiencia al fortalecimiento de la memoria, la identidad cultural y la reconciliación en el corregimiento de Pajonal.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Se acordó elaborar un diseño participativo del mural, definir la ubicación definitiva de la intervención, identificar los materiales requeridos, reconocer las capacidades y responsabilidades de los participantes, organizar un plan de trabajo para la adecuación del espacio y la ejecución de la obra, así como mantener la participación articulada de la comunidad durante las siguientes etapas hasta su inauguración y posterior mantenimiento.

6.3.2.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	11 de Julio
Lugar	Casa de la Cultura – Corregimiento de Pajonal
Participantes	60 personas

Organizaciones participantes	Institución Educativa Pajonal Consejo Comunitario Pajonal
Facilitador	SANDRA BUELVAS HEREDIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	La comunidad consolidó un plan operativo que definió las actividades necesarias para la ejecución del mural comunitario, incluyendo la adecuación del espacio, adquisición de materiales, organización logística, pintura del mural, instalación de iluminación, inauguración y acciones de mantenimiento. Para cada actividad se establecieron responsables, tiempos, recursos requeridos y mecanismos de verificación, garantizando una implementación organizada y participativa.
Roles y responsabilidades definidos	Se asignaron responsabilidades de acuerdo con las capacidades identificadas en la comunidad. Los maestros de obra y sus ayudantes asumieron la adecuación de la pared; las personas con habilidades en pintura y dibujo liderarían la elaboración del mural; otros participantes apoyarían la logística, convocatoria, transporte, jardinería, alimentación, sonido y registro de la actividad, mientras que la comunidad educativa y los líderes comunitarios acompañarían el proceso y el mantenimiento posterior de la intervención.
Recursos y apoyos identificados	Se identificaron como recursos necesarios materiales de construcción para la adecuación del muro, pinturas, brochas, pinceles, rodillos, thinner, agua y demás insumos para la elaboración del mural, así como herramientas de jardinería para la limpieza del área, materiales e

	ingredientes para la olla comunitaria que se desarrollará durante la jornada de pintura del mural como estrategia de participación comunitaria y motivación de miembros de la comunidad, elementos de hidratación, luminarias para resaltar la obra y aportes en mano de obra, transporte y logística por parte de la comunidad.
Cronograma preliminar	La comunidad acordó conformar un esquema de corresponsabilidad para acompañar todas las etapas de la implementación de la acción simbólica. En este sentido, se estableció que el 13 de julio se realizarían las labores de poda de limoncillo y limpieza del área; el 17 de julio se llevaría a cabo la gestión y compra de los materiales requeridos para la adecuación del muro y la elaboración del mural; el 18 de julio se ejecutaría el resane de la pared; entre el 21 y el 25 de julio se desarrollaría la pintura del mural y el acompañamiento logístico, artístico y comunitario; posteriormente se instalaría la iluminación de la obra y, finalmente, el 3 de agosto se realizaría la inauguración oficial de la acción simbólica. Asimismo, se definió que la Institución Educativa y el Consejo Comunitario liderarían la apropiación social del mural y coordinarían acciones de conservación y mantenimiento a partir del 26 de julio en adelante, fortaleciendo el sentido de pertenencia y garantizando la sostenibilidad de la acción simbólica.
Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	La comunidad acordó conformar un esquema de corresponsabilidad para acompañar todas las etapas de la implementación, promoviendo la participación de líderes, artistas, estudiantes y habitantes del corregimiento. Asimismo, se definió que la Institución Educativa y el Consejo Comunitario apoyarían la apropiación social del mural y coordinarían acciones periódicas de conservación,

	fortaleciendo el sentido de pertenencia y la sostenibilidad de la acción simbólica. Se estableció que el mural permanecerá como un espacio permanente de memoria e identidad para el corregimiento. Su conservación estará a cargo de la comunidad mediante jornadas de mantenimiento, limpieza y retoques cuando sean necesarios, promoviendo la participación continua de la Institución Educativa, el Consejo Comunitario y los habitantes del territorio para garantizar su preservación como símbolo colectivo de la memoria, la reconciliación y el patrimonio cultural de Pajonal.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	La comunidad acordó organizar la implementación de la acción simbólica a partir de las capacidades y habilidades identificadas durante el proceso participativo, promoviendo la corresponsabilidad entre los diferentes actores del territorio. Se definió que las personas con experiencia en pintura y dibujo liderarían la elaboración artística del mural; los maestros y ayudantes de obra asumirían las labores de adecuación del espacio; quienes manifestaron habilidades en logística y transporte apoyarían la consecución de materiales y la organización de las jornadas de trabajo; los líderes comunitarios y las personas con experiencia en comunicación y convocatoria coordinarían la participación de la comunidad; y quienes contaban con conocimientos en jardinería y poda contribuirían a la adecuación del entorno. De igual forma, se acordó que la Institución Educativa, el Consejo Comunitario, los estudiantes y los demás habitantes acompañarían la ejecución, apropiación y posterior cuidado del mural, fortaleciendo el sentido de pertenencia y el compromiso colectivo con la preservación de esta acción simbólica.

Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica

La presente Hoja de Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Construcción participativa de un mural comunitario denominado "Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile", como una expresión artística orientada a preservar la memoria histórica, fortalecer la identidad cultural y promover la reconciliación en el corregimiento de Pajonal.
Objetivo de la acción simbólica	Promover un proceso de apropiación comunitaria mediante la creación colectiva de un mural que visibilice la historia, las expresiones culturales, los saberes tradicionales y los elementos identitarios de Pajonal, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la memoria colectiva y la convivencia.
¿Qué busca transformar o fortalecer?	Fortalecer la identidad territorial, la memoria histórica, la cohesión social y el trabajo colaborativo entre los habitantes del corregimiento, promoviendo el reconocimiento de las tradiciones culturales y la participación activa de la comunidad en la construcción y conservación de un símbolo colectivo de reconciliación y pertenencia
Población participante	Habitantes del corregimiento de Pajonal, incluyendo líderes comunitarios, integrantes del Consejo Comunitario, estudiantes, docentes, artistas locales, personas con conocimientos en pintura, construcción, jardinería, logística y

	demás miembros de la comunidad interesados en aportar al proceso. Durante las sesiones de construcción participaron aproximadamente 60 personas en cada encuentro
Lugar de implementación	Pared de la Institución Educativa del corregimiento de Pajonal, seleccionada por la comunidad por ser un espacio visible, de encuentro y apropiación colectiva.
Actores responsables	Consejo Comunitario de Pajonal, comunidad participante, artistas locales, maestros y ayudantes de obra, estudiantes, Institución Educativa y equipo facilitador del proceso de mediación artística.
Aliados estratégicos	Institución Educativa de Pajonal, Consejo Comunitario, líderes comunitarios, artistas locales y demás organizaciones y personas del territorio que aportan capacidades técnicas, logísticas y comunitarias para la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica.
Recursos identificados	Mano de obra comunitaria, conocimientos artísticos y técnicos, materiales para adecuación del muro, pinturas, brochas, pinceles, herramientas de construcción y jardinería, equipos de sonido, iluminación, elementos logísticos, alimentación comunitaria y aportes voluntarios de la comunidad.
Tiempo estimado para su implementación	La implementación de la acción simbólica se estructuró en varias fases: adecuación del espacio, adquisición de materiales, elaboración del mural, instalación de iluminación, inauguración y puesta en marcha de las acciones de mantenimiento comunitario, conforme al cronograma concertado durante la tercera sesión. En conjunto, se estimó un período aproximado de tres (3) semanas para el desarrollo integral de la intervención, desde las actividades preparatorias hasta la inauguración de la obra, mientras que la ejecución artística del mural se proyectó para realizarse en cinco (5) días de trabajo comunitario, contando con la participación de

	artistas locales, líderes, estudiantes y demás habitantes del corregimiento.
Estrategia de sostenibilidad	La sostenibilidad de la acción simbólica se fundamenta en la corresponsabilidad comunitaria. La comunidad acordó aportar sus conocimientos y habilidades para la ejecución del mural y asumir de manera conjunta su conservación mediante jornadas de mantenimiento lideradas por el Consejo Comunitario, la Institución Educativa, estudiantes, artistas locales y demás habitantes, fortaleciendo la apropiación social de la obra y su permanencia como referente de memoria e identidad territorial.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	Se definieron indicadores orientados a valorar el cumplimiento de los componentes programados, la participación efectiva de los actores comunitarios y las acciones promovidas para favorecer el cuidado y conservación de la iniciativa, permitiendo relacionar las metas previstas con los resultados alcanzados durante el proceso, estableciendo medios de verificación que facilitan su trazabilidad. Asimismo, incorporan el pacto comunitario de palabra asumido para el cuidado y conservación del mural, como expresión de corresponsabilidad y reconocimiento del valor de la palabra empeñada en las relaciones comunitarias.

6.3.3. **Consideraciones finales**

Principales fortalezas encontradas

El proceso participativo evidenció un alto nivel de apropiación de la comunidad frente a su historia, identidad cultural y patrimonio inmaterial. Durante los encuentros se identificó una importante capacidad organizativa, reflejada en la disposición de líderes comunitarios, artistas, estudiantes, docentes y demás habitantes para aportar sus conocimientos, habilidades y recursos a la construcción colectiva de la acción

simbólica. Asimismo, se destacó la riqueza cultural de Pajonal, representada en sus tradiciones musicales, expresiones artísticas, prácticas agrícolas y memoria histórica, las cuales constituyen un activo fundamental para fortalecer la identidad territorial y promover procesos de reconciliación desde el reconocimiento de las experiencias compartidas.

Retos para la implementación

Entre los principales retos identificados se encuentra la necesidad de mantener la participación de la comunidad durante todas las etapas de ejecución y posterior conservación del mural, promoviendo mecanismos de corresponsabilidad que garanticen su sostenibilidad en el tiempo. De igual manera, resulta fundamental asegurar la articulación entre los diferentes actores comunitarios e institucionales para facilitar la gestión de recursos, la coordinación logística y el acompañamiento técnico requerido para la adecuada implementación de la acción simbólica.

Oportunidades para fortalecer la reconciliación

La construcción participativa del mural representa una oportunidad para consolidar escenarios de diálogo intergeneracional, fortalecer el reconocimiento de la memoria histórica y visibilizar aquellos elementos culturales que unen a la comunidad alrededor de una identidad común. El proceso permitió reconocer el arte comunitario como una herramienta para promover el encuentro, el trabajo colaborativo y la reconstrucción del tejido social, favoreciendo la participación de distintos grupos poblacionales y generando un legado colectivo que contribuye a preservar la historia del corregimiento y a fortalecer una cultura de paz y convivencia.

Recomendaciones para el acompañamiento institucional

Se recomienda mantener un acompañamiento institucional orientado a fortalecer la participación comunitaria durante la ejecución, inauguración y mantenimiento de la acción simbólica, facilitando espacios permanentes de diálogo con el Consejo Comunitario, la Institución Educativa y los líderes locales. Igualmente, se sugiere promover procesos de formación y apropiación alrededor del mural como herramienta pedagógica para la recuperación de la memoria histórica, así como respaldar iniciativas comunitarias que permitan su conservación y la continuidad de actividades culturales que fortalezcan la identidad territorial, la participación ciudadana y la reconciliación en el corregimiento de Pajonal.

6.4. Municipio de Ovejas

6.4.1. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación, se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

Caracterización general del territorio

El municipio de Ovejas, ubicado en la subregión de los Montes de María, departamento de Sucre, es reconocido como uno de los principales referentes culturales y productivos del Caribe colombiano. Conocido como la Capital Mundial del Gaitazo, el municipio consolida una identidad territorial sustentada en la riqueza de sus expresiones culturales, la tradición campesina y el arraigo de sus comunidades al territorio. La música, las artesanías y las prácticas agrícolas tradicionales constituyen elementos fundamentales de su patrimonio y fortalecen el sentido de pertenencia de la población.

La economía de Ovejas se basa principalmente en la producción agropecuaria y artesanal. Cultivos como el ñame, la yuca, el maíz, el plátano, el tabaco y el aguacate hacen parte de la vocación productiva del municipio, mientras que la elaboración de artesanías en palma de iraca, liderada por asociaciones de mujeres, representa una importante fuente de ingresos y preservación de los saberes tradicionales. Estas actividades reflejan la capacidad de las comunidades para dinamizar el desarrollo local a partir de sus propios recursos y conocimientos.

Durante varias décadas, Ovejas fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado en los Montes de María, situación que generó graves afectaciones sociales, económicas y comunitarias. Sin embargo, sus habitantes impulsaron procesos de organización, memoria, participación y reconstrucción del tejido social, encontrando en la cultura un medio para fortalecer la convivencia y promover escenarios de reconciliación.

Actualmente, Ovejas es reconocido por iniciativas que articulan la cultura, el trabajo comunitario y el desarrollo territorial como herramientas para la construcción de paz. El Festival Nacional de Gaitas, las escuelas de formación musical, las organizaciones campesinas y artesanales, así como las diferentes

iniciativas comunitarias, reflejan un territorio que transforma sus capacidades culturales y productivas en oportunidades para fortalecer la identidad, la participación y la convivencia.

En este contexto, Ovejas representa un territorio donde la cultura, el arraigo territorial y el trabajo comunitario constituyen pilares para la reconciliación y la construcción de paz. Estas características convierten al municipio en un escenario propicio para el desarrollo de acciones simbólicas construidas de manera participativa, orientadas al fortalecimiento de la memoria, la convivencia y el reconocimiento de las capacidades de sus comunidades.

Memoria histórica y contexto del conflicto armado

El municipio de Ovejas fue uno de los territorios más afectados por el conflicto armado en la subregión de los Montes de María, debido a su ubicación estratégica como corredor de movilidad entre el interior del país y la región Caribe. Durante varias décadas, la presencia y disputa de diferentes actores armados generó hechos de violencia que impactaron profundamente a las comunidades rurales y urbanas, ocasionando desplazamientos forzados, pérdida de vidas, afectaciones a la economía campesina y fragmentación del tejido social.

Uno de los hechos más representativos fue la masacre de Chengue**,** ocurrida en el año 2001, que marcó profundamente la memoria colectiva del municipio y evidenció las graves consecuencias humanitarias del conflicto. Este y otros acontecimientos provocaron el abandono de comunidades, la interrupción de las dinámicas productivas y el debilitamiento de las relaciones de confianza entre los habitantes.

No obstante, Ovejas también se consolida como un referente nacional en procesos de reconstrucción del tejido social y reconciliación. Las comunidades, organizaciones sociales e instituciones impulsaron iniciativas orientadas al retorno de la población, la recuperación de la memoria histórica, la reparación colectiva y el fortalecimiento de espacios de diálogo y participación. Los procesos desarrollados en el territorio, incluidos los Laboratorios de Paz y las acciones de reparación colectiva, contribuyen a generar capacidades para la convivencia y la construcción de una cultura de paz.

En este proceso, la cultura desempeña un papel fundamental como mecanismo de resistencia y transformación social. La música tradicional, el Festival Nacional de Gaitas, las escuelas de formación artística, las artesanías y otras expresiones culturales fortalecen el sentido de identidad, promovido el encuentro entre generaciones y consolidados escenarios de memoria, reconocimiento y no repetición.

Estas iniciativas reflejan la capacidad de las comunidades para transformar las experiencias del conflicto en oportunidades para fortalecer la reconciliación y proyectar un futuro basado en la convivencia y el desarrollo territorial.

Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

Ovejas consolida importantes capacidades para la reconciliación a partir de la fortaleza de sus organizaciones comunitarias, el liderazgo social y el compromiso de sus habitantes con la recuperación del tejido social. La experiencia acumulada en procesos de diálogo, participación ciudadana y reparación colectiva permite fortalecer escenarios de encuentro que promueven la convivencia, la construcción de confianza y la corresponsabilidad entre comunidades e instituciones.

La cultura constituye una de las principales capacidades del territorio para impulsar procesos de reconciliación. Manifestaciones como la música de gaitas, las décimas, las artesanías y las diferentes expresiones artísticas trascienden su valor patrimonial para convertirse en herramientas que fortalecen la identidad, favorecen el diálogo intergeneracional y promueven la transmisión de valores asociados a la paz, la solidaridad y el respeto por la diversidad.

De igual manera, el arraigo de las comunidades por su territorio y la vocación productiva basada en la agricultura y las actividades artesanales reflejan la capacidad de sus habitantes para reconstruir sus proyectos de vida desde el trabajo colectivo y el aprovechamiento de los recursos locales. Estas dinámicas fortalecen el sentido de pertenencia, impulsan el desarrollo comunitario y generan oportunidades para la participación activa de mujeres, jóvenes, campesinos y organizaciones sociales.

Estas capacidades convierten a Ovejas en un territorio con condiciones favorables para la implementación de acciones simbólicas orientadas al fortalecimiento de la memoria, la reconciliación y la construcción de paz. La articulación entre cultura, participación comunitaria y desarrollo territorial constituye una base sólida para promover iniciativas que reconozcan las experiencias de las comunidades y contribuyan a consolidar procesos sostenibles de convivencia.

Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Ovejas cuenta con una amplia diversidad de activos territoriales que fortalecen los procesos de reconciliación, desarrollo comunitario y construcción de paz. Entre ellos se destacan las organizaciones

sociales, asociaciones campesinas, colectivos culturales y grupos de artesanas que, desde el trabajo colaborativo, impulsan iniciativas orientadas al fortalecimiento del tejido social, la preservación de las tradiciones y la generación de oportunidades para las comunidades.

Uno de los principales activos del territorio es su patrimonio cultural, representado en el Festival Nacional de Gaitas**,** las escuelas de formación musical y los diferentes procesos que promueven la enseñanza de la música tradicional, las décimas y otras expresiones artísticas propias de los Montes de María. Estas iniciativas contribuyen a fortalecer la identidad cultural, promover el relevo generacional y consolidar espacios de encuentro, diálogo y convivencia entre niños, jóvenes y personas adultas.

De igual manera, las asociaciones de mujeres artesanas, los productores agropecuarios y las organizaciones comunitarias constituyen actores fundamentales para el desarrollo territorial. A través de la producción agrícola, la elaboración de artesanías en palma de iraca y otras iniciativas económicas, estas organizaciones fortalecen el arraigo al territorio, dinamizan la economía local y generan oportunidades para mejorar la calidad de vida de las familias.

Asimismo, los procesos de memoria histórica, reparación colectiva y participación ciudadana desarrollados por comunidades e instituciones permiten consolidar capacidades para la construcción de paz y la no repetición. La articulación entre estos activos culturales, sociales y productivos convierte a Ovejas en un territorio con importantes fortalezas para el diseño e implementación de acciones simbólicas que promuevan el reconocimiento, la participación comunitaria y la reconciliación desde las potencialidades propias de sus habitantes.

Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

Las características sociales, culturales y comunitarias de Ovejas evidencian un territorio con importantes capacidades para promover procesos de reconciliación desde el reconocimiento de su identidad, su memoria y sus fortalezas colectivas. La trayectoria de las organizaciones comunitarias, el liderazgo social, las expresiones culturales y la vocación productiva del municipio constituyen una base sólida para impulsar iniciativas que fortalezcan la convivencia y el sentido de pertenencia.

En este contexto, la construcción participativa de la acción simbólica representa una oportunidad para reconocer los saberes, experiencias y expectativas de las comunidades, promoviendo espacios de diálogo donde los diferentes actores territoriales puedan aportar a la definición de una iniciativa que responda a las

realidades y necesidades del territorio. Este proceso favorece la apropiación comunitaria, fortalece la corresponsabilidad y contribuye a que la acción simbólica refleje la identidad y los valores que caracterizan a Ovejas.

Asimismo, el desarrollo de una acción simbólica construida desde la participación permite consolidar la cultura, el arraigo territorial y el trabajo comunitario como pilares para la reconciliación y la construcción de paz. De esta manera, se busca fortalecer procesos sostenibles de memoria, convivencia y articulación institucional que contribuyan al bienestar de las comunidades y a la consolidación de escenarios de no repetición.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Ovejas es un municipio de los Montes de María reconocido por su riqueza cultural, su tradición campesina y su capacidad de transformar las adversidades en oportunidades de desarrollo comunitario. La música tradicional, las artesanías, la agricultura y el liderazgo de sus comunidades constituyen elementos esenciales de su identidad territorial.
¿Qué memorias nos unen?	La memoria del conflicto armado, el desplazamiento y las afectaciones sufridas por las comunidades hacen parte de la historia del municipio. Al mismo tiempo, los procesos de retorno, reparación colectiva, diálogo, memoria histórica y resistencia cultural fortalecen el compromiso con la reconciliación, la convivencia y la no repetición.
¿Qué fortalezas tenemos?	Una sólida identidad cultural, organizaciones comunitarias activas, liderazgo social, procesos de formación artística,

	asociaciones de productores y artesanas, así como una fuerte vocación agrícola y cultural que favorecen la participación comunitaria y el desarrollo territorial.
¿Qué iniciativas existen?	El Festival Nacional de Gaitas, las escuelas de formación musical, los procesos de memoria histórica, las iniciativas de reparación colectiva, las asociaciones campesinas y de artesanas, y las diferentes expresiones culturales y comunitarias orientadas al fortalecimiento del tejido social y la construcción de paz.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	Diseñar una acción simbólica construida participativamente que fortalezca la identidad cultural, promueva el reconocimiento de la memoria histórica, incentive la participación comunitaria y contribuya a consolidar la cultura, el arraigo territorial y el trabajo colectivo como pilares para la reconciliación y la construcción de paz.

6.4.2. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología para la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción de la acción simbólica en el municipio de Ovejas se desarrolló mediante una metodología participativa**,** orientada a reconocer las memorias, capacidades, percepciones y propuestas de los participantes y transformarlas en decisiones concretas para la definición de una iniciativa de memoria, reconciliación y construcción de paz. El proceso se estructuró en tres encuentros articulados de manera secuencial, avanzando desde el diagnóstico participativo hasta la selección, planificación y organización de la acción simbólica.

En el primer momento se utilizaron herramientas como la cartografía social y la construcción colectiva de una línea de tiempo, mediante las cuales los participantes identificaron hechos asociados al conflicto armado, lugares significativos, afectaciones, experiencias de construcción de paz y elementos relevantes de la memoria del municipio. De manera complementaria, se reconocieron habilidades y capacidades relacionadas con logística, comunicación, recolección y clasificación de materiales, registro fotográfico, adecuación de espacios, pintura, jardinería, carpintería básica y ornamentación, permitiendo identificar los posibles aportes de los participantes a la implementación.

A partir de los resultados del diagnóstico se promovió la construcción y valoración de alternativas de acción simbólica, identificándose cuatro propuestas: Mural por la Paz, Jornada de Siembra, Parque con Material Reciclable como Sendero de Paz y Diseño de Espacios para la Práctica Deportiva. Estas fueron analizadas colectivamente teniendo en cuenta criterios relacionados con impacto comunitario, aporte a la paz y la reconciliación, participación, viabilidad, sostenibilidad y posibilidades de apropiación.

La valoración se realizó mediante espacios de diálogo, argumentación y contraste de las posibilidades y limitaciones de cada propuesta. Posteriormente, se efectuó una votación abierta en la que resultó seleccionada por mayoría la construcción del Parque con Material Reciclable como Sendero de Paz, decisión que fue acogida por consenso por los participantes. De esta manera, la selección respondió a una secuencia participativa sustentada en el diagnóstico, la generación de alternativas, la aplicación de criterios y la deliberación colectiva.

Una vez priorizada la iniciativa, los encuentros posteriores se orientaron a la planificación operativa y organización de su implementación, definiendo actividades, responsables, recursos, conformación de equipos de trabajo y acciones para el acompañamiento y sostenibilidad del Sendero de Paz. Los aportes y decisiones generados durante el proceso fueron recogidos a través de los productos construidos en los ejercicios participativos, registros de asistencia, registros fotográficos, instrumentos metodológicos y demás evidencias disponibles.

6.4.2.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos

simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	18/07/2026
Lugar	INSTITUCION EDUCATIVA GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO OVEJAS - SUCRE
Participantes	ESTUDIANTES DE 11º DE LA INSTITUCION EDUCATIVA GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO OVEJAS - SUCRE
Organizaciones participantes	Para garantizar una amplia participación comunitaria, se realizaron acciones de convocatoria dirigidas a las organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Ovejas, (ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS, ASOCIACION DE PRODUCTORES "ASOPRODUCTORAS", IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA, ORGANIZACIÓN MUJERES EMPRENDEDORAS, PLATAFORMA DE JUVENTUDES MUNICIPAL, IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO) mediante el envío de oficios de invitación y la difusión de la convocatoria a través de grupos de WhatsApp utilizados por los líderes y representantes comunitarios. No obstante, no se contó con la asistencia de organizaciones comunitarias durante la jornada programada, por lo que no fue posible vincular su participación en el desarrollo de la actividad. Esta situación quedó registrada como parte del proceso y constituye una oportunidad para fortalecer las estrategias de convocatoria, articulación y seguimiento en futuros encuentros, favoreciendo una mayor participación de los actores comunitarios del territorio.
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	El encuentro se desarrolló con la participación activa de los estudiantes de grado 11° de la institución educativa y del cuerpo docente, quienes se vincularon de manera comprometida a las actividades propuestas dentro del proceso de diagnóstico participativo. A través de metodologías participativas como la elaboración de una cartografía social y la construcción colectiva de una línea de tiempo, los participantes identificaron y analizaron los principales hechos relacionados con el conflicto armado que han marcado la historia del municipio de Ovejas. Durante el ejercicio se reconocieron los impactos generados por la presencia y las acciones de grupos armados al margen de la ley, así como los lugares de memoria donde ocurrieron acontecimientos que dejaron profundas huellas en la vida de las comunidades y que hoy constituyen referentes fundamentales para la reconstrucción de la memoria histórica del territorio. De igual manera, se identificaron procesos, iniciativas y experiencias orientadas a la construcción de paz, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. La información obtenida permitió fortalecer la comprensión colectiva sobre la historia reciente del territorio, reconocer las capacidades comunitarias para afrontar las consecuencias del conflicto armado y generar insumos significativos para la construcción participativa de la acción simbólica, la cual busca dignificar la memoria de las víctimas, fortalecer la identidad territorial y promover una cultura de paz basada en la participación, el reconocimiento mutuo y la reconciliación.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el desarrollo del encuentro se evidenció una alta disposición de los participantes para trabajar de manera colaborativa en la construcción de la propuesta orientada al bienestar colectivo. Como parte del ejercicio

metodológico, se identificaron las habilidades, conocimientos y capacidades de los estudiantes y docentes, lo que permitió distribuir las responsabilidades de manera organizada y acorde con los aportes que cada participante podía brindar para la implementación de la acción simbólica.

En este proceso se asignaron funciones específicas relacionadas con la gestión logística, la recolección y clasificación de materiales reciclables, la convocatoria y comunicación, el transporte y organización de los materiales, el registro fotográfico y documental, la adecuación del espacio de trabajo, así como el apoyo en oficios relacionados con la construcción del parque Sendero Ecológico, entre ellos labores de albañilería, pintura, jardinería, carpintería básica y ornamentación, contando con el acompañamiento de docentes y personas con experiencia en estas actividades.

La distribución de responsabilidades favoreció el trabajo en equipo, la toma de decisiones concertadas y el fortalecimiento de la corresponsabilidad entre los participantes, promoviendo un ambiente de respeto, escucha activa y participación incluyente. De esta manera, cada integrante pudo aportar desde sus conocimientos, experiencias e intereses, fortaleciendo el compromiso colectivo con la ejecución de la iniciativa.

Asimismo, se destacó el liderazgo ejercido por varios participantes, quienes facilitaron el diálogo, coordinaron las diferentes comisiones de trabajo y motivaron la participación de sus compañeros durante el proceso de planificación. A través de los ejercicios metodológicos se consolidó una reflexión colectiva sobre las vivencias del conflicto armado y las experiencias de resiliencia de la comunidad, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la memoria colectiva, la corresponsabilidad y el compromiso con la construcción de una cultura de paz.

	Este proceso evidenció la voluntad de los participantes de contribuir activamente a la reconciliación, la no repetición y la consolidación de iniciativas comunitarias, representadas en la construcción del Parque Sendero Ecológico, como un espacio de encuentro, convivencia, educación ambiental y fortalecimiento del tejido social para la comunidad educativa.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	El encuentro se desarrolló con la participación de estudiantes de grado 11° de la Institución Educativa Gabriel García Santo Domingo, quienes aportaron sus conocimientos, experiencias y reflexiones en torno a la memoria histórica y las dinámicas de convivencia del territorio. A través de las actividades propuestas se avanzó en la construcción de una iniciativa orientada a visibilizar las memorias colectivas, reconocer las afectaciones derivadas del conflicto armado y promover escenarios de reconciliación, paz y no repetición. No obstante, considerando que la acción simbólica busca representar de manera amplia e incluyente las vivencias, expectativas y compromisos de la comunidad, resulta fundamental fortalecer la participación de diversos actores del territorio, entre ellos líderes comunitarios, organizaciones sociales, víctimas, mujeres, jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidad e instituciones acompañantes. La vinculación de estos sectores permitirá enriquecer el proceso desde múltiples perspectivas, consolidar acuerdos colectivos y reafirmar el compromiso comunitario con la convivencia pacífica, la reconstrucción del tejido social y la construcción de un futuro distinto al marcado por la violencia y el conflicto armado.
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	El municipio de Ovejas cuenta con una amplia diversidad de activos territoriales que pueden aportar de manera significativa al diseño, desarrollo e implementación de una acción simbólica orientada a preservar y dignificar la memoria histórica de la comunidad. Entre estos activos se destacan los espacios comunitarios de encuentro, los

	conocimientos y saberes locales transmitidos por los habitantes, las expresiones artísticas, culturales y tradicionales por medio del Festival Nacional de Gaitas el cual es patrimonio nacional de la cultura, a través de este se fortalecen la identidad del territorio, así como los liderazgos comunitarios y las organizaciones de base que han desempeñado un papel fundamental en los procesos de participación, resiliencia y reconstrucción del tejido social. De igual manera, las instituciones educativas constituyen escenarios estratégicos para promover procesos de reflexión, diálogo intergeneracional y apropiación de la memoria histórica, involucrando a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y docentes en la construcción de iniciativas que fomenten la convivencia pacífica y la cultura de paz. La articulación de estos recursos comunitarios e institucionales permitirá consolidar una acción simbólica con amplio respaldo social, representativa de las experiencias del territorio y orientada a fortalecer el reconocimiento de las víctimas, la reconciliación y las garantías de no repetición.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	Con la participación activa de todos los asistentes se desarrolló el ejercicio de priorización participativa de la acción simbólica, aplicando criterios de análisis, diálogo y concertación que permitieron valorar las diferentes propuestas construidas durante la jornada, los participantes de manera democrática realizaron propuestas entre las que destacan Construcción de un parque en material reciclable como sendero de paz en la IE Gabriel García Santo Domingo, plantar árboles como símbolos de paz y resiliencia en la comunidad, cuidado y reconstruccion de espacios público, diseño de escenarios deportivos. Este proceso favoreció la expresión de las distintas perspectivas de los participantes, promoviendo la toma de decisiones de manera democrática, transparente e incluyente, hasta alcanzar un consenso sobre la iniciativa que mejor representa la memoria histórica, las experiencias de resiliencia y las expectativas de la comunidad del municipio de Ovejas.

	Como resultado de la participación democrática, por consideración de la gran mayoría de los asistentes, fue elegida la Construcción de un parque en material reciclable como sendero de paz en la IE Gabriel García Santo Domingo, La acción simbólica priorizada se constituye en una estrategia colectiva para fortalecer el tejido social, propiciar el reconocimiento de las víctimas, dignificar la memoria del territorio y consolidar escenarios de reconciliación y convivencia pacífica. Asimismo, representa una oportunidad para fortalecer la articulación entre la comunidad, las instituciones educativas, las organizaciones sociales, las entidades públicas y demás actores territoriales, promoviendo la corresponsabilidad en la construcción de paz y el compromiso conjunto con la no repetición de los hechos de violencia que marcaron la historia del municipio.

6.4.2.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	18/07/2026
Lugar	INSTITUCION EDUCATIVA GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO OVEJAS - SUCRE
Participantes	ESTUDIANTES DE 11º DE LA INSTITUCION EDUCATIVA GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO OVEJAS - SUCRE
Organizaciones participantes	Para garantizar una amplia participación comunitaria, se realizaron acciones de convocatoria dirigidas a las organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Ovejas, (ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS, ASOCIACION DE PRODUCTORES

	“ASOPRODUCTORAS”, IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA, ORGANIZACIÓN MUJERES EMPRENDEDORAS, PLATAFORMA DE JUVENTUDES MUNICIPAL, IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO) mediante el envío de oficios de invitación y la difusión de la convocatoria a través de grupos de WhatsApp utilizados por los líderes y representantes comunitarios. No obstante, no se contó con la asistencia de organizaciones comunitarias durante la jornada programada, por lo que no fue posible vincular su participación en el desarrollo de la actividad. Esta situación quedó registrada como parte del proceso y constituye una oportunidad para fortalecer las estrategias de convocatoria, articulación y seguimiento en futuros encuentros, favoreciendo una mayor participación de los actores comunitarios del territorio.
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	Se propusieron: 1. Mural por la paz, 2. Jornada de siembra, 3. Parque con material reciclable como sendero de paz. 4. Diseño de espacios donde hacer deporte
Criterios utilizados para su análisis y priorización	Impacto comunitario, participación estudiantil, sostenibilidad, viabilidad con materiales reciclables, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno escolar.
Acción simbólica seleccionada	Durante el encuentro se desarrolló un ejercicio participativo para la identificación, análisis y priorización de posibles acciones simbólicas que respondieran a las necesidades y expectativas de la comunidad educativa. Inicialmente, los participantes, organizados en grupos de trabajo, propusieron cuatro alternativas: (1) Mural por la Paz, (2) Jornada de Siembra, (3) Construcción de un Parque con Material Reciclable como Sendero de Paz y (4) Diseño de Espacios para la Práctica Deportiva.

	Una vez socializadas las propuestas, se realizó una evaluación colectiva tomando como referencia criterios previamente definidos por el grupo, entre ellos: impacto en la comunidad educativa, aporte a la construcción de paz y la reconciliación, participación activa de los estudiantes, viabilidad técnica y económica, sostenibilidad en el tiempo, posibilidad de trabajo colaborativo y beneficio para las futuras generaciones. Durante la discusión, la propuesta del Mural por la Paz fue valorada positivamente por su capacidad para transmitir mensajes de reconciliación y memoria; sin embargo, varios participantes manifestaron que su impacto se concentraría principalmente en el componente visual y artístico, con menores oportunidades de involucrar a la comunidad en un proceso continuo de apropiación. La Jornada de Siembra fue reconocida como una alternativa que promovía la educación ambiental y el cuidado del entorno. No obstante, algunos estudiantes señalaron que el mantenimiento permanente de las especies sembradas podría verse afectado por las condiciones climáticas y por la disponibilidad de personas responsables de su cuidado, lo que representaba un reto para su sostenibilidad. En cuanto al Diseño de Espacios para la Práctica Deportiva, los participantes destacaron su potencial para fortalecer la convivencia y el aprovechamiento del tiempo libre. Sin embargo, se identificó que esta iniciativa requería una inversión económica considerable, adecuaciones de

	infraestructura y apoyo institucional adicional, aspectos que limitaban su viabilidad inmediata. Finalmente, la propuesta de Construcción de un Parque con Material Reciclable como Sendero de Paz obtuvo el mayor respaldo de los participantes al considerar que integraba de manera equilibrada los criterios definidos. Se destacó que esta iniciativa fomentaba la participación activa de estudiantes y docentes, promovía el trabajo colaborativo, incentivaba el reciclaje y la educación ambiental, fortalecía el sentido de pertenencia hacia la institución y dejaba un espacio permanente como símbolo de paz, reconciliación y memoria para toda la comunidad educativa. Tras el intercambio de opiniones y la valoración de cada alternativa, se abrió un espacio para que los participantes expresaran sus argumentos y observaciones. Aunque se presentaron diferentes puntos de vista respecto a las propuestas, el diálogo se desarrolló en un ambiente de respeto y escucha activa, permitiendo llegar a una decisión democrática. La selección se realizó mediante votación abierta, resultando elegida por mayoría la iniciativa "Construcción de un Parque con Material Reciclable como Sendero de Paz", la cual fue acogida por consenso como la acción simbólica que mejor respondía a los objetivos del proceso y a las necesidades de la comunidad educativa.
Justificación construida colectivamente para su elección	Fue elegida democráticamente por estudiantes de grado 11° de la IE Gabriel García Santo Domingo al considerar que transforma un espacio escolar, promueve el reciclaje, el trabajo colaborativo y deja un legado permanente para la cultura de paz.

Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	Estudiantes de 11°, directivos docentes, docentes, Comité CPRN, familias y comunidad educativa.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Conformar comités de trabajo, gestionar materiales reciclables, definir cronograma, distribuir responsabilidades y realizar seguimiento hasta la ejecución.

6.4.2.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	18/07/2026
Lugar	INSTITUCION EDUCATIVA GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO OVEJAS - SUCRE
Participantes	ESTUDIANTES DE 11º DE LA INSTITUCION EDUCATIVA GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO OVEJAS - SUCRE
Organizaciones participantes	Para garantizar una amplia participación comunitaria, se realizaron acciones de convocatoria dirigidas a las organizaciones sociales y comunitarias del Municipio de Ovejas, (ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS, ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”, IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA, ORGANIZACIÓN MUJERES EMPRENDEDORAS, PLATAFORMA DE JUVENTUDES MUNICIPAL, IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO) mediante el envío de oficios de invitación y la difusión de la convocatoria a través de grupos de WhatsApp utilizados por los líderes y representantes comunitarios. No obstante, no se contó con la asistencia de organizaciones comunitarias durante la jornada programada, por lo que no fue

	posible vincular su participación en el desarrollo de la actividad. Esta situación quedó registrada como parte del proceso y constituye una oportunidad para fortalecer las estrategias de convocatoria, articulación y seguimiento en futuros encuentros, favoreciendo una mayor participación de los actores comunitarios del territorio.
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

<table>
<tr><th>Aspectos consolidados del proceso</th><th>Resultado</th></tr>
<tr><td>Plan operativo para la implementación de la acción simbólica</td><td>Se consolidó el plan operativo para la construcción participativa del 'Sendero de Paz', un parque elaborado con material reciclable en la IE Gabriel García Santo Domingo, definiendo actividades, responsables y secuencia de ejecución.</td></tr>
<tr><td>Roles y responsabilidades definidos</td><td>Estudiantes de 11°, docentes, equipo facilitador y directivos asumieron responsabilidades en recolección de materiales, diseño, construcción, logística, registro y sensibilización.</td></tr>
<tr><td>Recursos y apoyos identificados</td><td>Material reciclable, herramientas básicas, pinturas, carteles, apoyo institucional de la IE, acompañamiento del equipo técnico y participación estudiantil.</td></tr>
<tr><td>Cronograma preliminar</td><td>La implementación de la acción simbólica se desarrolló entre el 25 de julio y el 4 de agosto, mediante jornadas de trabajo de aproximadamente tres (3) horas, organizadas de acuerdo con las características de las actividades y las capacidades de los actores vinculados. La distribución de responsabilidades permitió articular la participación de docentes, padres de familia y estudiantes en las diferentes etapas de limpieza, adecuación, embellecimiento y sostenibilidad del espacio.
<table>
<tr><th>Actividad</th><th>Responsables</th><th>Periodo de ejecución</th><th>Duración</th><th>Resultado esperado</th></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

	Limpieza y preparación inicial del terreno: corte de árboles previamente identificados, uso de guadañas para limpieza de maleza y retiro/corte de troncos provenientes de podas previas.	Docentes y padres de familia	25 al 26 de julio	Jornada de 3 horas	Espacio despejado y acondicionado para iniciar las actividades de adecuación.
	Limpieza, siembra y embellecimiento del espacio: limpieza del área, siembra de plantas, pintura de zócalos, elaboración de habladores y otras acciones de embellecimiento.	Estudiantes	27 al 28 de julio	Jornadas de 3 horas	Espacio intervenido y embellecido mediante participación estudiantil y elementos ambientales y pedagógicos.

	Adecuación integral del Sendero de Paz de acuerdo con la imagen de referencia definida para orientar la intervención	Docentes, padres de familia y estudiantes	29 de julio al 2 de agosto	Jornadas de 3 horas	Espacio organizado y adecuado conforme al diseño previsto para la acción simbólica.
	Finalización y disposición del espacio para su uso: revisión de las adecuaciones realizadas, limpieza final y organización de los elementos incorporados.	Docentes, padres de familia y estudiantes	4 de agosto	Jornada de 3 horas	Acción simbólica adecuada y espacio dispuesto para su apropiación por parte de la comunidad educativa.
	Riego, limpieza y mantenimiento periódico: riego de plantas, retiro de maleza y disposición de residuos que puedan acumularse en el espacio.	Estudiantes, docentes y comunidad educativa mediante organización rotativa	A partir de la finalización de la intervención	Actividad periódica y rotativa	Conservación, cuidado y sostenibilidad del Sendero de Paz.

Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	Seguimiento por docentes y líderes estudiantiles, mantenimiento del parque, promoción del reciclaje y apropiación como espacio permanente de convivencia y cultura de paz.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Ratificación del compromiso de los estudiantes para ejecutar la acción simbólica, convocar a la comunidad educativa y cumplir el plan establecido.

Ruta Operativa para el Desarrollo de la Acción Simbólica en el Territorio

La presente Hoja de Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Construcción de un Parque con Material Reciclable – "Sendero de Paz", iniciativa seleccionada democráticamente por los estudiantes de grado 11° de la Institución Educativa Gabriel García Santo Domingo, como un espacio para promover la reconciliación, la convivencia pacífica, el cuidado del medio ambiente y la participación estudiantil.
Objetivo de la acción simbólica	Fortalecer la cultura de paz, la convivencia escolar, el trabajo colaborativo y el sentido de pertenencia mediante la construcción colectiva de un parque elaborado con materiales reciclables que represente un Sendero de Paz para la comunidad educativa.

¿Qué busca transformar o fortalecer?	Busca fortalecer la convivencia, el liderazgo juvenil, la apropiación de los espacios escolares, la conciencia ambiental, el trabajo en equipo, la resolución pacífica de conflictos y la reconstrucción del tejido social dentro de la institución educativa.
Población participante	Estudiantes de grado 11°, docentes, directivos docentes, equipo facilitador del proyecto, comunidad educativa y representantes institucionales invitados.
Lugar de implementación	Institución Educativa Gabriel García Santo Domingo, municipio de Ovejas (Sucre).
Actores responsables	Estudiantes de grado 11°, docentes acompañantes, rectoría, equipo técnico del proyecto; profesional psicosocial, facilitadores territoriales.
Aliados estratégicos	Institución Educativa Gabriel García Santo Domingo, comunidad educativa, Consejo Estudiantil, padres de familia, administración municipal, organizaciones comunitarias y entidades que apoyen procesos ambientales y de construcción de paz.
Recursos identificados	Material reciclable (llantas, madera reutilizada, pintura ecológica, herramientas básicas, brochas, guantes, bolsas para clasificación de residuos), cámara para registro, papelería y elementos logísticos.
Tiempo estimado para su implementación	Una jornada principal de implementación (4 a 6 horas), precedida por aproximadamente dos semanas de recolección de materiales, organización logística y asignación de responsabilidades.
Estrategia de sostenibilidad	Conformación de un grupo estudiantil responsable del mantenimiento del Sendero de Paz; jornadas periódicas de limpieza y embellecimiento; integración del espacio a actividades pedagógicas, ambientales y de convivencia; acompañamiento institucional para garantizar su permanencia.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	Se establecieron indicadores orientados a valorar el cumplimiento de los componentes previstos, la participación efectiva de los actores vinculados y las condiciones generadas para favorecer la apropiación y sostenibilidad de la iniciativa.

	Los indicadores articulan las metas establecidas con los resultados reportados en el proceso y los respectivos medios de verificación, permitiendo contar con información concreta y trazable sobre la implementación de la acción simbólica.

6.4.3. Consideraciones finales.

Principales fortalezas encontradas

El proceso desarrollado en Ovejas evidenció como una de sus principales fortalezas la participación activa y democrática de los estudiantes**,** quienes asumieron un papel protagónico en la identificación de necesidades, construcción de propuestas, valoración de alternativas y selección de la acción simbólica. Se destacó igualmente el compromiso con el trabajo colectivo y la disposición para aportar desde diferentes habilidades y capacidades a la transformación del espacio. La elección del Parque con Material Reciclable como Sendero de Paz permitió, además, integrar el interés por el cuidado ambiental con la promoción de valores asociados a la convivencia, la corresponsabilidad y la construcción de paz. El trabajo articulado entre estudiantes, docentes, padres de familia y equipo facilitador fortaleció las posibilidades de materialización de la iniciativa y permitió reconocer que la construcción de paz puede expresarse también mediante acciones cotidianas de cuidado, cooperación y apropiación de los espacios compartidos.

Retos para la implementación

Entre los principales retos identificados se encuentra la necesidad de mantener una adecuada articulación entre los actores involucrados durante las diferentes etapas de implementación, considerando que la construcción y adecuación del Sendero de Paz requiere actividades diferenciadas de limpieza, preparación del terreno, siembra, pintura, elaboración de elementos pedagógicos y embellecimiento. Asimismo, resulta fundamental garantizar la disponibilidad de los materiales requeridos y armonizar las jornadas de trabajo con los tiempos de la comunidad educativa. Otro desafío relevante se relaciona con la permanencia de la iniciativa después de su implementación, especialmente frente al cuidado de las plantas, limpieza de maleza, retiro de residuos y mantenimiento general del espacio. Para responder a este reto se establecieron acuerdos verbales de corresponsabilidad y organización rotativa, sustentados en el valor de la palabra empeñada y el compromiso colectivo con la conservación de la acción simbólica.

Oportunidades para fortalecer la reconciliación

El Sendero de Paz representa una oportunidad para consolidar dentro de la institución educativa un espacio permanente de encuentro, reflexión, convivencia y construcción de paz**,** cuyo significado pueda mantenerse más allá de la jornada en la que fue construido. Su carácter ambiental y participativo favorece la promoción del diálogo, el respeto, el trabajo cooperativo y el cuidado de lo común como prácticas vinculadas a la reconciliación. Asimismo, existe la posibilidad de ampliar progresivamente la participación de otros grados, familias y actores del territorio, fortaleciendo el carácter colectivo de la iniciativa. De esta manera, el Sendero puede proyectarse como un referente institucional en el que la educación ambiental dialogue con la memoria y la cultura de paz, posibilitando actividades pedagógicas y comunitarias que renueven periódicamente su significado.

Recomendaciones para el acompañamiento institucional

Se recomienda mantener el acompañamiento a la comunidad educativa durante el proceso de apropiación y sostenibilidad del Sendero de Paz, fortaleciendo especialmente la articulación entre estudiantes, docentes, familias y otros actores que puedan contribuir a su conservación. Resulta pertinente promover actividades pedagógicas, ambientales, culturales y de memoria que permitan utilizar el espacio de manera permanente y eviten que la acción simbólica se reduzca únicamente a una intervención física. Asimismo, se sugiere fortalecer las alianzas con instituciones locales y organizaciones que puedan aportar a las acciones ambientales y comunitarias, así como realizar seguimiento periódico a las dinámicas de cuidado y mantenimiento acordadas. Finalmente, la experiencia puede ser documentada y socializada como una práctica de participación estudiantil y construcción de paz, resaltando el papel de los jóvenes como actores capaces de proponer, decidir y desarrollar iniciativas orientadas a la transformación positiva de sus entornos.

6.5. Corregimiento de Chengue

6.5.1. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

Caracterización general del territorio

El corregimiento de Chengue pertenece al municipio de Ovejas, departamento de Sucre, y hace parte de la subregión de los Montes de María, un territorio reconocido por su riqueza ambiental, cultural y campesina. Su población construye históricamente una identidad basada en el trabajo comunitario, el arraigo a la tierra y la transmisión de saberes agrícolas que permite preservar formas de vida propias del territorio.

La economía de Chengue se fundamenta principalmente en la agricultura familiar, la ganadería de pequeña escala y, en los últimos años, en el fortalecimiento de iniciativas productivas asociativas como la apicultura, que contribuye a diversificar los medios de vida de las familias campesinas y fortalecer procesos de economía solidaria.

Las tradiciones culturales, las expresiones musicales propias de los Montes de María y las prácticas comunitarias continúan siendo elementos esenciales de la identidad local, favoreciendo espacios de encuentro, cooperación y fortalecimiento del sentido de pertenencia. Estos aspectos, sumados al compromiso de sus habitantes con la recuperación del territorio, constituyen una base importante para el desarrollo de iniciativas orientadas a la construcción de paz y la reconciliación.

Memoria histórica y contexto del conflicto armado

La historia reciente de Chengue está profundamente marcada por los impactos del conflicto armado, particularmente por los hechos ocurridos el 17 de enero de 2001, que transformaron de manera significativa la vida de la comunidad, ocasionando pérdidas humanas, desplazamiento forzado y el debilitamiento de las dinámicas sociales y productivas del territorio.

Estos acontecimientos representaron una ruptura en la vida comunitaria, afectando las relaciones de confianza, la permanencia de las familias en el territorio y el desarrollo de actividades que tradicionalmente fortalecer la cohesión social. Sin embargo, la memoria de estos hechos trasciende el recuerdo del dolor para convertirse en un elemento de dignificación de las víctimas, reconocimiento de la verdad y fortalecimiento de procesos orientados a la no repetición.

En la actualidad, Chengue avanza en procesos de Reparación Colectiva, mediante acciones que buscan restablecer derechos, fortalecer las capacidades comunitarias y recuperar proyectos de vida construidos alrededor del trabajo campesino, la organización social y la participación comunitaria. En este contexto, la

memoria histórica se entiende como un patrimonio colectivo que orienta la reconstrucción del tejido social y fortalece el compromiso de la comunidad con la reconciliación territorial.

Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

La experiencia vivida por la comunidad da lugar a un proceso sostenido de reconstrucción de la convivencia, sustentado en la participación comunitaria, la recuperación de la confianza y el fortalecimiento de los liderazgos locales. Estos procesos permite resignificar la historia del territorio y promover nuevas formas de relacionamiento basadas en el respeto, la solidaridad y el reconocimiento mutuo.

Uno de los principales activos de Chengue es la utilización de la memoria, el arte y la cultura como herramientas para la reparación simbólica y la construcción de paz. Las actividades culturales, las expresiones musicales propias de los Montes de María, los espacios de conmemoración y las iniciativas de memoria contribuyen a fortalecer la identidad colectiva y a generar escenarios de diálogo que involucran tanto a quienes vivieron directamente el conflicto como a las nuevas generaciones.

De igual manera, la comunidad fortalecen procesos de liderazgo social y participación ciudadana, impulsando iniciativas que promueven el encuentro comunitario, la formación de jóvenes y mujeres, y la recuperación de los saberes tradicionales como elementos fundamentales para consolidar una convivencia basada en la corresponsabilidad y la apropiación del territorio.

Paralelamente, el fortalecimiento de proyectos productivos asociativos, especialmente en los sectores agrícola y apícola, permite generar oportunidades para mejorar las condiciones de vida de las familias, fortalecer la economía comunitaria y consolidar procesos de cooperación que contribuyen a la sostenibilidad de las acciones de reconciliación.

Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Chengue cuenta con una amplia diversidad de activos territoriales que favorecen el desarrollo de procesos participativos orientados a la reconciliación y la construcción de paz.

Entre los activos culturales se destacan las tradiciones musicales de los Montes de María, las expresiones artísticas, las prácticas comunitarias de conmemoración y los saberes campesinos que fortalecen la identidad del territorio y promueven la transmisión de la memoria entre generaciones.

En el ámbito comunitario, sobresalen el liderazgo de organizaciones sociales, la participación de mujeres y jóvenes, los procesos de economía solidaria y las iniciativas orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la reconstrucción del tejido social.

Como activos productivos, la agricultura familiar, la ganadería y los proyectos apícolas representan importantes oportunidades para dinamizar la economía local, fortalecer la organización comunitaria y promover alternativas sostenibles para la permanencia de las familias en el territorio.

Desde la perspectiva institucional, el proceso de Reparación Colectiva y el acompañamiento de diferentes entidades públicas contribuye al fortalecimiento de capacidades locales, la recuperación de medios de vida y el desarrollo de iniciativas que articulan memoria, participación y desarrollo comunitario.

En conjunto, estos activos representan una base sólida para construir acciones simbólicas participativas que fortalezcan la identidad territorial, promuevan el reconocimiento de la memoria colectiva y consoliden procesos sostenibles de reconciliación.

Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción participativa de una acción simbólica en Chengue encuentra sustento en una comunidad que transforma una historia marcada por la violencia en un proceso permanente de reconstrucción de la convivencia, fortalecimiento de la memoria colectiva y recuperación de las capacidades comunitarias. El reconocimiento de su historia, unido al compromiso de sus habitantes con la organización social, la cultura y el desarrollo productivo, ofrece condiciones favorables para promover iniciativas que fortalezcan la reconciliación desde el territorio.

En este contexto, la acción simbólica constituye una oportunidad para consolidar los procesos de reparación y memoria impulsados por la comunidad, fortalecer los vínculos entre generaciones, visibilizar las capacidades construidas a partir de la resiliencia colectiva y promover espacios de participación que contribuyan a la apropiación de una cultura de paz.

Asimismo, las iniciativas comunitarias, los procesos de economía solidaria, el liderazgo local y las expresiones culturales representan activos estratégicos que permiten proyectar la acción simbólica como un proceso con vocación de permanencia, capaz de fortalecer la identidad territorial, dignificar las

memorias de las víctimas y consolidar escenarios de convivencia, reconciliación y no repetición construidos desde las capacidades y aspiraciones de la propia comunidad.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Chengue es un corregimiento del municipio de Ovejas, ubicado en la subregión de los Montes de María. Es una comunidad campesina con una profunda vocación agrícola, ganadera y apícola, reconocida por su arraigo al territorio, la preservación de sus saberes tradicionales y el compromiso colectivo con la reconstrucción de su proyecto de vida comunitario.
¿Qué memorias nos unen?	La comunidad comparte una memoria marcada por los impactos del conflicto armado y por un proceso permanente de dignificación de las víctimas, reconstrucción de la confianza y fortalecimiento de la memoria colectiva como fundamento para la reconciliación y la no repetición.
¿Qué fortalezas tenemos?	Chengue cuenta con una comunidad organizada, liderazgos locales comprometidos, procesos de reparación colectiva, iniciativas culturales y espacios de participación que fortalecen la

	convivencia, la solidaridad y la construcción de paz desde el territorio.
¿Qué iniciativas existen?	Se desarrollan proyectos productivos agrícolas, ganaderos y apícolas, iniciativas de memoria histórica, actividades culturales, procesos de fortalecimiento comunitario y acciones orientadas a la recuperación del tejido social, la economía solidaria y la participación ciudadana.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	La fortaleza organizativa de la comunidad, sus procesos de memoria y reparación, las iniciativas productivas y el compromiso con la reconciliación constituyen una base sólida para construir una acción simbólica que fortalezca la identidad territorial, promueva la convivencia y consolide la transmisión de la memoria como garantía de no repetición.

6.5.2. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología para la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción de la acción simbólica se desarrolló mediante una metodología participativa**,** orientada a reconocer las memorias, capacidades, experiencias y necesidades de la comunidad y convertirlas en insumos para la definición colectiva de una iniciativa de memoria, reconciliación y fortalecimiento del tejido social. El proceso se organizó en tres encuentros articulados, avanzando desde el diagnóstico participativo hasta la selección, planificación y organización de la acción simbólica.

Durante el diagnóstico se utilizaron herramientas como la cartografía social y la construcción colectiva de una línea de tiempo, que permitieron identificar hechos asociados al conflicto armado, lugares significativos, afectaciones, experiencias de resiliencia y procesos de construcción de paz. Estos ejercicios, junto con el reconocimiento de capacidades comunitarias, permitieron recoger los aportes de los participantes y generar los insumos para la construcción de las alternativas de acción simbólica.

A partir de estos resultados se identificaron y valoraron cuatro propuestas: Casa Comunal, Campo Santo, Acueducto Comunitario y proyectos productivos comunitarios. Su análisis consideró criterios de impacto comunitario, participación, sostenibilidad, viabilidad, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno. Mediante espacios de diálogo y elección democrática, la mayoría de los participantes priorizó la construcción de la Casa Comunal, reconociendo su potencial para favorecer la integración, el trabajo colaborativo y disponer de un espacio permanente al servicio de la comunidad.

Los encuentros posteriores permitieron avanzar hacia la planificación operativa, definiendo actividades, responsables, recursos, materiales y acciones necesarias para la implementación y sostenibilidad de la iniciativa. Los aportes y decisiones del proceso quedaron respaldados mediante actas, registros de asistencia, productos comunitarios, registros fotográficos y demás evidencias disponibles.

6.5.2.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	17/07/2026
Lugar	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE

Participantes	ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE, ESTUDIANTES DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE, MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL CORREGIMIENTO CHENGUE, HABITANTES DE LA COMUNIDAD
Organizaciones participantes	ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	El encuentro se desarrolló con la participación activa de las organizaciones presentes en el territorio (Asociación de Melicultores de Chengue, Asociación Renacer de Chengue, Junta de accion Comunal del Corregimiento Chengue) así mismo estudiantes de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria Don Gabriel Sede Chengue y habitantes de la comunidad, quienes se vincularon de manera comprometida a las actividades propuestas dentro del proceso de diagnóstico participativo. A través de metodologías participativas como la elaboración de una cartografía social y la construcción colectiva de una línea de tiempo, los participantes identificaron y analizaron los principales hechos relacionados con el conflicto armado que han marcado la historia del Corregimiento Chengue. Durante el ejercicio se reconocieron los impactos generados por la presencia y las acciones de grupos armados al margen de la ley, así como los lugares de memoria donde ocurrieron acontecimientos que dejaron profundas huellas en la vida de las comunidades y que

	hoy constituyen referentes fundamentales para la reconstrucción de la memoria histórica del territorio. De igual manera, se identificaron procesos, iniciativas y experiencias orientadas a la construcción de paz, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. La información obtenida permitió identificar la resiliencia y la historia reciente del territorio, así como reconocer las capacidades comunitarias para afrontar las consecuencias del conflicto armado y generar insumos significativos para la construcción participativa de la acción simbólica, la cual busca dignificar la memoria de las víctimas, fortalecer la identidad territorial y promover una cultura de paz basada en la participación, el reconocimiento mutuo y la reconciliación.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el desarrollo del encuentro se evidenció una alta disposición de los participantes para trabajar de manera colaborativa en la construcción de propuestas orientadas al bienestar colectivo. Los participantes de la sesión demostraron habilidades para la organización de tareas, la toma de decisiones concertadas y la distribución de responsabilidades, fortaleciendo el trabajo en equipo y promoviendo un ambiente de respeto, escucha activa y participación incluyente. Estas capacidades favorecieron el desarrollo de las actividades y permitieron que cada participante aporto desde sus conocimientos, experiencias y perspectivas. Asimismo, se destacó el liderazgo ejercido por varios participantes, quienes facilitaron el diálogo, motivaron, la participación de todos los asistentes en la reconstrucción de la memoria histórica del Corregimiento Chengue. A través de los diferentes ejercicios metodológicos se consolidó una reflexión colectiva sobre las vivencias del conflicto armado y las experiencias de resiliencia de

	la comunidad, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la corresponsabilidad y el compromiso con la construcción de una cultura de paz. Este proceso evidenció la voluntad de los participantes de contribuir activamente a la reconciliación, la no repetición y la consolidación de iniciativas comunitarias que promuevan la convivencia pacífica y el fortalecimiento del tejido social.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	Los participantes aportaron sus conocimientos, experiencias y reflexiones en torno a la memoria histórica y las dinámicas de convivencia del territorio. A través de las actividades propuestas se avanzó en la construcción de una iniciativa orientada a visibilizar las memorias colectivas, reconocer las afectaciones derivadas del conflicto armado y promover escenarios de reconciliación, paz y no repetición. No obstante, considerando que la acción simbólica busca representar de manera amplia e incluyente las vivencias, expectativas y compromisos de la comunidad, resulta fundamental fortalecer la participación de diversos actores del territorio, entre ellos líderes comunitarios, organizaciones sociales, víctimas, mujeres, jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidad e instituciones acompañantes.
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	El Corregimiento de Chengue cuenta con una amplia diversidad de activos territoriales que pueden aportar de manera significativa al diseño, desarrollo e implementación de una acción simbólica orientada a preservar y dignificar la memoria histórica de la comunidad. Entre estos activos se destacan los espacios comunitarios de encuentro, los conocimientos y saberes locales transmitidos por las organizaciones del territorio, las cuales fortalecen la identidad del territorio, así como los liderazgos comunitarios y las organizaciones de base que han desempeñado

	un papel fundamental en los procesos de participación, resiliencia y reconstrucción del tejido social. De igual manera, la Institución Educativa se puede constituir en un escenario estratégico para promover procesos de reflexión, diálogo intergeneracional y apropiación de la memoria histórica, involucrando a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y docentes en la construcción de iniciativas que fomenten la convivencia pacífica y la cultura de paz. La articulación de estos recursos comunitarios e institucionales permitirá consolidar una acción simbólica con amplio respaldo social, representativa de las experiencias del territorio y orientada a fortalecer el reconocimiento de las víctimas, la reconciliación y las garantías de no repetición.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	Con la participación activa de todos los asistentes se desarrolló el ejercicio de priorización participativa de la acción simbólica, aplicando criterios de análisis, diálogo y concertación que permitieron valorar las diferentes propuestas construidas durante la jornada, los participantes de manera democrática realizaron propuestas entre las que destacan Construcción de un espacio Comunal, Construcción de un campo Santo, Construcción de un Acueducto Comunitario, Implementación de proyectos productivos comunitarios. Este proceso favoreció la expresión de las distintas perspectivas de los participantes, promoviendo la toma de decisiones de manera democrática, transparente e incluyente, hasta alcanzar un consenso sobre la iniciativa que mejor representa la memoria histórica, las experiencias de resiliencia y las expectativas de la comunidad del corregimiento Chengue. Como resultado de la participación democrática, por consideración de la gran mayoría de los asistentes, fue elegida la Construcción del espacio comunitario (Casa Comunal), La acción

	simbólica priorizada se constituye en una estrategia colectiva para fortalecer el tejido social, propiciar el reconocimiento de las víctimas, dignificar la memoria del territorio y consolidar escenarios de reconciliación y convivencia pacífica.

6.5.2.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	20/07/2026
Lugar	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE
Participantes	Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue, Estudiantes De La Institución Educativa Técnica Agropecuaria De Don Gabriel Sede Chengue, Miembros De La Junta De Acción Comunal Del Corregimiento Chengue, Habitantes De La Comunidad
Organizaciones participantes	Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue
Facilitador	Hernando Rafael Peña Gracia

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	Durante la sesión, los participantes formularon diversas propuestas de acción simbólica a partir de las necesidades y expectativas identificadas en el territorio: 1) construcción de un espacio comunal, 2) construcción de un Campo Santo, 3) construcción de un Acueducto Comunitario y 4) implementación de proyectos productivos comunitarios. Las alternativas fueron socializadas y valoradas colectivamente teniendo en cuenta criterios relacionados con su impacto comunitario, participación, sostenibilidad, viabilidad, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno. Posteriormente, se desarrolló un proceso de elección democrática que permitió priorizar la construcción del espacio comunal (Casa Comunal), al ser reconocida por los participantes como una iniciativa de beneficio colectivo, con posibilidades de fortalecer la integración, el encuentro comunitario y el desarrollo de actividades orientadas a la convivencia y la cultura de paz.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	Los criterios implementados durante la sesión permitieron analizar algunas fortalezas en la comunidad, entre las cuales se destacan Impacto comunitario, participación estudiantil, sostenibilidad, viabilidad con materiales del territorio, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno comunitario.
Acción simbólica seleccionada	CONSTRUCCION DE UN ESPACIO COMUNITARIO (CASA COMUNAL)
Justificación construida colectivamente para su elección	La accion fue elegida democráticamente por todos los participantes presentes en el taller, la gran mayoría considero que transforma y genera un impacto dentro de la

	comunidad, ya que promueve la integración de los habitantes de la comunidad, el trabajo colaborativo y deja un legado permanente para la cultura de paz.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	Los actores son todas las organizaciones y habitantes de la comunidad, (Asociación de melicultores de Chengue, Asociación renacer de Chengue, Estudiantes de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria de Don Gabriel sede Chengue, miembros de la junta de acción comunal del corregimiento Chengue, habitantes de la comunidad
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Conformar comités de trabajo, gestionar materiales propios de la comunidad, definir cronograma, distribuir responsabilidades y realizar seguimiento hasta la ejecución.

6.5.2.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	20/07/2026
Lugar	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE
Participantes	Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue, Estudiantes De La Institución Educativa Tecnica Agropecuaria De Don Gabriel Sede

	Chengue, Miembros De La Junta De Acción Comunal Del Corregimiento Chengue, Habitantes De La Comunidad
Organizaciones participantes	ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	Se construyó el plan operativo para la construcción participativa de la accion simbólica que se desarrollara en la comunidad, la cual consiste en la construcción de un espacio comunitario (casa comunal), aportando para su realización materiales que se puedan encontrar dentro de la comunidad, definiendo actividades, responsables y secuencia de ejecución.
Roles y responsabilidades definidos	Los participantes asumieron responsabilidades en recolección de materiales, diseño, Construcción, logística, registro y sensibilización, así mismo desde la asociación de Melicultores de Chengue asumen las responsabilidades de realizar la accion simbólica involucrando a los habitantes de la comunidad.
Recursos y apoyos identificados	Materiales como madera, herramientas básicas, zinc, clavos, pinturas, carteles, apoyo institucional de los habitantes de la comunidad y organizaciones del territorio.
Cronograma preliminar	La implementación de la acción simbólica se desarrolló mediante la adecuación del kiosco comunal**,** con participación de la comunidad en las diferentes actividades requeridas para su mejoramiento. El proceso inició el 24 de julio de 2026 y finalizó el 6 de agosto de 2026**,** comprendiendo labores de adecuación estructural, mejoramiento de espacios y embellecimiento.

Actividad	**Responsables**	**Periodo de ejecución**	**Resultado esperado**

	Inicio de la obra y preparación del espacio: desmonte del techo existente para permitir su posterior ampliación.	Comunidad	Del 24 al 25 de julio	Espacio preparado para iniciar las obras de adecuación y ampliación.
	Adecuación estructural: elaboración de vigas y columnas requeridas para el mejoramiento del kiosco comunal.	Comunidad	Del 26 al 28 d julio	Fortalecimiento y adecuación de la estructura del espacio comunitario.
	Adecuación de baño y bodega de almacenamiento.	Comunidad	Del 29 al 30 de julio	Espacios complementarios adecuados para mejorar la funcionalidad del kiosco comunal.
	Montaje del techo posterior a las adecuaciones y ampliación previstas.	Comunidad	Del 31 de julio al 3 de agosto	Cubierta instalada como parte del proceso de adecuación del espacio.
	Pintura, adecuación y embellecimiento, incluyendo la incorporación de plantas ornamentales.	Comunidad	Del 4 al 5 de agosto	Espacio acondicionado y embellecido para su uso y apropiación comunitaria.

	Finalización del proceso de adecuación del kiosco comunal.	Comunidad	6 de agosto de 2026	Obra de adecuación finalizada y espacio dispuesto para el uso comunitario.
Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	Seguimiento por docentes y líderes estudiantiles, mantenimiento del parque, promoción del reciclaje y apropiación como espacio permanente de convivencia y cultura de paz.			
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Los participantes Ratificaron el compromiso de participar dentro delas actividades que se programen para la realización de la accion simbólica, así mismo los responsables de los comités organizados manifestaron el deseo de convocar a la comunidad en general para cumplir el plan establecido.			

Ruta Operativa para el Desarrollo de la Acción Simbólica en el Territorio

La presente Hoja de Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Adecuación De Un Espacio Comunitario (Casa Comunal)
Objetivo de la acción simbólica	Construir de manera participativa una Casa Comunal en el corregimiento de Chengue que sirva como un espacio permanente para la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana y el fortalecimiento de las relaciones

	comunitarias, promoviendo la inclusión, el diálogo y la convivencia pacífica.
¿Qué busca transformar o fortalecer?	**¿Qué busca transformar?** Transformar la falta de un espacio comunitario permanente para el encuentro, el diálogo y la participación ciudadana. Transformar escenarios en oportunidades de organización y trabajo colectivo. Transformar las secuelas del conflicto y la fragmentación social en procesos de reconciliación, confianza y cooperación entre los habitantes. Transformar la limitada participación de la comunidad en procesos de desarrollo local mediante un espacio que facilite la concertación y la toma de decisiones. Transformar la ausencia de un lugar adecuado para actividades comunitarias, culturales, educativas y de formación en un escenario abierto al servicio de toda la población. **¿Qué busca fortalecer?** El tejido social y el sentido de pertenencia de la comunidad hacia su territorio. La participación ciudadana y el liderazgo comunitario en la gestión de iniciativas locales. La convivencia pacífica, el diálogo y la resolución concertada de conflictos. La memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz en el corregimiento. La articulación entre la comunidad, las instituciones públicas, organizaciones sociales y demás actores del territorio. Las capacidades organizativas de las juntas de acción comunal, grupos de mujeres, jóvenes, adultos mayores y demás organizaciones comunitarias.

	El desarrollo de actividades culturales, educativas, deportivas, recreativas y de fortalecimiento comunitario que contribuyan al bienestar colectivo. La sostenibilidad de procesos comunitarios mediante un espacio físico que facilite la implementación de proyectos sociales y el acceso a la oferta institucional
Población participante	La población participante de la realización de la accion simbólica será la Población beneficiaria (Comunidad del corregimiento de Chengue, integrada por aproximadamente 60 participantes directos) en la implementación de la acción simbólica se garantiza la participación de mujeres, jóvenes, personas mayores, víctimas del conflicto armado, líderes comunitarios, representantes de la Junta de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones sociales y entidades públicas con presencia en el territorio. Como beneficiarios indirectos se contempla a la totalidad de los habitantes del corregimiento, quienes harán uso de la Casa Comunal para el desarrollo de actividades sociales, culturales, educativas, organizativas y de construcción de paz.
Lugar de implementación	Corregimiento Chengue
Actores responsables	Los actores responsables serán mujeres, jóvenes, personas mayores, víctimas del conflicto armado, líderes comunitarios, representantes de la Junta de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones sociales
Aliados estratégicos	Los aliados estratégicos deben ser aquellos actores que pueden aportar apoyo técnico, institucional, comunitario, logístico o de gestión para hacer viable la iniciativa y garantizar su sostenibilidad, entre ellos destaca Organizaciones sociales y comunitarias con presencia en el territorio: apoyo en movilización comunitaria, formación y sostenibilidad de la iniciativa.

	Alcaldía Municipal de Ovejas – Sucre (Secretaría de Planeación, Secretaría de Gobierno y Secretaría de Infraestructura) Junta de Acción Comunal del corregimiento de Chengue: liderazgo comunitario, convocatoria y articulación con la población. Consejería para la Reconciliación y la Normalización (CPRN): acompañamiento metodológico y fortalecimiento de los procesos de construcción de paz y reconciliación. Instituciones educativas del corregimiento y del municipio: participación comunitaria, jornadas pedagógicas y fortalecimiento del sentido de pertenencia. Mesa de Víctimas y organizaciones de víctimas: participación activa en los procesos de memoria, reconciliación y reconstrucción del tejido social. Grupos juveniles, de mujeres y de adultos mayores: dinamización de actividades comunitarias y apropiación del espacio.
Recursos identificados	Recursos identificados: Talento humano comunitario, mano de obra voluntaria, materiales de construcción (cemento, bloques, arena, grava, hierro, madera, láminas de zinc o tejas, pintura y acabados), herramientas de construcción, mobiliario básico, terreno para la obra, transporte de materiales, apoyo logístico, recursos financieros gestionados y acompañamiento técnico de la Junta de Acción Comunal, la CPRN y demás organizaciones aliadas.
Tiempo estimado para su implementación	Dos (2) semanas
Estrategia de sostenibilidad	Como estrategia de sostenibilidad de la accion simbólica en la comunidad de Chengue, se realizara la Conformación de un Comité de Administración y Mantenimiento liderado por la Junta de Acción Comunal, dentro del cual se realizara una programación permanente de actividades comunitarias, culturales, educativas y de construcción de paz, articulación con la Alcaldía Municipal de

	Ovejas, instituciones educativas y organizaciones sociales para la gestión de recursos y el fortalecimiento de la participación comunitaria; y promoción de jornadas periódicas de mantenimiento y apropiación del espacio por parte de la comunidad.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	se establecieron indicadores orientados a valorar el cumplimiento de los componentes previstos, la participación efectiva de los actores vinculados y las condiciones promovidas para el cuidado, apropiación y sostenibilidad de la iniciativa. Estos indicadores permiten relacionar las metas establecidas con los resultados del proceso y sus respectivos medios de verificación.

6.5.3. Consideraciones finales

Principales fortalezas encontradas

Durante el proceso de construcción participativa de la iniciativa se evidenció un alto sentido de pertenencia de la comunidad del corregimiento de Chengue hacia su territorio y un interés colectivo por contar con un espacio que favorezca el encuentro, la organización y la convivencia. Se destacó el liderazgo de la Junta de Acción Comunal y de los líderes comunitarios, así como la disposición de mujeres, jóvenes, adultos mayores y demás habitantes para participar activamente en la gestión de la Casa Comunal. Asimismo, se identificó una importante capacidad de trabajo colaborativo y una voluntad de fortalecer las relaciones comunitarias mediante acciones orientadas a la construcción de paz.

Retos para la implementación

Entre los principales desafíos se encuentran la gestión de los recursos económicos y materiales necesarios para la construcción de la infraestructura, la articulación permanente entre las instituciones y la comunidad, y el mantenimiento del compromiso de los diferentes actores durante todas las fases del proyecto. También representa un reto garantizar la sostenibilidad del espacio una vez construido, mediante

mecanismos de administración, mantenimiento y uso adecuado que permitan su permanencia en el tiempo.

Oportunidades para fortalecer la reconciliación

La Casa Comunal representa una oportunidad para consolidar un espacio seguro de diálogo, participación y construcción colectiva, donde puedan desarrollarse actividades de memoria histórica, reconciliación, formación ciudadana, resolución pacífica de conflictos y fortalecimiento del tejido social. Además, facilitará el encuentro intergeneracional y la inclusión de mujeres, jóvenes, personas mayores y víctimas del conflicto armado, promoviendo la confianza, el respeto mutuo y la corresponsabilidad en la transformación del territorio. Igualmente, favorecerá la articulación entre la comunidad y las instituciones para impulsar iniciativas de desarrollo social, cultural, educativo y económico.

Recomendaciones para el acompañamiento institucional

Se recomienda mantener un acompañamiento técnico y social permanente por parte de las entidades competentes durante las etapas de planeación, ejecución y puesta en funcionamiento de la Casa Comunal. Es importante fortalecer la articulación entre la Alcaldía Municipal de Ovejas, la Junta de Acción Comunal, las instituciones públicas, las organizaciones sociales y la comunidad para facilitar la gestión de recursos y el seguimiento de los compromisos adquiridos. Asimismo, se sugiere implementar procesos de capacitación en liderazgo, participación ciudadana, administración comunitaria y mantenimiento de la infraestructura.

7. Informe Financiero

Convenio 452-26 – Fundación con un Fin Social

Proyecto: *Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria* Periodo reportado: Julio 01 al 31 de 2026

7.1. Contexto general

Durante el mes de julio de 2026, el proyecto avanzó en la consolidación de sus componentes operativos y financieros, manteniendo una ejecución progresiva en las líneas de Talento Humano y Gastos Logísticos, Insumos y Materiales.

El convenio, con un aporte total de $1.428.571.429, combina recursos del DAPRE por $1.000.000.000 y de la Fundación por $428.571.429, orientados al fortalecimiento de procesos comunitarios y de memoria social.

7.2. Ejecución financiera del mes

Durante julio, la ejecución alcanzó un total de $75.392.551, concentrada exclusivamente en los aportes del DAPRE.

- Talento Humano: $65.579.900, correspondiente a pagos de honorarios y servicios profesionales vinculados a la coordinación, facilitación y apoyo técnico del proyecto.
- Gastos Logísticos, Insumos y Materiales: $18.812.651, destinados a la adquisición de materiales pedagógicos, insumos para talleres y logística de campo.
- Iniciativas y Otros Gastos: sin ejecución durante el mes, dado que las actividades se encuentran en etapa de diseño y validación metodológica.

7.3. Ejecución acumulada

A la fecha del reporte, la ejecución acumulada del convenio asciende a $399.607.851, equivalente al 28% del total del proyecto.

- El DAPRE registra una ejecución acumulada de $399.607.851, lo que representa un 40% de avance sobre su aporte.

- La Fundación aún no reporta ejecución financiera, manteniendo su participación en reserva para fases posteriores del proyecto.

7.4. Análisis de avance

El comportamiento financiero refleja un avance sostenido en las líneas operativas iniciales, especialmente en la gestión de talento humano y logística, que son esenciales para la implementación territorial. El porcentaje global de ejecución (28%) se considera coherente con la etapa de desarrollo del proyecto, que prioriza la instalación de equipos, la articulación institucional y la preparación de las actividades comunitarias.

Figura 1. Reporte de ejecución presupuestal

CONVENIO DE ASOCIACIÓN 452-26 - FUNDACIÓN CON UN FIN SOCIAL

PROYECTO	TEJIENDO PALABRA, TEJIENDO MEMORIA
FECHA INICIAL REPORTE	Julio 01 de 2026
FECHA FINAL REPORTE	Julio 31 de 2026

DESCRIPCIÓN	APORTES			EJECUCIÓN MES			EJECUCIÓN ACUMULADA			%AVANCE		
	APORTE DAPRE	APORTE FUNDACIÓN	TOTAL APORTES CONVENIO	EJECUCIÓN JULIO - DAPRE	EJECUCIÓN JULIO - FUNDACIÓN	EJECUCIÓN TOTAL JULIO	EJECUCIÓN ACUMULADA DAPRE	EJECUCIÓN ACUMULADA FUNDACIÓN	TOTAL EJECUCIÓN ACUMULADA CONVENIO	% EJEC DAPRE	% EJEC FUNDACIÓN	% EJEC PROYECTO
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (4+5)	7	8	9 = (7+8)	10 = (7/1)	11 = (8/2)	12 = (9/3)
TALENTO HUMANO	$ 354,100,000.00	$ -	$ 354,100,000.00	$ 56,579,900.00	$ -	$ 56,579,900.00	$ 177,879,900.00	$ -	$ 177,879,900.00	50%	0%	50%
GASTOS LOGISTICOS, INSUMO Y MATE	$ 645,900,000.00	$ -	$ 645,900,000.00	$ 18,812,651.00	$ -	$ 18,812,651.00	$ 221,727,951.00	$ -	$ 221,727,951.00	34%	0%	34%
INICIATIVAS Y OTROS GASTOS	$ -	$ 428,571,429.00	$ 428,571,429.00				$ -		$ -	0%	0%	0%
TOTAL	$1,000,000,000.00	$428,571,429.00	$1,428,571,429.00	$ 75,392,551.00	$ -	$ 75,392,551.00	$ 399,607,851.00	$ -	$ 399,607,851.00	40%	0%	28%

VICTOR A. VILLAFAÑE GAVIRIA
Nombre y Firma Responsable Financiero

DUBIS BARRIOS
Nombre y firma Coordinadora del Proyecto

8. Comunicaciones

En el mes de julio 2026*, en* articulación con el equipo de comunicaciones de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional se dio continuidad al desarrollo de los **OBJETIVO ESPECÍFICOS N° 3 y N° 4,** y se le dio pie a la construcción del **OBJETIVO ESPECÍFICO 5 "***Construcción participativa de la ruta de trabajo. Desde una perspectiva de co-creación, el asociado deberá diseñar en conjunto con la comunidad de los cinco (5) territorios priorizados, una ruta de trabajo que permita identificar y fortalecer la iniciativa comunitaria relacionada con la memoria histórica".*

La implantación de laboratorios de arte impulsó *procesos de mediación artística y* la creación de expresiones culturales, a través de colectivos que promovieron el reconocimiento de la memoria, la diversidad y la transformación pacífica de los conflictos en los territorios priorizados como herramienta pedagógica y simbólica para la reconciliación, se cumplió con la **Actividad 3.1**: Realizar cinco (5) laboratorios de creación artística en los territorios priorizados: Municipio de Ovejas, corregimiento de Chengue (jurisdicción de Ovejas), el municipio de San Onofre, el municipio de El Carmen de Bolívar y el corregimiento de Macayepo (jurisdicción de El Carmen de Bolívar).

Durante los laboratorios los participantes lograron representar sus memorias, vivencias y aspiraciones relacionadas con la paz y la reconciliación la expresión simbólica de los colectivos se orientó a la reconstrucción del tejido social, la preservación de la memoria histórica y la promoción de culturas de paz, expresión que nace como respuesta a las profundas secuelas que la violencia ha dejado en los (5) cinco territorios priorizados, con el objetivo central de reconstruir el tejido social, dignificar la memoria de las víctimas y fortalecer la resiliencia comunitaria.

A través de un proceso participativo, esta iniciativa buscó transformar el dolor en los espacios de encuentro, sanación y empoderamiento colectivo, devolviendo a los habitantes el protagonismo en la construcción de su propio futuro en la muestra cultural y artística, realizada en escenarios de respeto, formación y patrimonio cultural en los 3 municipios priorizados.

En las Muestras artísticas de cada territorio se utilizó un guión con orden de la programación o minuto a minuto. A continuación, se coloca el guión de cada presentación de Muestra Cultural:

Hilo conductor - Muestra Cultural:

EL CARMEN DE BOLÍVAR – MACAYEPO(CGTO)

MINUTO A MINUTO

7/07/2016

1. ***Hora: 10:00 am - Inicia con canción "Un niño que llora en los Montes de María", de Petrona Martínez.***

"Una palomita blanca vino volando avísame,
que, en una cabaña sola, agonizaba mi madre.
Qué lloras bebé, dime qué te duele,
porque se murió mi madre, no tengo quién me consuele".

El bullerengue es considerado como una expresión musical protesta contra la estigmatización del campesinado durante el conflicto armado.

Enlace:

Minuto 2:10 de la canción… bajar y pausar para hacer lectura **(contexto del territorio)**

Los años 80 marcaron la historia de todos los Carmeros, muchos no lo imaginaban, algunos eran tan pequeños que no lo recuerdan, otros sólo recuerdan la voz de sus abuelos contando una historia de lo que alguna vez fue El Carmen de Bolívar… La década que antecedió a los 90 serían un eco anhelado por todo un territorio… la convivencia, la armonía, la firmeza de la palabra y la paz que predominaban en cada mirada, cada corazón, cada casa, cada pensamiento menguaría, para dar paso obligado a una historia llena de dolor, crueldad, rencor y abandono.

En gran parte de la zona montañosa de los Montes de María, entre los años 1.990 y 2.005 inició la incursión del conflicto armado en el municipio de El Carmen de Bolívar y pueblos aledaños. En la lucha por la zona la violencia y el control territorial despojó de tierras a muchos en la región, el azote cruel a medida que crecía, desplazaba a cientos de campesinos de esta hermosa zona rural montañosa, eco diversa y agrícola…

La incursión de los grupos armados fue despojando del territorio la esperanza, la verdad, la justicia, la armonía, el esfuerzo y los sueños de miles… Por mucho tiempo el látigo del duelo reinó… duelo por ese pasado donde los saberes y la tierra heredada era de todos; ahora el odio, el rencor y el dolor se personificaba en rostros conocidos, sembrando una ola de terror y miedo, que se percibía en el aire que se respiraba.

La lucha en veredas y corregimientos era ser invisibles, o sobrevivir a una posición adoptada, que sonaba más como un juicio por parte de los violentos: “auxiliarlos o combatirlos”, refería la permanente acusación a la sospecha de pertenecer a uno u otro bando.

Hilar la historia, no ha sido fácil… mucho menos transitar sobre los nudos de ese tejido… pero hubo un momento en que palabras Superación, Resiliencia, Resurgimiento, Reconciliación empezaron hacer parte del lenguaje cotidiano y de la memoria consciente en cada casa, calle, esquina, corregimiento y vereda… el corazón empezó a latir con fuerza, y le dio paso a la esperanza, esa que les susurraba que era necesario levantarse y luchar con sus manos, dones, saberes y habilidades que hubiere a su disposición, para retornar a lo que nunca debió ser ajeno… Era necesario escribir una nueva historia con la memoria, porque a su vez era obligación la NO repetición…

- **10:10am - Colocar el resto de la canción (Despausar)** Al finalizar parar el reproductor.

10:15am

2. APERTURA. – PRESENTADOR(A)

Buenos días a todos los presentes, le damos la más cordial bienvenida a este escenario donde serán testigos y protagonistas, de una transformación en su territorio a través del arte.

Agradecemos la asistencia de la Dra. Luz Karime Fernández – consejera Presidencial y la dra Lorena Heras – Coordinadora pedagógica del proyecto y Representante de la Fundación Con un Fin Social.

También agradecemos a todos los asistentes que se encuentran hoy aquí, de manera especial a los que decidieron hacer parte de este proyecto llamado **“Tejiendo palabra Tejiendo memoria”,** a los jóvenes y adultos que hacen parte de los Colectivos de cultura en El Carmen de Bolívar y el Cgto de Macayepo las veredas Berruguita y La Pita, a sus padres, familiares y al público en general, a la Directora de la Escuela de Música Lucho Bermúdez, la sra Daniellys Peñaranda, por abrirnos las puertas de este auditorio que será hito a través de una representación artística, de reconciliación y paz en territorios de los Montes de María.

Es un verdadero placer estar hoy aquí. Quiero comenzar haciéndote una pregunta… "¿Crees que una gota por pequeña que sea, es necesaria en el mar?"

2.1. A continuación, escucharemos a una persona muy importante para esta gran iniciativa ya que su visión ha sido clave para el desarrollo este proyecto que ha sido de beneficio para todos nosotros. Para compartirnos más sobre esta gran labor, dejamos en el uso de la palabra a **la doctora Luz Karime Fernández** – Consejera Presidencial.

2.2. En este momento en representación de la Fundación Con un Fin Social, damos paso a la tarima a **la doctora Lorena Heras**, Psicóloga y Coordinadora pedagógica de este proyecto.

10:25am

PALABRAS INTRODUCTORIAS: Previo a Muestras artísticas y culturales.

"Tejiendo palabra, tejiendo memorias": La palabra, en su dimensión más profunda, posee la capacidad de transformar el dolor en testimonio, y la herida en un ejercicio de memoria histórica. **La Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional**, ha impulsado este proyecto a través de un enfoque psicosocial diferencial, reconociendo que las narrativas son fundamentales para la no repetición y la reparación simbólica de las víctimas.

Las vivencias de adolescentes y adultos que participaron de estos encuentros, buscan sanar el tejido social fracturado por la violencia, desde la perspectiva de la palabra no solo narran el pasado, sino que construyen un puente hacia la paz. A través de las historias y los relatos de las memorias y al compartir los espacios de talleres de escucha, permitieron a las víctimas resignificar sus experiencias y transitar de la victimización a la resiliencia.

3. **MUESTRAS CULTURALES:** Se da paso a los grupos / colectivos artísticos y culturales, realizando previamente una introducción a la escena a presentar (Danza, Pintura, Teatro, Música).

3.1. Para dar muestra de ello nos acompañan el Colectivo de danza y Artes escénicas del territorio de **Macayepo: Retorno a mi Pueblo**

Intro Danza:

"La danza siempre ha sido una manifestación viva, no sólo recoge la herencia de las luchas y las costumbres de un pueblo, a través de las expresiones de la danza se logra transformar el dolor colectivo, la violencia o la marginación en narrativas de paz y resistencia. Hoy este grupo de danzantes nos demuestran como ellos a través del lenguaje corporal logran integrar el movimiento, el ritmo y la memoria, fortaleciendo el tejido social y la identidad colectiva con la danza como elemento para resistir la desintegración social.

- **Presentación artística de Macayepo.**

  ¡¡¡Aplausos!!!

¡¡Muy bien!!Hermosa presentación! En este momento **la Licenciada y Maestra en Artes Katherine González** nos contará un poco de lo qué fue crear y creer en el laboratorio artístico en los territorios de Los Montes de María.

3.2. Ahora damos paso al Colectivo de danza y artes escénicas: "TECOSEPAZ": Colectivos Tejido de Comunicaciones Semillas de la Paz de **El Carmen de Bolívar titulado "Memorias"**

3.2. Intro Música:

"El sonido de notas musicales perfectamente armónicas, conducen al éxtasis a través del sentido de la audición, esta marcha resonante de ritmo y melodía, son el mapa perfecto hacia el escape que conduce al puente seguro para expresar sentimientos complejos y conectar con las emociones más profundas, esas que están ocultas, en la sombra de las memorias. Pero las notas tienen la capacidad de llegar a lugares que creíamos olvidados y los sacude, con tal vehemencia que activa el sistema límbico, la red de memoria y las áreas emocionales del cerebro... allí ocurre el milagro: Se reduce la percepción del dolor físico y emocional."

- **Presentación artística del Carmen de Bolívar.**

  ¡¡¡Aplausos!!!

3.3. Presentación del Colectivo Audiovisual de la vereda de Macayepo La Pita: "Semillas de esperanza"

Vamos a pedir que suban a la tarima la representación de los jóvenes que hicieron parte de este sentido audiovisual. Y se lee la intro audiovisual.

¡¡¡Aplausos!!!

Intro Audiovisual:

"Históricamente, el cine y el videoarte han servido como impulsores de movimientos culturales y transformaciones sociales. El artista audiovisual es un creador de realidades que transforma las emociones en ideas, las ideas en acción y las escenas en una nueva realidad. La creatividad se enlaza con los recuerdos reales y permite que cada clip se transforme en el latir de una historia que necesita ser vista para sanar, comprender y superar memorias que necesitan trascender y reubicarse en el lado resiliente de la historia,

porque para la mente y las emociones lo que se experimenta al visualizar y escuchar una obra se convierte en una verdad palpable”

3.4. **Presentación del Colectivo de Danza de la vereda de Macayepo Berruguita: “Mi pueblo con sabor”**
Ahora damos paso a un último Colectivo de danza, donde son protagonistas niños, jóvenes y adultos de la Vereda Berruguita, ellos nos harán una representación ritmos tradicionales y modernos en la obra titulada**:**
“Mi pueblo con sabor”

- **Presentación artística de Berruguita.**
- Aplausos!!!

Despedida y agradecimientos:
Queremos agradecer de parte de la Consejería Presidencial y La Fundación Con un Fin Social, a todos los que presentes por su asistencia, son un público valioso, hoy sus memorias también tejieron las palabras para reubicarse del lado resiliente de la historia.
Nos despedimos con un mensaje del **sr Gonzalo Quintero Perilla**, supervisor del proyecto “**Tejiendo Palabra Tejiendo Memoria”** de la Consejería Presidencial:
Ahora los invitamos a ver una colección de CLIPS, que dan muestra de los Laboratorios de arte de los diferentes Colectivos y de cómo construyeron poco a poco un escenario que es testimonio de que crear y creer en el arte, tiene un poder de transformación en la historia de esos que alguna vez fueron víctimas.
- Cierre: Emisión del video Clip - Bloopers

Hilo conductor - Muestra Cultural:
OVEJAS – CHENGUE
MINUTO A MINUTO
8/07/2016

10:00 am - Inicia con canción “¿Por qué nos llaman así?”, de Gerson Vanegas y compuesta musicalmente por el maestro 'Joche' Álvarez.
“Porque el ovejero es sano de nacimiento Y si dicen que carga un fusil Seguro es una gaita con cinco huecos”.
Considerada un himno de resistencia en Ovejas (Sucre), la pieza musical protesta contra la estigmatización del campesinado por parte de la fuerza pública durante el conflicto armado

Enlace: *https://www.youtube.com/watch?v=2SzDUnHvW0g*

1. **Minuto 2:27 de la canción… Pausar para hacer lectura (contexto del territorio)**

La historia de todos los Ovejeros, cambiaría drásticamente después de los años 80… muchos no lo imaginaban, algunos eran tan pequeños que su memoria no lo recuerda, algunos sólo recuerdan la voz de sus abuelos contando una historia de lo que alguna vez fue Ovejas…

La década que antecedió a los 90 se convertiría en el eco anhelado por todo un territorio… la convivencia, la armonía, la firmeza de la palabra y la paz que predominaban en cada mirada, cada corazón, cada casa, cada pensamiento… menguaría para darle paso obligado a una historia llena de dolor, crueldad, rencor y abandono.

En gran parte de la zona montañosa de los Montes de María, entre los años 1.990 y 2.005 inició la incursión del conflicto armado en el municipio de Ovejas y pueblos aledaños. En la lucha por la zona la violencia y el control territorial despojó de tierras a muchos en la región; el azote cruel a medida que crecía, desplazaba a cientos de campesinos de esta hermosa zona rural montañosa, eco diversa y agrícola…

La incursión de los grupos armados fue despojando del territorio la esperanza, la verdad, la justicia, la armonía, el esfuerzo y los sueños de miles… Por mucho tiempo el látigo del duelo reinó… duelo por ese pasado donde los saberes y la tierra heredada era de todos; ahora el odio, el rencor y el dolor se personificaba en rostros conocidos, sembrando una ola de terror y miedo, que se percibía en el aire que se respiraba.

La lucha en veredas y corregimientos era ser invisibles, o sobrevivir a una posición adoptada, que sonaba más como un juicio por parte de los violentos: “auxiliarlos o combatirlos”, refería la permanente acusación a la sospecha de pertenecer a uno u otro bando.

Hilar la historia, no ha sido fácil… mucho menos transitar sobre los nudos de ese tejido… pero hubo un momento en que palabras Superación, Resiliencia, Resurgimiento, Reconciliación empezaron hacer parte del lenguaje cotidiano y de la memoria consciente en cada casa, calle, esquina,

corregimiento y vereda… el corazón empezó a latir con fuerza, y le dio paso a la esperanza, esa que les susurraba que era necesario levantarse y luchar con sus manos, dones, saberes y habilidades que hubiere a su disposición, para retornar a lo que nunca debió ser ajeno… Era necesario escribir una nueva historia con la memoria, porque a su vez era obligación la NO repetición…

Colocar el resto de la canción (Despausar) Al finalizar parar el reproductor.

1. **APERTURA. – PRESENTADOR(A)**

Buenos días a todos los presentes, le damos la más cordial bienvenida a este escenario donde serán testigos y protagonistas, de una transformación en su territorio a través del arte.

Agradecemos la asistencia de la Dra. Luz Karime Fernández – Consejera Presidencial y al sr. Tobby Yepes - director de Proyecto y Representante de la Fundación Con un Fin Social.

También agradecemos a todos los asistentes que se encuentran hoy aquí, de manera especial a los que decidieron hacer parte de este proyecto llamado “Tejiendo palabra Tejiendo memoria”, a los jóvenes y adultos que hacen parte de los Colectivos de cultura en el municipio de Ovejas, el Cgto de Chengue y el Cgto de Don Gabriel, a sus padres, familiares y al público en general, al Profesor José Morales - Rector de esta Institución Educativa, por ser parte de este proyecto junto a su comunidad educativa, y además por facilitarnos este espacio, que será el protagonista de una muestra cultural, que será hito de reconciliación y paz en los Montes de María.

Es un verdadero placer estar hoy aquí. Quiero comenzar haciéndote una pregunta... "¿Crees que una gota por pequeña que sea, es necesaria en el mar?"

2.1. A continuación, escucharemos a una persona muy importante para esta gran iniciativa ya que su visión ha sido clave para el desarrollo este proyecto que ha sido de beneficio para todos nosotros. Para compartirnos más sobre esta gran labor, dejamos en el uso de la palabra a la doctora Luz Karime Fernández – consejera Presidencial.

2.2. En este momento en representación de la Fundación Con un Fin Social, damos paso a la tarima a Tobby Yepes, Director de este proyecto.

10:25am

PALABRAS INTRODUCTORIAS: Previo a Muestras artísticas y culturales.

“Tejiendo palabra, tejiendo memorias”: La palabra, en su dimensión más profunda, posee la capacidad de transformar el dolor en testimonio, y la herida en un ejercicio de memoria histórica. La Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, ha impulsado este proyecto a través de

un enfoque psicosocial diferencial, reconociendo que las narrativas son fundamentales para la no repetición y la reparación simbólica de las víctimas.

Las vivencias de adolescentes y adultos que participaron de estos encuentros, buscan sanar el tejido social fracturado por la violencia, desde la perspectiva de la palabra no solo narran el pasado, sino que construyen un puente hacia la paz. A través de las historias y los relatos de las memorias y al compartir los espacios de

talleres de escucha, permitieron a las víctimas resignificar sus experiencias y transitar de la victimización a la resiliencia.

1. **MUESTRAS CULTURALES: Se da paso a los grupos / colectivos artísticos y culturales, realizando previamente una introducción a la escena a presentar (Danza, Pintura, Teatro, Música).**

3.1. Para dar muestra de ello nos acompaña el Colectivo de Ovejas Memoria en movimiento con sus artes diversas de danza, música, pintura, Artes visuales y escénicas, y su puesta en escena: La Suerte del Tabaco.

Intro Música:

"El sonido de notas musicales perfectamente armónicas, conducen al éxtasis a través del sentido de la audición, esta marcha resonante de ritmo y melodía, son el mapa perfecto hacia el escape que conduce al puente seguro para expresar sentimientos complejos y conectar con las emociones más profundas, esas que están ocultas, en la sombra de las memorias. Pero las notas tienen la capacidad de llegar a lugares que creíamos olvidados y los sacude, con tal vehemencia que activa el sistema límbico, la red de memoria y las áreas emocionales del cerebro... allí ocurre el milagro: Se reduce la percepción del dolor físico y emocional y en su contexto alimenta a la danza que ha sido una manifestación viva, no sólo recoge la herencia de las luchas y las costumbres de un pueblo, sino que través de las expresiones de la danza se logra transformar el dolor colectivo, la violencia o la marginación en narrativas de paz y resistencia. Hoy este grupo de artistas nos demuestran como ellos a través del lenguaje corporal logran integrar el movimiento, el ritmo y la memoria, fortaleciendo el tejido social y la identidad colectiva con la danza como elemento para resistir la desintegración social.

1. **Presentación artística de Ovejas**
2. ¡¡¡Aplausos!!!

Intro Arte Visual

"El arte visual funciona como un catalizador de experiencias dolorosas, ha permitido a muchos artistas confrontar el dolor y resignificar sus vivencias, a través del movimiento, los gestos, las palabras, las máscaras, los vestuarios, la luz y el poder representar a alguien más en una realidad alterna. La capacidad de encarnar otras pieles —la catarsis— ha permitido procesar traumas complejos convirtiéndolos en una experiencia estética.

Ahora damos paso al Colectivo de danza, música y artes visual El Corregimiento de Chengue y La Vereda Don **Gabriel "Expresamos el tejido que somos",** con su puesta en escena **titulada "Memoria viva"**

¡¡¡Pedimos un nuevo aplauso!!!

Intro audiovisual

"Históricamente, el arte escénico ha servido como impulsor de movimientos culturales y transformaciones sociales. El artista audiovisual es un creador de realidades que transforma las emociones en ideas, las ideas en acción y las escenas en una nueva realidad. La creatividad se enlaza con los recuerdos reales y permite que cada clip se transforme en el latir de una historia que necesita ser vista para sanar, comprender y superar memorias que necesitan trascender y reubicarse en el lado resiliente de la historia, porque para la mente y las emociones lo que se experimenta al visualizar y escuchar una obra se convierte en una verdad palpable"

1. **Presentación artística de Ovejas**
2. **¡¡¡Aplausos!!!**

"Los trazos, colores y formas expresan un lenguaje visual profundo. A través del arte(pintura) se logran canalizar emociones difíciles de contar con la voz, cada trazo actúa como un puente entre la memoria y la realidad. La pintura es una herramienta poderosa de sanación psicológica y al canalizar emociones difíciles en creaciones, se reconstruye el tejido social, se elaboran duelos y se dignifica la memoria de cada artista que grafica su dolor.

¡Muy bien!! ¡Hermosa presentación! NUEVAMENTE APLAUSOS

En este momento el profesional en educación artística Brayan Alejandro Fuentes nos contará un poco de lo que fue crear y creer en la creación de laboratorios artísticos en los territorios de Los Montes de María.

Cierre

Despedida y agradecimientos:

Queremos agradecer de parte de la Consejería Presidencial y La Fundación Con un Fin Social, a todos los que presentes por su asistencia, son un público valioso, hoy sus memorias también tejieron las palabras para reubicarse del lado resiliente de la historia.

Nos despedimos con un mensaje del sr Gonzalo Quintero Perilla, supervisor del proyecto "Tejiendo Palabra Tejiendo Memoria" de la Consejería Presidencial:

Por último, les queríamos decir que aún ésto no termina, no es el fin aún, viene algo muy importante, por ello invitamos a la sra Dubis Barrios, coordinadora de este proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo memoria, para que nos cuente qué viene ahora para el territorio de Ovejas.

Hilo conductor - Muestra Cultural:

San Onofre y cgto Pajonal

MINUTO A MINUTO

9/07/2018

Entrada y explicación de la programación.

10:30am a 10:15am

1. ***Canción pal campo voy a volver:***

Buenos días a este paseo por la historia y la memoria del ser afro-sabanero en Colombia. Está aventura empieza con la palabra. La biblia dice cielo y tierra pasarán más su palabra no pasará. Para ello invitamos a alguien que desde los presentes nos regale su voz

De 10:15 a 10:20.

2. *Oración y agradecimiento a Dios sobre todas las cosas. (Una persona del territorio dirige.)*

De 10:20 a 10:40.

3. *Juegos palenqueros (Chimbirili).*

4. Entra presentadora: 10:40 a 10:45 Lectura

Los años 80 marcaron la historia de todos los San Onofrinos, muchos no lo imaginaban, algunos eran tan pequeños que no lo recuerdan, otros sólo recuerdan la voz de sus abuelos contando una historia de lo que alguna vez fue **San Onofre**... La década que antecedió a los 90 serían un eco anhelado por todo un territorio... la convivencia, la armonía, la firmeza de la palabra y la paz que predominaban en cada mirada, cada corazón, cada casa, cada pensamiento menguaría, para dar paso obligado a una historia llena de dolor, crueldad, rencor y abandono.

En gran parte de la zona montañosa de los Montes de María, entre los años 1.990 y 2.005 inició la incursión del conflicto armado en el municipio de San Onofre y pueblos aledaños. En la lucha por la zona la violencia

y el control territorial despojó de tierras a muchos en la región, el azote cruel a medida que crecía, desplazaba a cientos de campesinos de esta hermosa zona rural montañosa, eco diversa y agrícola…

La incursión de los grupos armados fue despojando del territorio la esperanza, la verdad, la justicia, la armonía, el esfuerzo y los sueños de miles… Por mucho tiempo el látigo del duelo reinó… duelo por ese pasado donde los saberes y la tierra heredada era de todos; ahora el odio, el rencor y el dolor se personificaba en rostros conocidos, sembrando una ola de terror y miedo, que se percibía en el aire que se respiraba.

La lucha en veredas y corregimientos era ser invisibles, o sobrevivir a una posición adoptada, que sonaba más como un juicio por parte de los violentos: "auxiliarlos o combatirlos", refería la permanente acusación a la sospecha de pertenecer a uno u otro bando.

Hilar la historia, no ha sido fácil… mucho menos transitar sobre los nudos de ese tejido… pero hubo un momento en que palabras Superación, Resiliencia, Resurgimiento, Reconciliación empezaron hacer parte del lenguaje cotidiano y de la memoria consciente en cada casa, calle, esquina, corregimiento y vereda… el corazón empezó a latir con fuerza, y le dio paso a la esperanza, esa que les susurraba que era necesario levantarse y luchar con sus manos, dones, saberes y habilidades que hubiere a su disposición, para retornar a lo que nunca debió ser ajeno… Era necesario escribir una nueva historia con la memoria, porque a su vez era obligación la NO repetición…

5. Saludo y bienvenida: 10:45 a 10:55

Buenos días a todos los presentes, le damos la más cordial bienvenida a este escenario donde serán testigos y protagonistas, de una transformación en su territorio a través del arte. Hoy tejeremos la palabra y la memoria, una oportunidad para volver al pasado y sembrarlo como esperanza para el mañana.

Agradecemos la asistencia de los funcionarios de la Consejería Presidencial el Sr Gonzálo Quintero, la Sra María de Los Ángeles Orozco, el sr Roberto Pérez, también y la dra Lorena Heras – Coordinadora pedagógica del proyecto y Representante de la Fundación Con un Fin Social.

También agradecemos a todos los asistentes que se encuentran hoy aquí, de manera especial a los que decidieron hacer parte de este proyecto llamado **"Tejiendo palabra Tejiendo memoria",** a los jóvenes y adultos que hacen parte de los Colectivos de cultura en **San Onofre y Cgto Pajonal**, a sus padres, familiares y al público en general. También agradecimientos especiales a la Directora de la Inst. Educ. Pajonal, la sra

EFIGENIA BLANCO SILGADO, a la sra Lina Rodríguez Marqueza líder de la asociación mujeres Afro, al Sr Juan José Berrio Ruiz, de la Secretaria de Educación. Eder Lares de la secretaría de Gobierno de la Alcaldía de San Onofre, y por último y muy importante al Sr **Hernan Barbosa** Director de la Casa de la Cultura, al cual agradecemos el abrirnos las puerta de este auditorio que será será hito a través de una representación artística, de reconciliación y paz en territorios de los Montes de María.

De verdad que es un verdadero placer estar hoy aquí, quiero comenzar haciéndote una pregunta... ***"¿Crees que una gota por pequeña que sea, es necesaria en el mar?"***

5.1. A continuación, escucharemos a una persona muy importante para esta gran iniciativa ya que su visión ha sido clave para el desarrollo este proyecto que ha sido de beneficio para todos nosotros. Para compartirnos más sobre esta gran labor, dejamos en el uso de la palabra a**l sr Gonzálo Quintero**– Supervisor de la Consejería Presidencial.

5.2. En este momento en representación de la Fundación Con un Fin Social, damos paso a la tarima a **la doctora Lorena Heras**, Psicóloga y Coordinadora pedagógica de este proyecto.

10:25am

7. PALABRAS INTRODUCTORIAS: Previo a Muestras artísticas y culturales.

"Tejiendo palabra, tejiendo memorias": La palabra, en su dimensión más profunda, posee la capacidad de transformar el dolor en testimonio, y la herida en un ejercicio de memoria histórica. **La Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional**, ha impulsado este proyecto a través de un enfoque psicosocial diferencial, reconociendo que las narrativas son fundamentales para la no repetición y la reparación simbólica de las víctimas.

Las vivencias de adolescentes y adultos que participaron de estos encuentros buscan sanar el tejido social fracturado por la violencia, desde la perspectiva de la palabra no solo narran el pasado, sino que construyen un puente hacia la paz. A través de las historias y los relatos de las memorias y al compartir los espacios de talleres de escucha, permitieron a las víctimas resignificar sus experiencias y transitar de la victimización a la resiliencia.

MUESTRAS CULTURALES: Se da paso a los grupos / colectivos artísticos y culturales, realizando previamente una introducción a la escena a presentar una obra que conjuga la danza, el canto, el teatro y la literatura: Baile cantao.

Intro Danza y canto:

“El sonido de notas musicales perfectamente armónicas, conducen al éxtasis a través del sentido de la audición, esta marcha resonante de ritmo y melodía, son el mapa perfecto hacia el escape que conduce al puente seguro para expresar sentimientos complejos y conectar con las emociones más profundas, esas que están ocultas, en la sombra de las memorias. Pero las notas tienen la capacidad de llegar a lugares que creíamos olvidados y los sacude, con tal vehemencia que activa el sistema límbico, la red de memoria y las áreas emocionales del cerebro… allí ocurre el milagro: Se reduce la percepción del dolor físico y emocional y en su contexto alimenta a la danza que ha sido una manifestación viva, no sólo recoge la herencia de las luchas y las costumbres de un pueblo, sino que través de las expresiones de la danza se logra transformar el dolor colectivo, la violencia o la marginación en narrativas de paz y resistencia. Hoy este grupo de artistas nos demuestran como ellos a través del lenguaje corporal logran integrar el movimiento, el ritmo y la memoria, fortaleciendo el tejido social y la identidad colectiva con la danza como elemento para resistir la desintegración social”.

Para dar muestra de ello nos acompañan el Licenciado en Danza Javier Ramón Mercado Hernández, sincelejano de padres San Onofrinos y madre Sampuesana… conocido en el Territorio como: Zambo Mercado. Él junto al Colectivo de baile cantao del territorio de San Onofre y su Cgto de Pajonal: **Semillas del campo**, nos presentará la puesta en escena: **Pasos del Campo**

Prof. Javier inicia puesta en escena.

Explicación del desarrollo del proyecto en el territorio.
El semillero de bailes cantaos (semillas del campo). De la institución educativa pajonal.
Son un grupo de niños y niñas que empiezan su recorrido por la tradición oral de San Onofre.
En estos laboratorios se comprendió la importancia de la ancestralidad y la responsabilidad de quienes siguen cultivándola de generación en generación.
Ellos traen una puesta en escena llamada: Pasos Del Campo .

Pasos del campo.
Un recorrido por la memoria y vida de Felicita Campos. (Principal representante de la lucha campesina en San Onofre y Colombia).

La historia cuenta que está mujer defendió los derechos de la mujer y la de los campesinos.
Cómo líder la metieron 30 veces presa. Le quemaron 40 veces la casa. Ella emprendió un viaje hasta Bogotá a pie. Logrando la propiedad de las tierras en san Onofre sucre para los años 1930 y 1940.
Está líder social muere en 1942 tras la picadura de una serpiente en su tierra natal San Onofre sucre Colombia.

Un legado que vive en el campo.
Bienvenidos.
De 11:15 a 11 : 35.
Muestra obra pasos del campo.

Despedida y agradecimientos:

Queremos agradecer de parte de la Consejería Presidencial y La Fundación Con un Fin Social, al sr **Carmelo Vásquez** por su compromiso como Apoyo Territorial en este proyecto, y a todos los que presentes por su asistencia y por ser parte de esta historia de paz y reconciliación, son un público valioso, hoy sus memorias también tejieron las palabras para reubicarse del lado resiliente de la historia.
Por último les queríamos decir que aún ésto no termina, no es el fin aún, viene algo muy importante, por ello invitamos a la sra Dubis Barrios, coordinadora de este proyecto Tejiendo Palabra Tejiendo memoria, para que nos cuente qué viene ahora para el territorio de Ovejas.

Como culminación y sello de este proceso, se implementarán cinco acciones simbólicas de cierre, una en cada territorio, diseñadas para dejar una huella tangible de transformación. Dos de estas acciones consistirán en la creación de murales artísticos comunitarios: el primero plasmará la historia, la memoria y la capacidad de resiliencia de la población; el segundo celebrará su identidad viva a través de la cultura, sus saberes ancestrales, la riqueza de la naturaleza y la agricultura tradicional. Las tres acciones restantes se enfocarán en la adecuación de entornos para el beneficio común, incluyendo la revitalización de jardines en una comunidad educativa y la creación de dos espacios comunales.
Estos actos y lugares simbólicos no solo marcan el fin de las actividades, sino que se erigen como monumentos vivos a la paz, la memoria histórica y la esperanza.

Durante estas fases se logró garantizar la participación de los colectivos de artes organizados en cada uno de los territorios priorizados, algunos fueron víctimas del conflicto armado, firmantes del acuerdo de paz y

personas en proceso de reincorporación como lo requirió la especificación técnica del Proyecto “Tejiendo palabra, tejiendo memoria”. Asimismo, y como se ha mencionado en los informes anteriores, en los espacios de creación de obras culturales y artísticas se obtuvo la participación de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, docentes, madres y padres de familia, mujeres, grupos étnicos, personas pertenecientes al sector LGBTI+, entre otros. Los laboratorios artísticos fueron dinámicos, creativos y participativos, sus diversas expresiones culturales y narrativas visuales, fueron la expresión viva de un territorio que construye la paz.

Las acciones de asistencia técnica que fortalecieron las capacidades institucionales de entidades públicas y/u organizaciones de la sociedad civil en procesos de reconstrucción del tejido social, inclusión y promoción de culturas de paz, fueron propicias para la construcción de acciones que conllevaron a la reconciliación, la participación comunitaria y el trabajo colaborativo en los territorios, de esta manera se cumplió con la ejecución del **OBJETIVO ESPECÍFICO N° 4 y su ítem consecutivo 4.1.**

El proyecto *“Tejiendo palabras, tejiendo memorias”* desde el componente de comunicación de la CPRN y la Fundación con un Fin Social, ha logrado en cada objetivo, concretar el plan de divulgación y obtener un mayor el alcance en la difusión de la iniciativa impulsada por la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional en los cinco (5) territorios priorizados en los Montes de María: Ovejas, corregimiento de Chengue, San Onofre de Sucre y Carmen de Bolivar y corregimiento de Macayepo en Bolívar.

Podríamos mencionar que en esta etapa y con la herramienta digital disponible, se centró en el registro, seguimiento y divulgación del proceso del desarrollo de las actividades planificadas, la ejecución de los laboratorios artísticos, los acompañamientos a las asistencias técnicas en los territorios y a las muestras artísticas y culturales realizadas en los 3 territorios: Ovejas, San Onofre y El Carmen de Bolívar.

Desde Comunicación se garantizó que cada fase quede documentada y tenga un alcance más allá del territorio.

Desde el componente de Comunicación se cumplió con el registro fotográfico y audiovisual del proceso, diseñando y publicando piezas audiovisuales en la red social Instagram. El objetivo de visibilizar los avances

del proyecto y la evidencia del proceso comunicaron la importancia del arte como herramienta de transformación y resignificación.

A través de la comunicación se documentó el proceso y se multiplicó el mensaje o narrativa fundamental para la no repetición y la reparación simbólica. La estrategia articula las vivencias de los colectivos de arte que se unieron a esta iniciativa para crear no sólo los laboratorios, sino la expresión artística como obra o representación de una expresión que promovió sanar los tejidos sociales fracturados por la violencia a través de la música, artes escénicas, la danza, el baile cantao y los recursos audiovisuales.

Generar contenido útil y práctico que conecte con la audiencia, es clave para aportar valor. Por eso, además de documentar casos vivenciales, desde Comunicación, se diseñaron formatos con publicaciones informativas; estas piezas junto con las fotografías vivenciales, los copys y el contexto, se convirtieron en un motor de visibilidad para el proyecto, reforzando la credibilidad y permitiendo una conexión más directa con la audiencia de la plataforma digital.

Es importante mencionar que todas las actividades y talleres que fueron objeto de publicaciones en las redes sociales fueron colocadas a consideración del enlace de comunicación de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, Oscar David Torres, quien, a su vez, realizó sugerencias que fueron tomadas en cuentas, previo a las publicaciones. Por último, la evidencia de cada territorio, de acuerdo con las actividades ejecutadas, reposa en el Drive entregado por el enlace de comunicación para consulta y verificación.

Evidencias publicaciones:

Publicaciones realizadas en redes sociales Instagram y Facebook de la Fundación Con Un Fin Social @conunfinsocial

FECHA:	3 de julio 2026
HISTORIA:	Réplica del Post
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Vídeos, imágenes en formato Reel de los beneficiarios participando de los laboratorios de arte.
PORTADA	Video adentrándose en el territorio de El Carmen de Bolívar y su Vereda Berruguita y corregimiento de Macayepo .
POST - FRONT	Los laboratorios de arte orientados por la @reconciliacion_col ha enseñado que existen muchas formas de expresar lo que sentimos y de comprender a quienes nos rodean en nuestra comunidad 💛 A través de la creatividad, aprendemos a escuchar, dialogar, respetar las diferencias y construir relaciones más humanas. Porque cada experiencia artística también es una oportunidad para fortalecer la convivencia y la reconciliación. ✨ Cuéntanos en los comentarios con cuál arte te gusta expresarte como persona.

}


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Resumen
Publicación cruzada en Facebook
Visualizaciones
1,105
Espectadores
493
Tiempo promedio
6 s
Nuevos
0
Visualizaciones en el tiempo
El gráfico solo muestra las visualizaciones de Instagram
Todo
Seguidores
No seguidores
738
24 de jul
1 mil
500


Publicaciones
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
1,1 mil · Ver estadísticas
Promocionar pu

FECHA:	14 de julio de 2026
HISTORIA:	RePost_ Publicación
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Reel. Inicia la profesional psicosocial y continua con los laboratorios de danza en el Carmen de Bolívar
Copy:	Detrás de cada emprendimiento hay una historia de esfuerzo, dedicación y esperanza. Hoy destacamos la labor de Gina, una de las beneficiarias quien a través de la apicultura ha encontrado una oportunidad para reconciliarse con su pasado y con ello crecer, fortalecer sus capacidades y contribuir al bienestar de su comunidad, destacando su trabajo y la labor de las abejas en beneficio del medio ambiente y las personas. A su vez, es un ejemplo que nos recuerda que, con acompañamiento, formación y compromiso, es posible transformar los desafíos en oportunidades y construir un futuro con más posibilidades.


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Resumen
Publicación cruzada en Facebook
Visualizaciones
911
Espectadores
435
Tiempo promedio
5 s
Nuevos
1
Visualizaciones en el tiempo
El gráfico solo muestra las visualizaciones de Instagram
Todo
Seguidores
No seguidores
632
3 de ago
1 mil
500


Publicaciones
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
CON EL PASO
911 · Ver estadísticas
Promocionar publi

FECHA:	15 de julio 2026
HISTORIA:	Repost publicación.
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Audiovisual en formato Reel – Muestra Cultural El Carmen de Bolívar y Macayepo y su vereda Berruguita.
PORTADA:	Directora del colectivo de arte COSEPAZ Ingrid Valdés.
COPY	🏆 El Cármen de Bolívar y Macayepo vivieron una gran jornada de muestras artísticas a través de la música y danzas tradicionales, que cada persona integrante de 'Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria', prepararon en equipo en los diferentes laboratorios, como muestra de una comunidad que avanza resiliente cada día en búsqueda de la reconciliación. #Reconciliación #Arte #TejidoSocial #Resiliencia

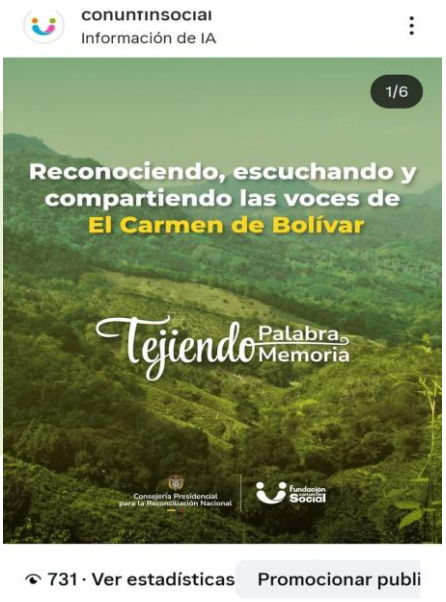

Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Resumen
Publicación cruzada en Facebook
Visualizaciones
875
Espectadores
422
Tiempo promedio
7 s
Nuevos
1
Visualizaciones en el tiempo
El gráfico solo muestra las visualizaciones de Instagram
Todo
Seguidores
No seguidores
604
2 de ago
1 mil
500


Publicaciones
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original

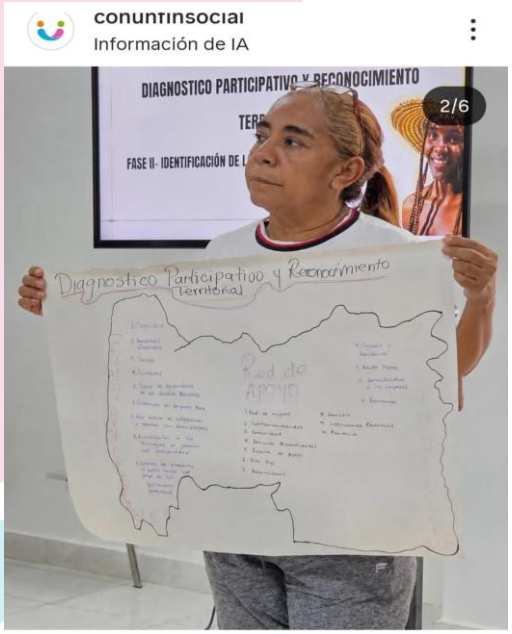

Publicaciones
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
875 · Ver estadísticas
Promocionar publ

FECHA:	17 de julio 2026
HISTORIA:	Repost publicación
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Formato Carrusel. Asistencia técnica en el Carmen de Bolívar
COPY	La reconciliación también se construye cuando nos encontramos para escuchar, compartir lo aprendido y reconocer las voces del territorio. En El Carmen de Bolívar, junto a @reconciliacion_col, desarrollamos un espacio de asistencia técnica con participantes de diferentes entidades. Más que transmitir conocimientos, este encuentro permitió conversar sobre los procesos que la comunidad ha vivido y sobre la importancia de acompañarlos desde la empatía, la articulación y el respeto por sus realidades. Porque las transformaciones que perduran se construyen con las comunidades, reconociendo sus experiencias, sus necesidades y su capacidad para abrir nuevos caminos de convivencia. La reconciliación la escribimos juntos.


Estadísticas de la p...
Resumen
Interacción
Público
1,5 mil
750
0
17 de jul
28 de jul
7 de ago
Esta publicación
Tu publicación típica
Visualizaciones 731
Instagram 671
Facebook 60
Principales orígenes de visualizaciones
Feed 62,3%
Historias 30,3%
Perfil 6,3%


conuntinsocial
Información de IA
1/6
Reconociendo, escuchando y compartiendo las voces de
El Carmen de Bolívar
Tejiendo Palabra, Memoria
731 · Ver estadísticas
Promocionar publi


Estadísticas de la p...
Resumen
Interacción
Público
Publicación cruzada en Facebook
Visualizaciones 731
Espectadores 229
Visitas al perfil 11
Nuevos 1
Visualizaciones en el tiempo
El gráfico solo muestra las visualizaciones de Instagram
Todo
Seguidores
No seguidores
671
5 de ago
1,5 mil
750


conuntinsocial
Información de IA
2/6
DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO Y RECONOCIMIENTO
Diagnostico Participativo y Reconocimiento Territorial
731 · Ver estadísticas
Promocionar publi

FECHA:	23 de julio 2026
HISTORIA:	Repost publicación
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Reel. Muestra artística de Ovejas, Sucre y el Corregimiento de Chengue.
COPY	Junto a la @reconciliacion_col, en Sucre, la comunidad de Ovejas, se reunió en torno a la música y danza tradicional, para un acto artístico simbólico, como una muestra de reconciliación colectiva y como acto de compromiso con ellos mismos, de continuar la reconstrucción de su tejido social. El arte no solo crea obras, también crea vínculos. Y cuando las personas crean, bailan, cantan o expresan juntas, también pueden empezar a desarrollar nuevas formas de relacionarse, fortaleciendo la convivencia y abriendo caminos para la reconciliación.


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Publicación cruzada en Facebook
Visualizaciones
711
Espectadores
329
Tiempo promedio
8 s
Nuevos
1
Visualizaciones en el tiempo
El gráfico solo muestra las visualizaciones de Instagram
Todo
Seguidores
No seguidores
1 mil
500


Publicaciones
26 de julio
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
711 · Ver estadísticas
Promocionar publi

FECHA:	26 de julio 2026
HISTORIA:	Repost publicación
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Formato Reel. Muestra artística de los colectivos de arte de Ovejas, Sucre y Chengue
COPY	Los espacios de desarrollo artísticos permiten que las comunidades se encuentren, se expresen y reconozcan aquello que las une. A través del arte, se fortalecen los vínculos, el diálogo y la confianza, convirtiendo la creatividad en un camino para construir reconciliación y reconstruir el tejido social. Coméntanos si estás de acuerdo y qué opinas al respecto de espacios de reconciliación.


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Quién vio tu reel
Seguidores
55,8%
No seguidores
44,2%
Detalles del público
Edad
País
Sexo
13-17
4,5%
18-24
15,6%
25-34
42,1%
35-44
23,3%
45-54
8,9%


Publicaciones
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
MNL
1/125
OPEN
3dB
995 · Ver estadísticas
Promocionar publ

FECHA:	28 de julio 2026
HISTORIA:	Repost publicación
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Formato Reel. Co- Creación de la Acción Simbólica de San Onofre, Sucre y el corregimiento de Pajonal.
COPY	San Onofre es hoy prueba viva de que cada paso del proyecto 'Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria', impulsado por la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional (@reconciliacion_col), transformó a todo un territorio. La participación de la comunidad del corregimiento de Pajonal, no sólo fortaleció la confianza individual, también tejió la confianza colectiva. Porque cuando decidimos sanar nuestra historia, el cambio empieza en cada persona y se expande hasta transformar el bienestar de todos. Comparte este reel con quien cree en el poder de transformar comunidades 💜


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Seguidores
71,4%
No seguidores
28,6%
Detalles del público
Edad
País
Sexo
13-17
0,8%
18-24
10,0%
25-34
35,7%
35-44
32,4%
45-54
13,9%
55-64
5,5%


conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
algo muy emotivo para
nuestra
2,9 mil · Ver estadísticas
Promocionar p


conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
Gregorio Julio
Líder Comunal de Pajonal
a nuestra comunidad
que ha
2,9 mil · Ver estadísticas
Promocionar p


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Resumen
Publicación cruzada en Facebook
Visualizaciones
2,905
Espectadores
262
Tiempo promedio
9 s
Nuevos
0
Visualizaciones en el tiempo
El gráfico solo muestra las visualizaciones de Instagram
Todo
Seguidores
No seguidores

FECHA:	31 de julio 2026
HISTORIA:	Repost publicación
FORMATO DEL CONTENIDO VISUAL:	Formato Reel. Muestra Artistica y cultural de San Onofre - Sucre
COPY	El arte mantiene vivas las historias que unen a una comunidad. En San Onofre, la música y la danza tradicional se convirtieron en un espacio para fortalecer la confianza, reencontrarse desde la cultura y avanzar juntos en el camino de la reconciliación. Porque cuando preservamos nuestras tradiciones, también tejemos memoria, fortalecemos nuestra identidad y construimos un futuro con más esperanza. ¿Qué tradición de tu territorio crees que une a las personas? Cuéntanos en los comentarios.


Publicaciones
conunfinsocial
conunfinsocial · Audio original
San
Onofre
679 · Ver estadísticas
Promocionar publ


Estadísticas d...
Resumen
Interacción
Público
Quién vio tu reel
Seguidores
49,0%
No seguidores
51,0%
Detalles del público
Edad
País
Sexo
13-17
9,7%
18-24
19,8%
25-34
35,7%
35-44
17,7%
45-54
13,9%

s

9. Conclusiones

El desarrollo de las actividades ejecutadas durante julio de 2026 evidencia un avance técnico, metodológico y territorial altamente significativo en los cinco municipios y corregimientos priorizados, consolidando capacidades comunitarias, institucionales y organizativas que fortalecen la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la sostenibilidad de los procesos impulsados por el Convenio 452-26.

Durante el periodo, se completaron las cuatro sesiones de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR) en Ovejas, San Onofre, El Carmen de Bolívar, Chengue y Macayepo, logrando la construcción participativa de diagnósticos territoriales, líneas estratégicas, hojas de ruta y acciones simbólicas que reflejan la apropiación comunitaria y la articulación con actores institucionales. Las comunidades demostraron capacidades instaladas en liderazgo, organización social, memoria colectiva, metodologías participativas y trabajo colaborativo, elementos que constituyen una base sólida para la continuidad de los procesos.

En los territorios se identificaron fortalezas comunes: liderazgo comunitario consolidado, redes sociales activas, vocación productiva, riqueza cultural, disposición para el diálogo y la participación, así como una creciente articulación con instituciones educativas, organizaciones sociales y entidades públicas. Estos factores permitieron avanzar en la formulación de iniciativas estratégicas orientadas a la convivencia, la prevención de violencias, la inclusión social, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social.

Las acciones simbólicas priorizadas —el mejoramiento de la Casa Comunal de Vista Hermosa (El Carmen de Bolívar), la construcción de la Casa Comunal “El Reencuentro” (Macayepo) y el mural comunitario “Pajonal: tu historia, tu canto, tu baile” (San Onofre)— fueron diseñadas y planificadas mediante procesos participativos robustos, con cronogramas definidos, roles claros, aportes comunitarios y estrategias de sostenibilidad que garantizan su apropiación territorial y su impacto en la memoria colectiva.

El análisis comparativo de los territorios confirma que el proyecto ha logrado instalar capacidades, fortalecer la gobernanza comunitaria y consolidar agendas territoriales que orientan la continuidad de los procesos de reconciliación más allá del acompañamiento técnico. La articulación interinstitucional, el liderazgo comunitario y la participación activa de mujeres, jóvenes, víctimas y organizaciones sociales se consolidan como factores determinantes para la sostenibilidad de las acciones.

En síntesis, el avance del mes de julio posiciona al proyecto “Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria” como un proceso territorial de alto impacto, con resultados verificables en fortalecimiento comunitario, construcción de memoria, participación ciudadana y articulación institucional. Las acciones desarrolladas permiten proyectar un cierre técnico sólido, con productos de calidad y con condiciones favorables para la continuidad de las iniciativas en los territorios priorizados, en coherencia con los objetivos del Convenio 452-26 y la Estrategia Nacional de Reconciliación.

10. Evidencias

10.1. Registros fotográficos de asistencias técnicas.

Objetivo 4: Desarrollar acciones de asistencia técnica que permita fortalecer las capacidades institucionales de entidades públicas y/u organizaciones de la sociedad civil en procesos de reconstrucción del tejido social, inclusión y promoción de culturas de paz, mediante la construcción de acciones que impulsen la reconciliación, la participación comunitaria y el trabajo colaborativo en los territorios.

10.1.1. Corregimiento de Macayepo



Sesión 3: Diseño Participativo de acciones para la reconciliación y articulación territorial.
Actividad: Diseñando acciones para la sostenibilidad.
Fecha: 2 de julio 2026



Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial
Actividad: Sembrando compromisos para la paz
Fecha: 9 de julio 2026

10.1.2. Municipio Carmen de Bolívar



Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación.
Actividad: Circulo de confianza
Fecha: 6 de julio 2026



Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.
Actividad: Tejiendo la historia de nuestra región con sabores y colores.
Fecha: 6 de julio 2026



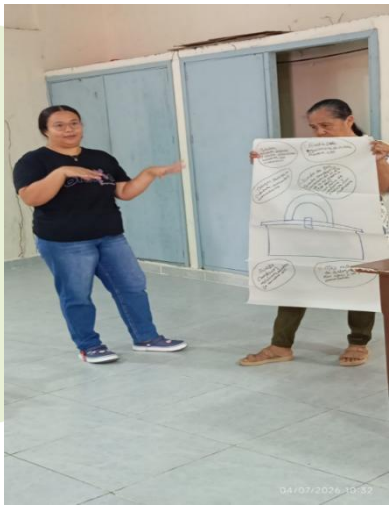
Sesión 3: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Actividad: Caja de herramientas del territorio.
Fecha: 8 de julio 2026



Sesión 4: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación.
Actividad: Sembrando compromisos para la paz.
Fecha: 10 de julio 2026

10.1.3. Municipio de Ovejas





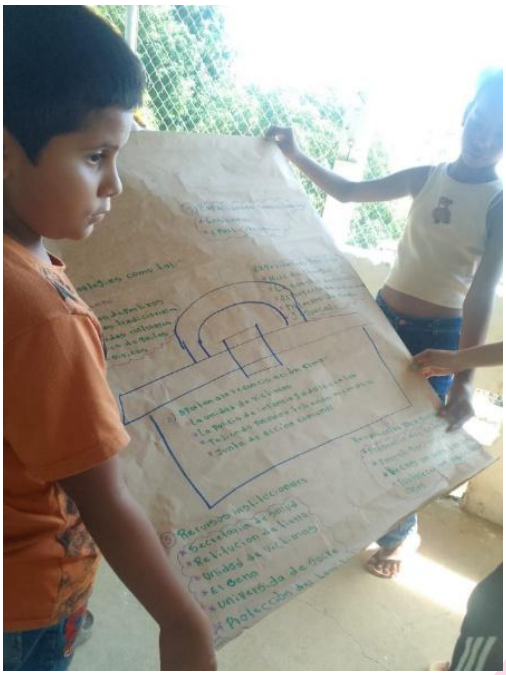
Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.
Actividad: Tejiendo la historia de nuestra región con sabores y colores.
Fecha: 03 de julio 2026

Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Actividad Caja de herramientas del territorio.
Fecha: 04 de julio 2026



Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial
Actividad: Sembrando compromisos para la paz
Fecha: 10 de julio 2026

10.1.4. Corregimiento de Chengue





Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Actividad: Caja de herramientas del territorio.
Fecha: 04 de julio 2026

Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial.
Actividad: El territorio que soñamos
Fecha: 10 de julio 2026

10.1.5. Municipio de San Onofre





Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Actividad: Caja de herramientas del territorio.
Fecha: 03 de julio 2026

Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial.
Actividad: Sembrando compromisos para la paz.
Fecha: 10 de julio 2026

10.1.6. Anexos fichas de asistencia técnicas FICHA DE ASISTENCIA TECNICA - Google Drive

10.1.7. Anexos listados de asistencia PLANILLA DE ASISTENCIA - Google Drive

10.1.8. Anexo encuestas de satisfacción ENCUESTA DE SATISFACCIÓN - Google Drive

10.2. Registros fotográficos construcción de acciones simbólicas.

Objetivo 5: Construir y ejecutar en conjunto con las comunidades acciones simbólicas que contribuyan al fortalecimiento de la memoria colectiva para la no repetición, a través de la reconstrucción de la memoria colectiva, mediante el acompañamiento para la co-creación de 5 iniciativas comunitarias significativa en los territorios priorizados.

Actividad 5.1. Construcción participativa de la ruta de trabajo.

10.2.1. Municipio de San Onofre



Sesión 1: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Construcción de cartografía y línea de tiempo.
Fecha: 10 de julio 2026.



Sesión 2: Planificación detallada y plan operativo.
Actividad: Identificación y socialización de habilidades comunitarias.
Fecha: 11 de julio 2026.



Sesión 3: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Construcción de relatoría y narrativa.
Fecha: 11 de julio 2026.

10.2.2. Municipio de Carmen de Bolívar



Sesión 1: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Construcción de cartografía y línea de tiempo.
Fecha: 13 de julio 2026.



Sesión 2: Planificación detallada y plan operativo.
Actividad: Identificación y socialización de habilidades comunitarias.
Fecha: 13 de julio 2026.



Sesión 3: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Construcción de relatoría y narrativa.
Fecha: 15 de julio 2026.

10.2.3. Corregimiento de Macayepo



Sesión 1: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Construcción de cartografía y línea de tiempo.
Fecha: 16 de julio 2026.



Sesión 2: Planificación detallada y plan operativo.
Actividad: Identificación y socialización de habilidades comunitarias.
Fecha: 17 de julio 2026.



Sesión 3: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Reconocimiento del camino recorrido
Fecha: 18 de julio 2026.

10.2.4. Municipio de Ovejas



Sesión 1: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Exploración de memoria territorial, Construcción de cartografía y línea de tiempo.
Fecha: 18 de julio 2026.



Sesión 2: Planificación detallada y plan operativo.
Actividad: Revisión de co - diseño y estado de aprobación de la acción simbólica.
Fecha: 18 de julio 2026.



Sesión 3: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Reconocimiento del camino recorrido
Fecha: 18 de julio 2026.

10.2.5. Corregimiento de Chengue



Sesión 1: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Construcción de cartografía y línea de tiempo.
Fecha: 16 de julio 2026.



Sesión 2: Planificación detallada y plan operativo.
Actividad: Identificación de Habilidades.
Fecha: 20 de julio 2026.



Sesión 3: Diagnostico participativo y mapeo de memorias.
Actividad: Reconocimiento del camino recorrido
Fecha: 20 de julio 2026.

10.2.6. Anexos Actas de reunión y listados de asistencias Corregimiento de Chengue CHENGUE - Google Drive.

10.2.7. Anexos Actas de reunión y listados de asistencias Municipio de Carmen de Bolívar EL CARMEN DE BOLÍVAR - Google Drive

10.2.8. Anexos Actas de reunión y listados de asistencias Corregimiento de Macayepo MACAYEPOS - Google Drive

10.2.9. Anexos Actas de reunión y listados de asistencias Municipio de Ovejas OVEJAS - Google Drive

10.2.10. Anexos Actas de reunión y listados de asistencias Municipio de San Onofre SAN ONOFRE - Google Drive

D Barrios

_____
Dubis Patricia Barrios Gonzalez
Coordinadora de proyectos
Fundación con un fin social